

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ»

---

Кафедра №81

«УТВЕРЖДАЮ»  
Руководитель направления  
Д.Э.Н., ДОЦЕНТ  
(должность, уч. степень, звание)



А.С. Будагов  
(подпись)

«\_10\_» \_июня\_ 2019\_г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Финансовый менеджмент»  
(Название дисциплины)

Код направления	38.03.01
Наименование направления/ специальности	Экономика
Наименование направленности	Бухгалтерский учет, анализ и аудит
Форма обучения	заочная

Санкт-Петербург 201\_9\_г.

## Лист согласования рабочей программы дисциплины

Программу составил(а)

\_\_\_\_доцент, к.э.н., доцент\_\_\_\_  
должность, уч. степень, звание



\_\_\_\_13.05.2019\_\_\_\_Иванова Н.А.

подпись, дата

инициалы, фамилия

Программа одобрена на заседании кафедры № 81

« 13 » мая \_\_\_\_\_ 2019 \_\_\_\_ г, протокол № 10 \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой № 81

проф., д.э.н., проф.  
должность, уч. степень, звание



\_\_\_\_13.05.2019\_\_\_\_

\_\_\_\_В.М. Власова\_\_\_\_  
инициалы, фамилия

подпись, дата

Ответственный за ОП 38.03.01(011)

доц., к.э.н., доц.  
должность, уч. степень, звание



\_\_\_\_13.05.2019\_\_\_\_И.В. Романова

подпись, дата

инициалы, фамилия

Заместитель директора института (факультета) № 8 по методической работе

доц., к.э.н., доц.  
должность, уч. степень, звание



13.05.2019\_\_\_\_

Л.Г. Фетисова

подпись, дата

инициалы, фамилия

## Аннотация

Дисциплина «Финансовый менеджмент» входит в вариативную часть образовательной программы подготовки студентов по направлению/специальности «38.03.01 «Экономика» направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Дисциплина реализуется кафедрой №81.

Дисциплина нацелена на формирование у выпускника

общекультурных компетенций:

ОК-6 «способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности»,

ОК-7 «способность к самоорганизации и самообразованию»;

общепрофессиональных компетенций:

ОПК-4 «способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность»;

профессиональных компетенций:

ПК-1 «способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов»,

ПК-5 «способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений».

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с формированием системы управления финансами организации, анализом, планированием и прогнозированием уровня использования финансовых активов, анализом и интерпретацией финансовой, бухгалтерской информации.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студента, консультации, курсовую работу.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Язык обучения по дисциплине «русский».

## **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**

### **1.1. Цели преподавания дисциплины**

Цель дисциплины «Финансовый менеджмент» является научить студентов использовать основы экономических и правовых знаний в различных сферах деятельности, находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность, собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений, изыскивать внутрифирменные источники экономии и более рационального использования финансовых ресурсов, балансировать денежные потоки операционной, инвестиционной и финансовой деятельности организации.

### **1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В результате освоения дисциплины студент должен обладать следующими компетенциями:

#### **ОК-6 «способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности»:**

Знать - правовые основы финансового менеджмента;  
 уметь - применять правовую информацию в области финансового менеджмента;  
 иметь опыт деятельности – по применению правовых знаний в области финансового менеджмента

#### **ОК-7 «способность к самоорганизации и самообразованию»:**

знать – основные издания, в которых публикуются материалы по финансовому менеджменту;  
 уметь – анализировать публикации, касающиеся вопросов финансового менеджмента;  
 владеть навыками – в практической деятельности использовать новые положения в области финансового менеджмента;

#### **ОПК-4 «способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность»:**

знать – основы управления деятельностью организации;  
 уметь – организовывать деятельность экономико- финансовых служб организации;  
 владеть навыками – формирования рационального взаимодействия в рамках коллектива экономико-финансовой службы организации;

#### **ПК-1 «способность собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов»:**

знать – экономическое содержание и состав исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей организации;

уметь – пользоваться первичными документами, журналами-ордерами, договорной информацией, аналитическим справками для сбора исходных данных.

владеть навыками – анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей организации;

**ПК-5 «способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений»:**

знать – экономическое содержание, структуру, постатейный состав отчетности предприятия;

уметь – читать отчетность, проводить вертикальный и горизонтальный анализ и анализ финансовых коэффициентов;

владеть навыками – анализа финансового состояния предприятия по формам финансовой отчетности.

## 2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина базируется на знаниях, ранее приобретенных студентами при изучении следующих дисциплин:

- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности;
- Экономика и финансы предприятия;
- Налоги и налогообложение

Знания, полученные при изучении материала данной дисциплины, имеют как самостоятельное значение, так и используются при изучении других дисциплин:

- Оперативная финансовая работа;
- Экономика реорганизации фирмы;
- Система контроля финансов.

## 3. Объем дисциплины в ЗЕ/академ. час

Данные об общем объеме дисциплины, трудоемкости отдельных видов учебной работы по дисциплине (и распределение этой трудоемкости по семестрам) представлены в таблице 1

Таблица 1 – Объем и трудоемкость дисциплины

Вид учебной работы	Всего	Трудоемкость по семестрам
		№7
1	2	3
<b>Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕ/(час)</b>	5/ 180	5/ 180
<i>Аудиторные занятия</i> , всего час., <i>В том числе</i>	24	24
лекции (Л), (час)	12	12
Практические/семинарские занятия (ПЗ), (час)	12	12

лабораторные работы (ЛР), (час)		
курсовой проект (работа) (КП, КР), (час)		
Экзамен, (час)	9	9
<b>Самостоятельная работа,</b> всего	147	147
<b>Вид промежуточной аттестации:</b> зачет, экзамен, дифференцированный зачет <b>(Зачет. Экз. Дифф. зач)</b>	Экз.	Экз.

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по разделам и видам занятий

Разделы и темы дисциплины и их трудоемкость приведены в таблице 2.

Таблица 2. – Разделы, темы дисциплины и их трудоемкость

Разделы, темы дисциплины	Лекции (час)	ПЗ (СЗ) (час)	ЛР (час)	КП (час)	СРС (час)
Семестр 7					
Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента, его роль и место в управлении организацией	2	2			30
Раздел 2. Стратегический менеджмент.	2	2			30
Раздел 3. Тактический финансовый менеджмент	2	2			30
Раздел 4. Планирование и прогнозирование финансового менеджмента	4	4			30
Раздел 5. Специальные вопросы финансового менеджмента	2	2			27
Выполнение курсовой работы					
Итого:	12	12	0		147
Итого в семестре:	12	12	0		147

##### 4.2. Содержание разделов и тем лекционных занятий

Содержание разделов и тем лекционных занятий приведено в таблице 3.

Таблица 3 - Содержание разделов и тем лекционных занятий

Номер раздела	Название и содержание разделов и тем лекционных занятий
1	<b>Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента, его роль и место в управлении организацией.</b>

	<p>Тема 1. Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией и ее финансами. Цели и задачи финансового менеджмента. Базовые концепции финансового менеджмента. Финансово-экономические службы.</p> <p>Тема 2. Финансовые инструменты. Внешняя - правовая и налоговая - среда финансового менеджмента как его внешнее окружение. Информационное обеспечение финансового менеджмента. Законодательная база.</p>
2	<p><b>Раздел 2. Стратегический менеджмент</b></p> <p>Тема 1. Методологические основы принятия финансовых и организационно-управленческих решений. Денежные потоки и методы их оценки. Методы оценки финансовых активов. Источники информации.</p> <p>Тема 2. Риск и доходность финансовых активов. Риск и доходность портфельных инвестиций. Источники информации</p> <p>Тема 3. Формирование бюджета капиталовложений. Управление инвестициями. Инвестиционная политика. Оценка эффективности и риска инвестиционных проектов. Источники информации. Принятие управленческих решений.</p> <p>Тема 4. Управление источниками долгосрочного финансирования. Традиционные и новые методы финансирования. Принятие управленческих решений.</p> <p>Тема 5. Цена и структура капитала. Средневзвешенная и предельная цена капитала. Теории структуры капитала. Управление собственным капиталом. Темп устойчивого роста. Источники информации.</p>
3	<p><b>Раздел 3. Тактический финансовый менеджмент</b></p> <p>Тема 1. Производственный и финансовый левверидж. Дивидендная политика. Стоимость бизнеса. Источники информации.</p> <p>Тема 2. Управление оборотным капиталом.</p> <p>Политика в области оборотного капитала. Управление запасами. Управление источниками финансирования оборотного капитала.</p> <p>Тема 3. Управление дебиторской задолженностью (кредитная политика). Управление денежными средствами и их эквивалентами. Традиционные и новые методы краткосрочного финансирования. Управление источниками финансирования оборотного капитала. Принятие организационно-управленческих решений на основе кредитной политики и выбора методов финансирования.</p>
4	<p><b>Раздел 4. Планирование и прогнозирование финансового менеджмента</b></p> <p>Тема 1. Финансовое планирование и прогнозирование.</p> <p>Стратегическое, долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование. Принятие управленческих решений на основе анализа финансовой и бухгалтерской информации. Исходные данные для анализа показателей финансового состояния предприятия.</p> <p>Тема 2. Финансовая стратегия. Методы прогнозирования основных финансовых показателей и принятие управленческих решений на основе прогноза.</p>
5	<p><b>Раздел 5. Специальные вопросы финансового менеджмента</b></p> <p>Тема 1. Специальные вопросы финансового менеджмента. Финансовый менеджмент в условиях инфляции. Банкротство и финансовая реструктуризация.</p>

	Антикризисное управление. Тема 2. Международные аспекты финансового менеджмента.
--	---

#### 4.3. Практические (семинарские) занятия

Темы практических занятий и их трудоемкость приведены в таблице 4.

Таблица 4 – Практические занятия и их трудоемкость

№ п/п	Темы практических занятий	Формы практических занятий	Трудоемкость, (час)	№ раздела дисциплины
Семестр 7				
1	1.1 Управление наличными денежными средствами, расчет лимита остатка кассы 1.2 Управление безналичными денежными средствами	Решение задач	2	1
2	2.1 Методы оценки денежных потоков 2.2. Методы оценки финансовых активов. 2.3 Расчет средневзвешенной и предельной цена капитала	Решение задач	2	2
3	3.1 Расчет эффекта финансового рычага 3.2 Операционный рычаг, определение порога рентабельности, запас финансовой прочности 3.3 Выбор источников финансирования инвестиционной деятельности предприятия. 3.4 Дивидендная политика. 3.5 Анализ оборотного капитала 3.6 Анализ дебиторской задолженности	Решение задач	2	3
4	4.1 Расчет показателей ликвидности и платежеспособности 4.2 Расчет показателей оборачиваемости 4.3 Расчет показателей рентабельности 4.4 Расчет показателей финансовой устойчивости 4.5 Построение прогнозного баланса	Решение задач	4	4
5	5.1 Анализ банкротства 5.2 Методы антикризисного управления	Решение задач	2	5
Всего:			12	

#### 4.4. Лабораторные занятия

Темы лабораторных занятий и их трудоемкость приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Лабораторные занятия и их трудоемкость

№	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость,	№ раздела
---	---------------------------------	---------------	-----------



п/п		(час)	дисциплины
Учебным планом не предусмотрено			

#### 4.5. Курсовое проектирование (работа)

Не предусмотрено.

#### 4.6. Самостоятельная работа студентов

Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость приведены в таблице 6.

Таблица 6 Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость

Вид самостоятельной работы	Всего, час	Семестр 7, час
1	2	3
<b>Самостоятельная работа, всего</b>	147	147
изучение теоретического материала дисциплины (ТО)	40	40
контрольные работы заочников (КРЗ)	33	33
Подготовка к текущему контролю (ТК)	74	74

### 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы студентов указаны в п.п. 8-10.

### 6. Перечень основной и дополнительной литературы

#### 6.1. Основная литература

Перечень основной литературы приведен в таблице 7.

Таблица 7 – Перечень основной литературы

Шифр	Библиографическая ссылка / URL адрес	Количество экземпляров в библиотеке (кроме электронных экземпляров)
	<a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=503293">http://znanium.com/bookread2.php?book=503293</a> Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Чараева М.В., - 2-е изд. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 240 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт) ISBN 978-5-16-010828-5	
	<a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=557147">http://znanium.com/bookread2.php?book=557147</a> Финансовый менеджмент: Учебник для бакалавров / Воронина М.В. - М.:Дашков и К, 2016. - 400 с.: 60x84 1/16. - (Учебные издания для бакалавров) ISBN 978-5-394-02341-5	

--	--	--

## 6.2. Дополнительная литература

Перечень дополнительной литературы приведен в таблице 8.

Таблица 8 – Перечень дополнительной литературы

Шифр	Библиографическая ссылка/ URL адрес	Количество экземпляров в библиотеке (кроме электронных экземпляров)
	<a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=513174">http://znanium.com/bookread2.php?book=513174</a> Финансовый менеджмент: Учебник/Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 294 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт) ISBN 978-5-16-011106-3, 500 экз.	
	<a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=420363">http://znanium.com/bookread2.php?book=420363</a> Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Н.И. Морозко, И.Ю. Диденко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 224 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-005786-6, 500 экз.	

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети ИНТЕРНЕТ, необходимых для освоения дисциплины

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети ИНТЕРНЕТ, необходимых для освоения дисциплины приведен в таблице 9.

Таблица 9 – Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети ИНТЕРНЕТ, необходимых для освоения дисциплины

URL адрес	Наименование
<a href="http://gov.spb.ru">http://gov.spb.ru</a>	Официальный сайт Администрации Санкт-Петербурга
<a href="http://nalog.ru">http://nalog.ru</a>	Сайт федеральной налоговой службы
<a href="http://minfin.ru">http://minfin.ru</a>	Официальный сайт Министерства Финансов России

## 8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

### 8.1. Перечень программного обеспечения

Перечень используемого программного обеспечения представлен в таблице 10.

Таблица 10 – Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование
	Microsoft Office

## 8.2. Перечень информационно-справочных систем

Перечень используемых информационно-справочных систем представлен в таблице 11.

Таблица 11 – Перечень информационно-справочных систем

№ п/п	Наименование
	Консультант +

## 9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Состав материально-технической базы представлен в таблице 12.

Таблица 12 – Состав материально-технической базы

№ п/п	Наименование составной части материально-технической базы	Номер аудитории (при необходимости)
1	Лекционная аудитория общего назначения	

## 10. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

10.1. Состав фонда оценочных средств приведен в таблице 13

Таблица 13 - Состав фонда оценочных средств для промежуточной аттестации

Вид промежуточной аттестации	Примерный перечень оценочных средств
Экзамен	Список вопросов к экзамену; Задачи;
Выполнение курсовой работы	Экспертная оценка на основе требований к содержанию курсовой работы по дисциплине.

10.2. Перечень компетенций, относящихся к дисциплине, и этапы их формирования в процессе освоения образовательной программы приведены в таблице 14.

Таблица 14 – Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Номер семестра	Этапы формирования компетенций по дисциплинам/практикам в процессе освоения ОП
ОК-6 «способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности»	
3	Правоведение
3	Экономика организации
4	Бухгалтерский учет
4	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
5	Бухгалтерский учет
6	Основы аудита
6	Страхование
6	Производственная практика научно-исследовательская

	работа
7	Налоги и налогообложение
7	Практика разрешения налоговых споров
7	Контроль и ревизия
8	Аудит
8	Судебная экономическая экспертиза
8	Бюджетный учет и отчетность
8	Производственная практика научно-исследовательская работа
9	Налоговый учет и отчетность
9	Внутренний аудит финансово-хозяйственной деятельности фирмы
9	Международные стандарты учета и финансовой отчетности
9	Бухгалтерское дело
9	Финансовый менеджмент
9	Банковское дело
9	Финансовые инвестиции
10	Производственная преддипломная практика
<b>ОК-7 «способность к самоорганизации и самообразованию»</b>	
1	История экономических учений
1	Иностранный язык
1	Математика. Аналитическая геометрия и линейная алгебра
1	История
1	Математика. Математический анализ
1	Информатика
1	Физическая культура
2	Безопасность жизнедеятельности
2	Прикладная физическая культура (элективный модуль)
2	Философия
2	Информатика
2	Экономика. Микроэкономика
2	Иностранный язык
2	Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности
2	Математика. Математический анализ
3	Экономика организации
3	Математика. Теория вероятностей и математическая статистика
3	Правоведение
3	Экономика. Макроэкономика
3	Статистика
3	Иностранный язык
3	Прикладная физическая культура (элективный модуль)

4	Психология и педагогика
4	Прикладная физическая культура (элективный модуль)
4	Иностранный язык
4	Менеджмент
4	Бухгалтерский учет
4	Математика. Теория вероятностей и математическая статистика
4	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
4	Мировая экономика и международные экономические отношения
5	Эконометрика
5	Маркетинг
5	Социология и политология
5	Бухгалтерский учет
5	Мировая экономика и международные экономические отношения
5	Финансы
6	Финансовая математика
6	Информационные технологии в экономике
6	Производственная практика научно-исследовательская работа
6	Основы аудита
6	Деловой иностранный язык
6	Страхование
6	Деньги, кредит, банки
7	Макроэкономическое планирование и прогнозирование
7	Экономический анализ
7	Контроль и ревизия
7	Практика разрешения налоговых споров
7	Деловой иностранный язык
7	Налоги и налогообложение
7	Бухгалтерский финансовый учет
8	Финансовая политика
8	Бюджетный учет и отчетность
8	Производственная практика научно-исследовательская работа
8	Основы информационной безопасности
8	Бухгалтерский финансовый учет
8	Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности
8	Бухгалтерская финансовая отчетность
8	Судебная экономическая экспертиза
8	Аудит

9	Финансовые инвестиции
9	Финансовый менеджмент
9	Налоговый учет и отчетность
9	Ценообразование
9	Процедуры и методы контроля деятельности предприятий
9	Банковское дело
9	Международные стандарты учета и финансовой отчетности
9	Бухгалтерский управленческий учет
9	Стратегия инвестиционной и инновационной деятельности
9	Бухгалтерское дело
9	Организация производства
9	Внутренний аудит финансово-хозяйственной деятельности фирмы
10	Оперативная финансовая работа
10	Лабораторный практикум по бухгалтерскому учету
10	Статистика финансов
10	Информационные системы в налогообложении
10	Рынок ценных бумаг
10	Информационные системы в бухучете
10	Учет и анализ банкротств
10	Производственная преддипломная практика
ОПК-4 «способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность»	
4	Психология и педагогика
4	Менеджмент
4	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
5	Маркетинг
6	Производственная практика научно-исследовательская работа
8	Производственная практика научно-исследовательская работа
8	Судебная экономическая экспертиза
9	Ценообразование
9	Внутренний аудит финансово-хозяйственной деятельности фирмы
9	Организация производства
9	Бухгалтерское дело
9	Налоговый учет и отчетность
9	Бухгалтерский управленческий учет
9	Финансовый менеджмент
10	Производственная преддипломная практика
ПК-1 «способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность	

хозяйствующих субъектов»	
3	Экономика организации
6	Финансовая математика
6	Деньги, кредит, банки
6	Производственная практика научно-исследовательская работа
7	Экономический анализ
8	Финансовая политика
8	Бухгалтерская финансовая отчетность
8	Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности
8	Производственная практика научно-исследовательская работа
9	Финансовый менеджмент
9	Бухгалтерский управленческий учет
10	Статистика финансов
10	Оперативная финансовая работа
10	Учет и анализ банкротств
10	Производственная преддипломная практика
ПК-5 «способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений»	
3	Экономика организации
6	Основы аудита
6	Производственная практика научно-исследовательская работа
7	Экономический анализ
7	Налоги и налогообложение
7	Контроль и ревизия
8	Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности
8	Производственная практика научно-исследовательская работа
8	Судебная экономическая экспертиза
8	Бухгалтерская финансовая отчетность
9	Финансовый менеджмент
9	Процедуры и методы контроля деятельности предприятий
9	Внутренний аудит финансово-хозяйственной деятельности фирмы
9	Стратегия инвестиционной и инновационной деятельности
9	Международные стандарты учета и финансовой отчетности
10	Оперативная финансовая работа
10	Лабораторный практикум по бухгалтерскому учету
10	Учет и анализ банкротств

10	Производственная преддипломная практика
----	---

10.3. В качестве критериев оценки уровня сформированности (освоения) у обучающихся компетенций применяется шкала модульно–рейтинговой системы университета. В таблице 15 представлена 100–балльная и 4–балльная шкалы для оценки сформированности компетенций.

Таблица 15 –Критерии оценки уровня сформированности компетенций

Оценка компетенции		Характеристика сформированных компетенций
100-балльная шкала	4-балльная шкала	
$85 \leq K \leq 100$	«отлично» «зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обучающийся глубоко и всесторонне усвоил программный материал;</li> <li>- уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает;</li> <li>- опираясь на знания основной и дополнительной литературы, тесно привязывает усвоенные научные положения с практической деятельностью направления;</li> <li>- умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи;</li> <li>- делает выводы и обобщения;</li> <li>- свободно владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
$70 \leq K \leq 84$	«хорошо» «зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обучающийся твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его, опираясь на знания основной литературы;</li> <li>- не допускает существенных неточностей;</li> <li>- увязывает усвоенные знания с практической деятельностью направления;</li> <li>- аргументирует научные положения;</li> <li>- делает выводы и обобщения;</li> <li>- владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
$55 \leq K \leq 69$	«удовлетворительно» «зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обучающийся усвоил только основной программный материал, по существу излагает его, опираясь на знания только основной литературы;</li> <li>- допускает несущественные ошибки и неточности;</li> <li>- испытывает затруднения в практическом применении знаний направления;</li> <li>- слабо аргументирует научные положения;</li> <li>- затрудняется в формулировании выводов и обобщений;</li> <li>- частично владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
$K \leq 54$	«неудовлетворительно» «не зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обучающийся не усвоил значительной части программного материала;</li> <li>- допускает существенные ошибки и неточности при рассмотрении проблем в конкретном направлении;</li> <li>- испытывает трудности в практическом применении знаний;</li> <li>- не может аргументировать научные положения;</li> <li>- не формулирует выводов и обобщений.</li> </ul>



## 10.4. Типовые контрольные задания или иные материалы:

## 1. Вопросы для экзамена (таблица 16)

Таблица 16 – Вопросы для экзамена

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена
1	Финансовый менеджмент: цели, задачи, базовые концепции, основной документооборот
2	Финансово-экономические службы
3	Информационное обеспечение финансового менеджмента и законодательная база
4	Управление наличными средствами фирмы, расчёт лимита остатка кассы.
5	Управление безналичными денежными средствами (работа с ссудным, аккредитивным, депозитным счетами в банке)
6	Принятие финансовых и организационно-управленческих решений (виды и методология)
7	Денежные потоки: виды и методы оценки
8	Финансовые активы: структура, методы оценки, доходность
9	Портфельные инвестиции: понятие, виды, доходность, источники информации
10	Бюджет капиталовложений
11	Инвестиционная политика
12	Оценка эффективности и оценка риска инвестиционного проекта, источники информации, принятие управленческих решений по результатам оценки
13	Источники долгосрочного финансирования и принятие управленческих решений
14	Цена и структура капитала (виды цен и теории структур)
15	Собственный капитал: виды, источники информации, темп устойчивого роста
16	Производственный левэридж: расчет силы воздействия операционного рычага, запаса финансовой прочности, порога рентабельности, источники информации
17	Финансовый левэридж: расчет эффекта финансово рычага с учетом и без учета кредиторской задолженности, источники информации
18	Дивидендная политика
19	Оборотный капитал: управление запасами, источники финансирования
20	Кредитная политика: управление дебиторской задолженностью, риняите

	управленческих решений
21	Экономическое содержание и расчёт точки безубыточности для однономенклатурного и многономенклатурного предприятия
22	Характеристика и расчёт показателей ликвидности и платёжеспособности предприятия, ликвидность баланса, источники информации
23	Характеристика и расчёт показателей деловой активности (оборачиваемости) и рентабельности предприятия, источники информации
24	Характеристика и расчёт показателей финансовой устойчивости предприятия, источники информации
25	Финансовое планирование: стратегическое, долгосрочное, краткосрочное
26	Методы прогнозирования
27	Финансовый менеджмент в условиях инфляции
28	Методы антикризисного управления, банкротство
29	Международные аспекты финансового менеджмента

2. Вопросы (задачи) для зачета / дифференцированного зачета (таблица 17)

Таблица 17 – Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для зачета / дифференцированного зачета
	Учебным планом не предусмотрено

3. Темы и задание для выполнения курсовой работы / выполнения курсового проекта (таблица 18)

Таблица 18 – Примерный перечень тем для выполнения курсовой работы / выполнения курсового проекта

№ п/п	Примерный перечень тем для выполнения курсовой работы / выполнения курсового проекта
	<p><b>Темы теоретической части курсовой работы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ денежных потоков</li> <li>2. Анализ финансовых активов</li> <li>3. Анализ портфельных инвестиций</li> <li>4. Анализ эффективности инвестиционного проекта</li> <li>5. Анализ производственного и финансового леввериджа</li> <li>6. Анализ оборотного капитала</li> <li>7. Антикризисное управление</li> <li>8. Управление наличными денежными средствами</li> <li>9. Управление безналичными денежными средствами</li> <li>10. Анализ цены капитала</li> </ol> <p><b>Варианты практической части курсовой работы (Анализ финансового состояния и анализ финансовых результатов предприятия)</b> (включает 5 заданий по вариантам)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение уровня финансового состояния предприятия и его динамики ;</li> </ol>

	<p>анализируемый период и его прогнозирование на следующий финансовый период работы предприятия.</p> <p>2. Пофакторный анализ видов прибыли</p> <p>3. Расчет точки безубыточности для предприятия с многономенклатурным производством.</p> <p>4. Пофакторный анализ изменений уровня точки безубыточности.</p> <p>5. Принятие управленческих решений.</p>
--	---

4. Вопросы для проведения промежуточной аттестации при тестировании (таблица 17)

Таблица 17 – Примерный перечень вопросов для тестов

№ п/п	Примерный перечень вопросов для тестов
	Не предусмотрено

5. Контрольные и практические задачи / задания по дисциплине (таблица 20)

Таблица 20 – Примерный перечень контрольных и практических задач / заданий

№ п/п	Примерный перечень контрольных и практических задач / заданий
1	Задача на расчет лимит остатка кассы
2	Задача на расчет показателей ликвидности
3.	Задача на расчет показателей рентабельности
4.	Задача на расчет показателей финансовой устойчивости
5.	Задача на определение объема продаж в точке безубыточности для многономенклатурного предприятия (натуральный метод)
6	Задача на определение объема продаж в точке безубыточности для многономенклатурного предприятия (стоимостной метод)
7	Задача на определение объема продаж в точке безубыточности для многономенклатурного предприятия (метод с учетом запланированной прибыли)
8	Задача на определение силы воздействия операционного рычага, порога рентабельности и запаса финансовой прочности
9	Задача на определение цены-нетто и цены-брутто методом маржинальных издержек
10	Задача на определение цены-нетто и цены-брутто методом полных издержек
11	Задача на определение цены-нетто и цены-брутто методом рентабельности инвестиций
12	Задача на анализ влияния факторов на изменение выручки в точке безубыточности (влияние цены и переменных затрат)
13	Задача на анализ влияния факторов на изменение выручки в точке безубыточности (влияние постоянных затрат и переменных затрат)
14	Задача на анализ влияния факторов на изменение выручки в точке безубыточности (влияние постоянных затрат и цены)
15	Задача на принятие управленческого решения по поводу получения

	дополнительного заказа, но по цене ниже рыночной
--	--

10.5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и / или опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, содержатся в Положениях «О текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов ГУАП, обучающихся по программы высшего образования» и «О модульно-рейтинговой системе оценки качества учебной работы студентов в ГУАП».

### **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Цель дисциплины «Финансовый менеджмент» является научить студентов использовать основы экономических и правовых знаний в различных сферах деятельности, находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность, собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений, изыскивать внутрифирменные источники экономии и более рационального использования финансовых ресурсов, балансировать денежные потоки операционной, инвестиционной и финансовой деятельности организации.

### **Методические указания для обучающихся по освоению лекционного материала**

Основное назначение лекционного материала – логически стройное, системное, глубокое и ясное изложение учебного материала. В учебном процессе лекция выполняет методологическую, организационную и информационную функции. Лекция раскрывает понятийный аппарат в области управления финансами РФ, дает цельное представление о дисциплине, показывает взаимосвязь с другими дисциплинами, представляет методологию расчетов налогов. В лекционном материале рассматриваются следующие вопросы:

- элементная база в области финансов, финансового законодательства, финансового менеджмента;
- методологические основы принятия финансовых решений;
- цена и структура капитала;
- производственный и финансовый леверидж;
- управление оборотным капиталом;
- управление дебиторской задолженностью;
- финансовое планирование и прогнозирование;
- антикризисное управление.

#### Планируемые результаты при освоении обучающимся лекционного материала:

- получение современных, целостных, взаимосвязанных знаний, уровень которых определяется целевой установкой к каждой теме по дисциплине «Финансовый менеджмент»;

- научиться методически обрабатывать материал (данные финансовой отчетности для расчетов финансовых показателей );
- получение точного понимания всех необходимых терминов и понятий;
- умение пользоваться финансовым законодательством РФ.

Лекционный материал сопровождается демонстрацией слайдов. Студенту необходимо конспектировать лекционный материал. Каждая лекция начинается с повторения основных моментов предыдущей лекции.

### **Структура лекционного курса «Финансовый менеджмент»**

#### **1 Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента, его роль и место в управлении организацией.**

Тема 1. Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией и ее финансами. Цели и задачи финансового менеджмента. Базовые концепции финансового менеджмента. Финансово-экономические службы.

Тема 2. Финансовые инструменты. Внешняя - правовая и налоговая - среда финансового менеджмента как его внешнее окружение. Информационное обеспечение финансового менеджмента. Законодательная база.

#### **2 Раздел 2. Стратегический менеджмент**

Тема 1. Методологические основы принятия финансовых и организационно-управленческих решений. Денежные потоки и методы их оценки. Методы оценки финансовых активов. Источники информации.

Тема 2. Риск и доходность финансовых активов. Риск и доходность портфельных инвестиций. Источники информации

Тема 3. Формирование бюджета капиталовложений. Управление инвестициями. Инвестиционная политика. Оценка эффективности и риска инвестиционных проектов. Источники информации. Принятие управленческих решений.

Тема 4. Управление источниками долгосрочного финансирования. Традиционные и новые методы финансирования. Принятие управленческих решений.

Тема 5. Цена и структура капитала. Средневзвешенная и предельная цена капитала. Теории структуры капитала. Управление собственным капиталом. Темп устойчивого роста. Источники информации.

#### **3 Раздел 3. Тактический финансовый менеджмент**

Тема 1. Производственный и финансовый левверидж. Дивидендная политика. Стоимость бизнеса. Источники информации.

Тема 2. Управление оборотным капиталом.

Политика в области оборотного капитала. Управление запасами. Управление источниками финансирования оборотного капитала.

Тема 3. Управление дебиторской задолженностью (кредитная политика). Управление денежными средствами и их эквивалентами. Традиционные и новые методы краткосрочного финансирования. Управление источниками финансирования оборотного капитала. Принятие организационно-управленческих решений на основе кредитной политики и выбора методов финансирования.

#### **4 Раздел 4. Планирование и прогнозирование финансового менеджмента**

Тема 1 .Финансовое планирование и прогнозирование.

Стратегическое, долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование. Принятие управленческих решений на основе анализа финансовой и бухгалтерской информации. Исходные данные для анализа показателей финансового состояния предприятия.

Тема 2. Финансовая стратегия. Методы прогнозирования основных финансовых показателей и принятие управленческих решений на основе прогноза.

### **5 Раздел 5. Специальные вопросы финансового менеджмента**

Тема 1. Специальные вопросы финансового менеджмента. Финансовый менеджмент в условиях инфляции. Банкротство и финансовая реструктуризация. Антикризисное управление.

Тема 2. Международные аспекты финансового менеджмента.

## **Методические указания для обучающихся по прохождению практических занятий**

Практическое занятие является одной из основных форм организации учебного процесса, заключающаяся в выполнении обучающимися под руководством преподавателя комплекса учебных заданий с целью усвоения научно-теоретических основ учебной дисциплины, приобретения умений и навыков, опыта творческой деятельности.

Целью практического занятия для обучающегося является привитие обучающемуся умений и навыков практической деятельности по изучаемой дисциплине.

Планируемые результаты при освоении обучающимся практических занятий:

- закрепление, углубление, расширение и детализация знаний при решении конкретных задач в области управления финансами;
- развитие познавательных способностей, самостоятельности мышления, творческой активности;
- овладение новыми методами и методиками изучения дисциплины «Финансовый менеджмент»;
- выработка способности логического осмысления полученных знаний для выполнения заданий по расчету финансовых показателей, а также принятия организационно-управленческих решений по конкретным финансовым проблемам.

По характеру выполняемых обучающимся заданий по практическим занятиям подразделяются на:

- ознакомительные, проводимые с целью закрепления и конкретизации изученного теоретического материала;
- аналитические, ставящие своей целью получение новой информации на основе формализованных.

Практические занятия проводятся в виде решения задач.

На практических занятиях студенты решают задачи по разделам дисциплины. Предоставляются формы финансовой отчетности, или исходные данные, на основе которых просчитываются финансовые показатели. Сначала студент самостоятельно находит решение задачи, затем задача проверяется преподавателем, и, если необходимо, полностью

разбирается решение. При этом используется лекционный материал, при необходимости - нормативные документы.

Также на практических занятиях происходит разбор заданий по курсовой работе по дисциплине и решаются прототипные задачи к государственному экзамену по дисциплине «Финансовый менеджмент».

### **Методические указания для обучающихся по прохождению курсовой работы**

Курсовая работа проводится с целью формирования у обучающихся опыта комплексного решения конкретных задач в области финансового менеджмента.

Целью написания курсовой работы по дисциплине «Финансовый менеджмент» является:

1. рассмотрение теоретических вопросов по анализу денежных потоков, финансовых активов, портфельных инвестиций, эффективности ИП, производственного и финансового левериджа, оборотного капитала, цены капитала; по управлению наличными и безналичными денежными средствами, по антикризисному управлению (включая анализ нормативной и экономической литературы);
2. изучение структуры и функционирования экономико-финансовых служб организаций;
3. сбор исходных данных для анализа экономических показателей, характеризующих деятельность субъектов;
4. определение уровня и динамики финансового состояния предприятия (рассматриваются показатели ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости), факторный анализ прибыли от продаж, определение различными методами точки безубыточности для предприятия с многономенклатурным производством, анализ факторов, оказывавших влияние на изменение выручки в точке безубыточности при многономенклатурном производстве, определение объёма продаж в целом по предприятию и по каждому виду выпускаемой и реализуемой им продукции при запланированной величине прибыли от продаж, а также обоснование управленческих решений на основе маржинального анализа.

Курсовая работа позволяет обучающемуся:

- систематизировать и закрепить полученные теоретические знания и практические умения по дисциплине «Финансовый менеджмент»;
- применить полученные знания, умения и практический опыт при решении задач по управлению финансовой системой РФ.

### *Структура курсовой работы*

Курсовая работа состоит из 2 частей: теоретической и практической.

Теоретическая часть выполняется в виде реферата по одной из предложенных тем:

11. Анализ денежных потоков
12. Анализ финансовых активов
13. Анализ портфельных инвестиций
14. Анализ эффективности инвестиционного проекта

15. Анализ производственного и финансового леввериджа
16. Анализ оборотного капитала
17. Антикризисное управление
18. Управление наличными денежными средствами
19. Управление безналичными денежными средствам
20. Анализ цены капитала

Реферат включает в себя вступление, основную часть, заключение, список литературы. В основной части отражаются теоретические вопросы исследуемой тематики и анализ нормативной и экономической литературы, а также вопросы организации экономико-финансовой службы.

Практическая часть курсовой работы содержит 5 заданий.

Также должны прилагаться формы финансовой отчетности (бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах), на основе которых выполняется задание 1 настоящей курсовой работы.

Задания 2,3,4,5 курсовой работы выполняются на основе данных варианта.

Работа обязательно должны содержать теоретический и практический материал по указанным заданиям.

*Варианты по курсовой работе представлены в конце методических указаний.*

Студент выполняет курсовую работу, сдает ее на проверку преподавателю. Преподаватель проверяет ее, а затем студент защищает выполненную курсовую работу, которая может быть оценена на «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Студент, получивший оценку «неудовлетворительно», должен повторно ее защищать.

Студенты, выполнившие курсовую работу не по своему варианту, к защите не допускаются.

Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Финансовый менеджмент» для студентов направления «Экономика» имеются на кафедре «Экономики высокотехнологичных производств» (№81) (электронный ресурс кафедры), в библиотеке и в системе LMS.

<https://drive.google.com/open?id=1UJvKA3e8KPfx4rjAQjt73eYS9DdKU7FF>

## **Методические указания для обучающихся по прохождению самостоятельной работы**

Самостоятельная работа студентов осуществляется в читальном зале по адресу: СПб, Ул.Большая Морская, дом 67 или ул. Ленсовета, дом 14 с использованием лицензионного программного обеспечения MS Office и интернет – ресурсов.

В ходе выполнения самостоятельной работы, обучающийся выполняет работу по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

В процессе выполнения самостоятельной работы, у обучающегося формируется целесообразное планирование рабочего времени, которое позволяет им развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, помогает получить навыки повышения профессионального уровня.



Методическими материалами, направляющими самостоятельную работу обучающихся являются:

– учебно-методический материал по дисциплине «Финансовый менеджмент» (представлен в таблице 7,8,9).

В состав самостоятельной работы входит выполнение заданий курсовой работы: студент находит теоретический материал

## **Методические указания для обучающихся по прохождению промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация обучающихся предусматривает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Она включает в себя:

– экзамен – форма оценки знаний, полученных обучающимся в процессе изучения всей дисциплины или ее части, навыков самостоятельной работы, способности применять их для решения практических задач. Экзамен, как правило, проводится в период экзаменационной сессии и завершается аттестационной оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

- сдачу курсовой работы по дисциплины «Финансовый менеджмент».

Система оценок при проведении промежуточной аттестации осуществляется в соответствии с требованиями Положений «О текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов ГУАП, обучающихся по программы высшего образования» и «О модульно-рейтинговой системе оценки качества учебной работы студентов в ГУАП».