

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования  
"САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ"

Кафедра № 82

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель направления

проф., д.т.н., проф.

(должность, уч. степень, звание)

А.П. Ястребов

(инициалы, фамилия)



(подпись)

« 24 » июня 2021 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Управленческие решения»  
(Наименование дисциплины)

Код направления подготовки/ специальности	38.03.05
Наименование направления подготовки/ специальности	Бизнес-информатика
Наименование направленности	Управление информационными ресурсами
Форма обучения	очная

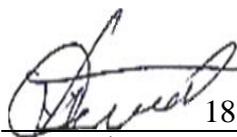
Санкт-Петербург– 2021

Лист согласования рабочей программы дисциплины

Программу составил (а)

Проф. д.пед.н.

(должность, уч. степень, звание)



18.05.2021

(подпись, дата)

А.Г. Степанов

(инициалы, фамилия)

Программа одобрена на заседании кафедры № 82

« 19 » мая 2021 г, протокол № 10

Заведующий кафедрой № 82

д.э.н., доц.

(уч. степень, звание)



19.05.2021

(подпись, дата)

А.С. Будагов

(инициалы, фамилия)

Ответственный за ОП ВО 38.03.05(01)

доц., к.э.н., доц.

(должность, уч. степень, звание)



19.05.2021

(подпись, дата)

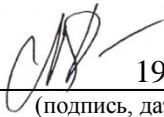
Л.В. Рудакова

(инициалы, фамилия)

Заместитель директора института №8 по методической работе

доц., к.э.н., доц.

(должность, уч. степень, звание)



19.05.2021

(подпись, дата)

Л.Г. Фетисова

(инициалы, фамилия)

## Аннотация

Дисциплина «Управленческие решения» входит в образовательную программу высшего образования – программу бакалавриата по направлению подготовки/ специальности 38.03.05 «Бизнес-информатика» направленности «Управление информационными ресурсами». Дисциплина реализуется кафедрой «№82».

Дисциплина нацелена на формирование у выпускника следующих компетенций:

ОПК-4 «Способен понимать принципы работы информационных технологий; использовать информацию, методы и программные средства ее сбора, обработки и анализа для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений»

ОПК-6 «Способен выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий»

ПК-1 «Способен участвовать в организации и управлении процессом создания контента, информационного материала, веб-сайта»

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с теорией принятия решения, оптимальными методами решения задач в том числе и в условиях риска и неопределенности, а также методами и способами разработки рациональных решений.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа студента, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Язык обучения по дисциплине «русский»

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

### 1.1. Цели преподавания дисциплины

Целью преподавания дисциплины является формирование у обучающихся способности понимать принципы работы информационных технологий, использовать информацию, методы и программные средства ее сбора, обработки и анализа для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений, выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий, участвовать в организации и управлении процессом создания контента, информационного материала, веб-сайта.

1.2. Дисциплина входит в состав обязательной части образовательной программы высшего образования (далее – ОП ВО).

1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПВО.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями или их частями. Компетенции и индикаторы их достижения приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень компетенций и индикаторов их достижения

Категория (группа) компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Общепрофессиональные компетенции	ОПК-4 Способен понимать принципы работы информационных технологий; использовать информацию, методы и программные средства ее сбора, обработки и анализа для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений	ОПК-4.3.1 знать принципы работы информационных технологий, основное понятие информации, методы и программные средства ее сбора, обработки и анализа для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений ОПК-4.У.1 уметь выбирать современные информационные технологии и программные средства, для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений ОПК-4.В.1 владеть навыками применения современных информационных технологий и программных средств, для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений
Общепрофессиональные компетенции	ОПК-6 Способен выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	ОПК-6.3.1 знать принципы, методы и средства решения стандартных задач в рамках коллективной, научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий ОПК-6.У.1 уметь решать стандартные задачи в рамках коллективной, научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий ОПК-6.В.1 владеть навыками выполнения стандартных задач в области информационно-коммуникационных технологий с применением новых решений в области информационно-коммуникационных технологий
Профессиональные компетенции	ПК-1 Способен участвовать в организации и управлении процессом создания контента, информационного материала, веб-сайта	ПК-1.3.1 знать содержание и методы решения задач по созданию и редактированию контента, основы менеджмента

## 2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина может базироваться на знаниях, ранее приобретенных обучающимися при изучении следующих дисциплин:

- Математика. Аналитическая геометрия и линейная алгебра»,
- Математика. Математический анализ,
- Математика. Теория вероятностей и математическая статистика,
- Дискретная математика,
- Исследование операций,
- Семантика,
- Прикладные методы оптимизации,
- Нечеткие системы и нейронные сети,
- Электронный бизнес,
- Мировые информационные ресурсы.

Знания, полученные при изучении материала данной дисциплины, имеют как самостоятельное значение, так и могут использоваться при изучении других дисциплин:

- Итоговая государственная аттестация.

## 3. Объем и трудоемкость дисциплины

Данные об общем объеме дисциплины, трудоемкости отдельных видов учебной работы по дисциплине (и распределение этой трудоемкости по семестрам) представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины

Вид учебной работы	Всего	Трудоемкость по семестрам
		№8
1	2	3
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b> , ЗЕ/ (час)	5/ 180	5/ 180
<b>Из них часов практической подготовки</b>	6	6
<b>Аудиторные занятия</b> , всего час.	40	40
в том числе:		
лекции (Л), (час)	20	20
практические/семинарские занятия (ПЗ), (час)		
лабораторные работы (ЛР), (час)	20	20
курсовой проект (работа) (КП, КР), (час)		
экзамен, (час)	54	54
<b>Самостоятельная работа</b> , всего (час)	86	86
<b>Вид промежуточной аттестации:</b> зачет, дифф. зачет, экзамен (Зачет, Дифф. зач, Экз.**)	Экз.	Экз.

Примечание: \*\* кандидатский экзамен

## 4. Содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по разделам и видам занятий. Разделы, темы дисциплины и их трудоемкость приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Разделы, темы дисциплины, их трудоемкость

Разделы, темы дисциплины	Лекции (час)	ПЗ (СЗ) (час)	ЛР (час)	КП (час)	СРС (час)
Семестр 8					
Раздел 1. Основные понятия и их определение	4				10
Раздел 2. Модели и методы анализа данных	2		2		10
Раздел 3. Статические задачи разработки управленческого решения	8		14		20
Раздел 4. Динамические задачи разработки управленческого решения	2		2		20
Раздел 5. Многокритериальные задачи разработки управленческого решения	2		2		10
Раздел 6. Разработка рациональных решений	2				16
Итого в семестре:	20		20		86
Итого:	20	0	20	0	86

Практическая подготовка заключается в непосредственном выполнении обучающимися определенных трудовых функций, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

#### 4.2. Содержание разделов и тем лекционных занятий.

Содержание разделов и тем лекционных занятий приведено в таблице 4.

Таблица 4 – Содержание разделов и тем лекционного цикла

Номер раздела	Название и содержание разделов и тем лекционных занятий
1	Основные определения теории принятия решений: проблема, цель, критерий, альтернатива. Виды решений. Ресурсы
2	Поиск экстремумов. Методы дифференциального исчисления. Методы математического программирования.
3	Математическая классификация задач принятия решения. Разработка управленческого решения в условиях определенности для статических задач. Разработка управленческого решения в условиях риска для статических задач. Разработка управленческого решения в условиях неопределенности для статических задач.
4	Общая постановка динамической задачи разработки управленческого решения. Метод сетевого планирования. Методы теории массового обслуживания. Метод динамического программирования. Задача управления запасами. Методы вариационного исчисления и теории оптимального управления. Метод сведения дискретной динамической задачи к статической.
5	Общая постановка многокритериальной задачи разработки управленческого решения. Определение области согласия и области компромисса в многокритериальных задачах. Некоторые методы выбора принципа оптимальности в многокритериальных задачах.
6	Особенности рациональных задач разработки управленческого решения. Нереализуемые оптимальные решения. Экспертные методы.

#### 4.3. Практические (семинарские) занятия

Темы практических занятий и их трудоемкость приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Практические занятия и их трудоемкость

№ п/п	Темы практических занятий	Формы практических занятий	Трудоемкость, (час)	Из них практической подготовки, (час)	№ раздела дисциплины
Учебным планом не предусмотрено					
Всего					

#### 4.4. Лабораторные занятия

Темы лабораторных занятий и их трудоемкость приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Лабораторные занятия и их трудоемкость

№ п/п	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость, (час)	Из них практической подготовки, (час)	№ раздела дисциплины
Семестр 8				
1	Методы поиска экстремумов с помощью надстройки Поиск решения пакета Excel	2	1	2
2	Решение однокритериальной статической задачи в условиях определенности	4	2	3
3	Решение однокритериальной статической задачи в условиях риска методом сведения стохастической задачи к детерминированной	2	2	3
4	Решение однокритериальной статической задачи в условиях риска алгоритмическим методом	4	1	3
5	Решение однокритериальной статической задачи в условиях риска методом Монте-Карло	2		3
6	Решение однокритериальной статической задачи в условиях неопределенности при играх с противником	2		3
7	Решение многокритериальной задачи	2		5
8	Решение дискретной задачи разработки управленческого решения методом сведения динамической задачи к статической	2		4
Всего		20	6	

#### 4.5. Курсовое проектирование/ выполнение курсовой работы

Учебным планом не предусмотрено

#### 4.6. Самостоятельная работа обучающихся

Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость

Вид самостоятельной работы	Всего, час	Семестр 8, час
1	2	3
Изучение теоретического материала дисциплины (ТО)	37	37
Выполнение реферата (Р)	8	8
Подготовка к текущему контролю успеваемости (ТКУ)	20	20
Домашнее задание (ДЗ)	1	1
Подготовка к промежуточной аттестации (ПА)	20	20
Всего:	86	86

#### 5. Перечень учебно-методического обеспечения

для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся указаны в п.п. 7-11.

#### 6. Перечень печатных и электронных учебных изданий

Перечень печатных и электронных учебных изданий приведен в таблице 8.

Таблица 8– Перечень печатных и электронных учебных изданий

Шифр/ URL адрес	Библиографическая ссылка	Количество экземпляров в библиотеке (кроме электронных экземпляров)
	Фатхутдинов, Р. А. Управленческие решения : учебник / Р.А. Фатхутдинов. — 6-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 344 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-002416-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/911260">https://znanium.com/catalog/product/911260</a> (дата обращения: 20.07.2021). – Режим доступа: по подписке.	
	Балдин, К. В. Управленческие решения: Учебник / Балдин К.В., Воробьев С.Н., Уткин В.Б., - 8-е изд. - Москва : Дашков и К, 2018. - 496 с.: ISBN 978-5-394-02269-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/327956">https://znanium.com/catalog/product/327956</a> (дата обращения: 20.07.2021). – Режим доступа: по подписке.	
	Баллод, Б. А. Методы и алгоритмы принятия решений в экономике : учебное пособие / Б. А. Баллод, Н. Н. Елизарова. — 2-е изд., перераб. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 272 с. — ISBN 978-5-8114-3132-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/169254">https://e.lanbook.com/book/169254</a> (дата обращения: 20.07.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	

#### 7. Перечень электронных образовательных ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины приведен в таблице 9.

Таблица 9 – Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

URL адрес	Наименование
<a href="https://lms.guap.ru/new/">https://lms.guap.ru/new/</a>	Единая электронная образовательная среда ГУАП

## 8. Перечень информационных технологий

8.1. Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.

Перечень используемого программного обеспечения представлен в таблице 10.

Таблица 10– Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование
1.	Пакет MicrosoftOffice

8.2. Перечень информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень используемых информационно-справочных систем представлен в таблице 11.

Таблица 11– Перечень информационно-справочных систем

№ п/п	Наименование
	Не предусмотрено

## 9. Материально-техническая база

Состав материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине, представлен в таблице 12.

Таблица 12 – Состав материально-технической базы

№ п/п	Наименование составной части материально-технической базы	Номер аудитории (при необходимости)
1	Мультимедийная лекционная аудитория	14-05, 14-15, 24-15, 24-16 ЛС. 52-18 БМ, 12-03 Гаст.
2	Специализированная лаборатория	14-06 – 14-11 ЛС

## 10. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

10.1. Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведен в таблице 13.

Таблица 13 – Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вид промежуточной аттестации	Перечень оценочных средств
Экзамен	Список вопросов к экзамену; Тесты.

10.2. В качестве критериев оценки уровня сформированности (освоения) компетенций обучающимися применяется 5-балльная шкала оценки сформированности компетенций, которая приведена в таблице 14. В течение семестра может использоваться 100-балльная шкала модульно-рейтинговой системы Университета, правила использования которой, установлены соответствующим локальным нормативным актом ГУАП.

Таблица 14 –Критерии оценки уровня сформированности компетенций

Оценка компетенции	Характеристика сформированных компетенций
5-балльная шкала	
«отлично» «зачтено»	<ul style="list-style-type: none"><li>– обучающийся глубоко и всесторонне усвоил программный материал;</li><li>– уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает;</li><li>– опираясь на знания основной и дополнительной литературы, тесно привязывает усвоенные научные положения с практической деятельностью направления;</li><li>– умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи;</li><li>– делает выводы и обобщения;</li><li>– свободно владеет системой специализированных понятий.</li></ul>

Оценка компетенции	Характеристика сформированных компетенций
5-балльная шкала	
«хорошо» «зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обучающийся твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его, опираясь на знания основной литературы;</li> <li>– не допускает существенных неточностей;</li> <li>– увязывает усвоенные знания с практической деятельностью направления;</li> <li>– аргументирует научные положения;</li> <li>– делает выводы и обобщения;</li> <li>– владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
«удовлетворительно» «зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обучающийся усвоил только основной программный материал, по существу излагает его, опираясь на знания только основной литературы;</li> <li>– допускает несущественные ошибки и неточности;</li> <li>– испытывает затруднения в практическом применении знаний направления;</li> <li>– слабо аргументирует научные положения;</li> <li>– затрудняется в формулировании выводов и обобщений;</li> <li>– частично владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
«неудовлетворительно» «не зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обучающийся не усвоил значительной части программного материала;</li> <li>– допускает существенные ошибки и неточности при рассмотрении проблем в конкретном направлении;</li> <li>– испытывает трудности в практическом применении знаний;</li> <li>– не может аргументировать научные положения;</li> <li>– не формулирует выводов и обобщений.</li> </ul>

### 10.3. Типовые контрольные задания или иные материалы.

Вопросы (задачи) для экзамена представлены в таблице 15.

Таблица 15– Вопросы (задачи) для экзамена

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
1.	Почему при решении задачи Канторовича нельзя воспользоваться методом Ньютона?	ОПК-4.3.1
2.	Что такое целевая функция?	ОПК-4.3.1
3.	Почему количество ограничений задачи не связано с количеством ее переменных?	ОПК-4.3.1
4.	Каково назначение надстройки Поиск решения?	ОПК-4.3.1
5.	Какой смысл флажка Неотрицательные значения формы Параметры поиска решения?	ОПК-4.3.1
6.	Какой смысл флажка Линейная модель формы Параметры поиска решения?	ОПК-4.3.1
7.	Какой смысл параметра ограничения Целое?	ОПК-4.3.1
8.	Что означает статус Связанное в отчете по результатам?	ОПК-4.3.1
9.	Что значит «задача в условиях определенности»?	ОПК-4.3.1
10.	Что такое случайное решение?	ОПК-4.3.1
11.	Какие существуют методы поиска альтернатив	ОПК-4.3.1
12.	Приведите пример задачи распределения ресурсов	ОПК-4.3.1
13.	Приведите пример задачи о назначениях	ОПК-4.3.1
14.	Приведите пример задачи о составлении смесей	ОПК-4.3.1
15.	Приведите пример транспортной задачи	ОПК-4.3.1
16.	Приведите пример задачи о ранце	ОПК-4.3.1
17.	Что такое риск?	ОПК-4.3.1
18.	Чем задача в условиях риска отличается от детерминированной задачи?	ОПК-4.3.1
19.	Перечислите детерминированные параметры случайного процесса	ОПК-4.3.1
20.	Когда можно пользоваться методом сведения задачи в условиях риска к детерминированной?	ОПК-4.3.1
21.	Какой смысл имеет решение, полученное при максимальном или минимальном значении случайного параметра?	ОПК-4.3.1
22.	Почему в качестве оптимального используется решение, полученное при среднем значении случайного параметра?	ОПК-4.3.1
23.	Как можно использовать значение критериальной функции, полученное при подстановке в оптимальное решение максимального или минимального параметра?	ОПК-4.3.1
24.	Как связаны между собой функция распределения и плотность распределения случайного процесса?	ОПК-4.3.1
25.	Почему обычно выбирают нормальный закон распределения?	ОПК-4.3.1

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
26.	Что такое обратная функция от функции распределения?	ОПК-4.3.1
27.	Как осуществляется выбор оптимального решения при М-постановке?	ОПК-4.3.1
28.	Как осуществляется выбор оптимального решения при Р-постановке?	ОПК-4.3.1
29.	Какие соображения определяют выбор набора вероятностей, для которых строится итоговая функция распределения?	ОПК-4.3.1
30.	Что представляет собой решение задачи в условиях риска?	ОПК-4.3.1
31.	Почему программный датчик случайных чисел часто называют датчиком псевдослучайных чисел?	ОПК-4.3.1
32.	В чем заключается основное достоинство метода Монте-Карло?	ОПК-4.3.1
33.	Какие методы принятия решения на основе функции распределения критериальной функции вы знаете?	ОПК-4.3.1
34.	Что такое гистограмма случайного процесса и чем она отличается от функции или плотности распределения случайного процесса?	ОПК-4.3.1
35.	Как построить гистограмму распределения случайного процесса?	ОПК-4.3.1
36.	Чем управляет ключ гистограммы Интегральный процент?	ОПК-4.3.1
37.	Как определить параметры закона распределения при генерации случайных чисел?	ОПК-4.3.1
38.	Что такое стратегия?	ОПК-6.3.1
39.	Что такое дуальная игра?	ОПК-6.3.1
40.	В каком случае игра может называться игрой с нулевой суммой?	ОПК-6.3.1
41.	В каком случае игра классифицируется как игра с противником?	ОПК-6.3.1
42.	Чем элементы диагонали платежной матрицы отличаются от других элементов?	ОПК-6.3.1
43.	Что такое седловая точка?	ОПК-6.3.1
44.	В каком случае седловая точка может отсутствовать?	ОПК-6.3.1
45.	Что такое нижняя и верхняя цены игры?	ОПК-6.3.1
46.	Почему при играх с природой можно задавать значения вероятностей возникновения стратегий природы?	ОПК-6.3.1
47.	Как можно определить вероятность возникновения стратегии природы?	ОПК-6.3.1
48.	Чем матрица риска отличается от платежной матрицы?	ОПК-6.3.1
49.	Почему игры с природой оказываются сложнее игр с противником?	ОПК-6.3.1
50.	Что такое смешанная стратегия?	ОПК-6.3.1
51.	Что такое априорные данные?	ОПК-6.3.1
52.	Когда целесообразно проведение эксперимента?	ОПК-6.3.1
53.	Что такое единичный эксперимент?	ОПК-6.3.1
54.	Как рассчитать максимальный средний выигрыш?	ОПК-6.3.1
55.	Что представляет собой решение задачи разработки управленческого решения?	ОПК-6.3.1
56.	Что такое апостериорные данные?	ОПК-6.3.1
57.	Когда задача становится многокритериальной?	ПК-1.3.1
58.	Что такое компромисс?	ПК-1.3.1
59.	Что такое область согласия?	ПК-1.3.1
60.	Что такое область компромисса?	ПК-1.3.1
61.	Что такое абсолютная и относительная уступки?	ПК-1.3.1
62.	Чем скаляр отличается от вектора?	ПК-1.3.1
63.	Когда задача становится динамической?	ПК-1.3.1
64.	В чем заключается отличие дискретных задач от непрерывных?	ПК-1.3.1
65.	Для каких целей можно использовать преобразования Фурье?	ПК-1.3.1
66.	Чем постановка задачи теории оптимального управления отличается от постановки задачи вариационного исчисления?	ПК-1.3.1
67.	В чем заключается основная идея метода сведения дискретной динамической задачи к статической?	ПК-1.3.1
68.	Что такое метод Дельфи?	ПК-1.3.1
69.	Как принимается решение о создании контента?	ПК-1.3.1

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
70.	Что представляет собой задача редактирования контента?	ПК-1.3.1
71.	Продемонстрируйте разницу между линейными и нелинейными задачами	ОПК-4.У.1
72.	Продемонстрируйте разницу между статическими и динамическими задачами	ОПК-4.У.1
73.	Приведите пример задачи распределения ресурсов	ОПК-4.У.1
74.	Приведите пример задачи о назначениях	ОПК-4.У.1
75.	Приведите пример задачи о составлении смесей	ОПК-4.У.1
76.	Приведите пример транспортной задачи	ОПК-4.У.1
77.	Приведите пример задачи о ранце	ОПК-4.У.1
78.	Перечислите детерминированные параметры случайного процесса	ОПК-4.У.1
79.	Опишите отличие задачи в условиях неопределенности от задачи в условиях риска	ОПК-6.У.1
80.	Опишите порядок составления платежной матрицы	ОПК-6.У.1
81.	Опишите отличие игры с природой от игры с противником	ОПК-6.У.1
82.	Опишите, что общего и в чем отличие методик разработки управленческого решения при играх с противником и играх с природой	ОПК-6.У.1
83.	Опишите последовательность действий при принятии решения в случае игры с природой с экспериментами	ОПК-6.У.1
84.	Приведите методику вычислений среднего возможного выигрыша после проведения эксперимента	ОПК-6.У.1
85.	Поясните как шаг дискретизации влияет на качество преобразования непрерывного сигнала к дискретному?	ОПК-6.У.1
86.	Продемонстрируйте различия методов решения оптимальных и рациональных задач	ОПК-6.У.1
87.	Продемонстрируйте разницу между оптимальными и рациональными решениями	ОПК-4.В.1
88.	Опишите последовательность действий при решении задачи методом ее сведения от задачи в условиях риска к детерминированной	ОПК-4.В.1
89.	Предложите варианты формулировки критерия оптимальности для решения задачи в условиях риска для замены существующего в детерминированном варианте	ОПК-4.В.1
90.	Опишите последовательность действий при решении задачи аналитическим методом	ОПК-6.В.1
91.	Опишите последовательность действий при решении задачи алгоритмическим методом	ОПК-6.В.1
92.	Опишите последовательность действий при решении задачи методом Монте-Карло	ОПК-6.В.1
93.	Опишите возможности и принцип работы датчика случайных чисел	ОПК-6.В.1
94.	Опишите методику определения вектора важности	ОПК-6.В.1
95.	Опишите методику решения многокритериальной задачи методом скаляризации векторного критерия?	ОПК-6.В.1
96.	Опишите методику решения многокритериальной задачи методом квазиравенства	ОПК-6.В.1
97.	Опишите методику решения многокритериальной задачи методом последовательной уступки	ОПК-6.В.1
98.	Опишите принцип оптимизации решения в управлении проектами	ОПК-6.В.1
99.	Опишите принцип оптимизации решения в теории массового обслуживания	ОПК-6.В.1
100.	Опишите принцип оптимизации решения метода динамического программирования	ОПК-6.В.1
101.	Опишите принцип оптимизации решения при управлении запасами	ОПК-6.В.1
102.	Предложите варианты ситуаций с нереализуемыми оптимальными решениями и поясните их важность и значимость	ОПК-6.В.1

Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета представлены в таблице 16.  
Таблица 16– Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для зачета / дифф. зачета	Код индикатора
	Учебным планом не предусмотрено	

Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы

№ п/п	Примерный перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы
	Учебным планом не предусмотрено

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в виде тестирования представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Примерный перечень вопросов для тестов

№ п/п	Примерный перечень вопросов для тестов	Код индикатора
1	Можно управлять расходом ресурса Выберите один или несколько ответов: <input type="checkbox"/> а. временного <input type="checkbox"/> б. финансового <input type="checkbox"/> в. трудового <input type="checkbox"/> г. материального	ОПК-4.3.1
2	Цель - это Выберите один или несколько ответов: <input type="checkbox"/> а. один из элементов поведения и сознательной деятельности человека, который характеризует предвосхищение в мышлении результата деятельности и пути его реализации с помощью определенных средств <input type="checkbox"/> б. признак на основании которого производится оценка, определение или классификация чего-либо <input type="checkbox"/> в. понятие, характеризующее разницу между действительным и желаемым состоянием объекта	ОПК-4.У.1
3	Имеется выборка из 20 значений случайной величины: -65, -18, 19, -65, 38, -70, 55, 97, -54, -35, 10, -30, -90, -10, 8.9, -22, -99, -70, -86, -28 Введите сумму максимального и минимального значений в выборке. Ответ: <input type="text"/>	ОПК-4.В.1
4	Математическая функция определена на интервале $[-4, 6]$ и описывается выражением $y=ax^3+bx^2+cx+d$ , где $a=4, b=3, c=1, d=-6$ . При каком значении аргумента она будет иметь экстремум? Ответ: <input type="text"/>	ОПК-6.У.1
5	Платежная матрица при играх с противником (его стратегии $N_1, N_2, N_3$ ) имеет вид: $\begin{matrix} & N_1 & N_2 & N_3 \\ M_1 & 8.9 & 3.2 & 5.5 \\ M_2 & 2.6 & 2.5 & 3.5 \\ M_3 & 5.4 & 3.9 & 9.8 \end{matrix}$ Определите оптимальную стратегию противника и введите значение показателя эффективности ей соответствующего ( $E_{ij}$ ). Ответ: <input type="text"/>	ОПК-6.В.1
6	Задачи ранжирования в экспертных процедурах - это Выберите один ответ: <input type="radio"/> а. упорядочивание объектов по стоимости <input type="radio"/> б. упорядочивание объектов по важности <input type="radio"/> в. расчет оценок <input type="radio"/> г. классификация возможных оценок	ПК-1.3.1

№ п/п	Примерный перечень вопросов для тестов	Код индикатора
	е. получение оценки величины	

Перечень тем контрольных работ по дисциплине обучающихся заочной формы обучения, представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Перечень контрольных работ

№ п/п	Перечень контрольных работ
	Не предусмотрено

10.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов, характеризующих этапы формирования компетенций, содержатся в локальных нормативных актах ГУАП, регламентирующих порядок и процедуру проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ГУАП.

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

11.1. Методические указания для обучающихся по освоению лекционного материала

Основное назначение лекционного материала – логически стройное, системное, глубокое и ясное изложение учебного материала. Назначение современной лекции в рамках дисциплины не в том, чтобы получить всю информацию по теме, а в освоении фундаментальных проблем дисциплины, методов научного познания, новейших достижений научной мысли. В учебном процессе лекция выполняет методологическую, организационную и информационную функции. Лекция раскрывает понятийный аппарат конкретной области знания, её проблемы, дает цельное представление о дисциплине, показывает взаимосвязь с другими дисциплинами.

Планируемые результаты при освоении обучающимися лекционного материала:

- получение современных, целостных, взаимосвязанных знаний, уровень которых определяется целевой установкой к каждой конкретной теме;
- получение опыта творческой работы совместно с преподавателем;
- развитие профессионально-деловых качеств, любви к предмету и самостоятельного творческого мышления.
- появление необходимого интереса, необходимого для самостоятельной работы;
- получение знаний о современном уровне развития науки и техники и о прогнозе их развития на ближайшие годы;
- научиться методически обрабатывать материал (выделять главные мысли и положения, приходить к конкретным выводам, повторять их в различных формулировках);
- получение точного понимания всех необходимых терминов и понятий.

Лекционный материал может сопровождаться демонстрацией слайдов и использованием раздаточного материала при проведении коротких дискуссий об особенностях применения отдельных тематик по дисциплине.

Структура предоставления лекционного материала соответствует таблице 4.

Лекционный материал сопровождается демонстрацией слайдов. Презентация для лекций имеет объем 6,5 Мб и содержит примерно 200 слайдов. Презентация хранится на <https://lms.guar.ru/new/course/view.php?id=60>.

11.2. Методические указания для обучающихся по участию в семинарах  
Семинарские занятия не предусмотрены.

11.3. Методические указания для обучающихся по прохождению практических занятий

Практические занятия не предусмотрены.

11.4. Методические указания для обучающихся по выполнению лабораторных работ

В ходе выполнения лабораторных работ обучающийся должен углубить и закрепить знания, практические навыки, овладеть современной методикой и техникой эксперимента в соответствии с квалификационной характеристикой обучающегося. Выполнение лабораторных работ состоит из экспериментально-практической, расчетно-аналитической частей и контрольных мероприятий (защиты). Выполнение лабораторного практикума должно быть завершено в течение семестра обучения.

Выполнение лабораторных работ обучающимся является неотъемлемой частью изучения дисциплины, определяемой учебным планом, и относится к средствам, обеспечивающим решение следующих основных задач обучающегося:

- уметь проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения (ОПК-4.У.1);

- уметь анализировать и обобщать информацию, моделировать (описывать) бизнес-процессы, контролировать и оптимизировать процесс управления, производить оценку процесса управления и выполнение управленческих действий по результатам оценки (ОПК-4.В.1)

- владеть методами оптимального синтеза (ОПК-6.У.1, ОПК-6.В.1, ПК-1.3.1);

Для проведения лабораторных занятий используется учебно-методическое пособие Системы поддержки принятия решения. Оптимальные методы и теория принятия решений: учеб.-метод. пособие/ Медведева Н.С., Моисеева Ю. А., Степанов А.Г., Усикова И.В.; ГУАП. -СПб., 2007. -151 с.. Оно содержит методические указания, задание и требования к проведению лабораторных работ, структуру и форму отчета о лабораторной работе, требования к оформлению отчета о лабораторной работе и контрольные вопросы.

Учебно-методическое пособие размещено на странице дисциплины в системе LMS <https://lms.guap.ru/new/course/view.php?id=60>.

11.5. Методические указания для обучающихся по прохождению курсового проектирования/выполнения курсовой работы

Курсовой проект/ работа проводится с целью формирования у обучающихся опыта комплексного решения конкретных задач профессиональной деятельности.

Курсовой проект/ работа не предусмотрен:

11.6. Методические указания для обучающихся по прохождению самостоятельной работы

В ходе выполнения самостоятельной работы по дисциплине обучающийся выполняет работу по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Для обучающихся по заочной форме обучения, самостоятельная работа дополнительно включает выполнение контрольной работы.

В процессе выполнения самостоятельной работы, у обучающегося формируется целесообразное планирование рабочего времени, которое позволяет им развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, помогает получить навыки повышения профессионального уровня.

Выполнение самостоятельной работы является обязательным для студента. Результаты работы оформляются в виде отчета, утверждаются преподавателем и являются основанием для допуска студента к промежуточной аттестации в период экзаменационной сессии.

Методические указания для самостоятельной работы студентов находятся на странице дисциплины в LMS <https://lms.guap.ru/new/course/view.php?id=60>

11.7. Методические указания для обучающихся по прохождению текущего контроля успеваемости.

Текущий контроль успеваемости предусматривает контроль качества знаний обучающихся, осуществляемого в течение семестра с целью оценивания хода освоения дисциплины.

Контроль освоения теоретического материала проводится в форме компьютерного тестирования в конце каждого месяца изучения дисциплины.

Контроль освоения практической составляющей дисциплины проводится по материалам лабораторных работ по мере их защиты. Выполнение лабораторного практикума в полном объеме является обязательным для студента и является основанием для допуска его к промежуточной аттестации в период экзаменационной сессии.

11.8. Методические указания для обучающихся по прохождению промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся предусматривает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Она включает в себя:

– экзамен – форма оценки знаний, полученных обучающимся в процессе изучения всей дисциплины или ее части, навыков самостоятельной работы, способности применять их для решения практических задач. Экзамен, как правило, проводится в период экзаменационной сессии и завершается аттестационной оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Промежуточная аттестация проводится в форме компьютерного тестирования в вычислительных лабораториях университета по расписанию сессии. В необходимых случаях допускается дистанционное проведение компьютерного тестирования.

Лист внесения изменений в рабочую программу дисциплины

Дата внесения изменений и дополнений. Подпись внесшего изменения	Содержание изменений и дополнений	Дата и № протокола заседания кафедры	Подпись зав. кафедрой