МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

"САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ"

Кафедра № 82

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель направления

д.э.н.,проф.

(должность, уч. степень, звание)
В.Б. Сироткин

(инициалы, фамилия)

« 22 » июня 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ вид практики

педагогическая тип практики

Код направления подготовки/ специальности

Наименование направления подготовки/ специальности

Наименование направление человеческими ресурсами

Форма обучения

38.04.02

Менеджмент

Управление человеческими ресурсами

очная

Лист согласования рабочей программы практики

Программу составил (а)		
доц., к.т.н., с.н.с.	meen 17.05.2023	А.Б. Песоцкий
(должность, уч. степень, звание)	(кодпись, дата)	(инициалы, фамилия)
Программа одобрена на засед « <u>18</u> » <u>мая</u> 202	ании кафедры № 82 22 г, протокол № <u>10</u>	
Заведующий кафедрой № 82		
д.э.н.,доц.	18.05.2023	А.С. Будагов
(уч. степень, звание)	(подпись, дата)	(инициалы, фамилия)
Ответственный за ОП ВО 38.0	04.02(04)	
ДОЦ., К.Т.Н., С.Н.С. (должность, уч. степень, звание)	(полнись, дата)	А.Б. Песоцкий (инициалы, фамилия)
Заместитель директора инсти-	гута №8 по методической рабо	те
	(2)	
доц.,к.э.н.,доц.	18.05.2023	Л.В. Рудакова
(должность, уч. степень, звание)	(подпись, дата)	(инициалы, фамилия)

Аннотация

Производственная педагогическая практика входит в состав части, формируемой участниками образовательных отношений, образовательной программы подготовки обучающихся по направлению подготовки/ специальности 38.04.02 «Менеджмент» направленность «Управление человеческими ресурсами». Организацию и проведение практики осуществляет кафедра №82.

Цель проведения производственной педагогической практики является:

- овладение обучающимися образовательными технологиями преподавательской деятельности и навыками выполнения учебно-методической работы на кафедре для подготовки и проведения отдельных видов учебных занятий по одной из дисциплин направленности подготовки магистранта;
- стимулирование готовности обучающегося к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала.

Задачи проведения производственной педагогической практики:

- изучение организационно-методической документации учебного процесса кафедры;
- изучение методической документации по проведению отдельных видов занятий и блоков компетенций, на формирование и развитие которых направлена соответствующая дисциплина;
- приобретение опыта разработки сценария и плана практического занятия по данной дисциплине, приобретение опыта подготовки методической документации;
 - закрепление на практике сформированных компетенций.

Производственная педагогическая практика обеспечивает формирование у обучающихся следующих

профессиональных компетенций:

ПК-5 «Способен разрабатывать учебно-методическое обеспечение и реализовывать программы, направленные на совершенствование профессионального обучения персонала»

Содержание практики охватывает круг вопросов, связанных с формированием знаний и навыков выполнения обучающимися педагогической и учебно-методической работы на кафедре вуза, овладением технологиями преподавательской деятельности и знаниями нормативно-методической документацией кафедры для подготовки и проведения отдельных видов учебных занятий по дисциплинам направленности подготовки магистранта.

Промежуточная аттестация по практике осуществляется путем защиты отчетов, составляемых обучающимися по итогам практики. Форма промежуточной аттестации по практике – дифференцированный зачет.

Общая трудоемкость практики составляет 6 зачетных единиц, 216 часов. Язык обучения русский.

1. ВИД, СПОСОБ И ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

- 1.1. Вид практики производственная.
- 1.2. Тип практики педагогическая.
- 1.3. Форма проведения практики проводится дискретно по виду практики: в учебном графике педагогическая практика проводится в первой половине семестра 5.
 - 1.4. Способы проведения практики стационарная.

Производственная педагогическая практика проводится в структурном подразделении вуза — на кафедре по одной из дисциплин направленности подготовки обучающегося.

Обучающийся принимает непосредственное участие в подготовке и проведении отдельных видов учебных занятий по дисциплине в качестве исполнителя под руководством руководителя практики.

1.5. Место проведения практики – ГУАП.

2. ЦЕЛЬ И ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ПРАКТИКИ

2.1. Цель проведения практики

Целью проведения производственной педагогической практики является овладение магистрантами образовательными технологиями преподавательской деятельности и навыками выполнения учебно-методической работы на кафедре для подготовки и проведения отдельных видов учебных занятий по одной из дисциплин направленности подготовки обучающегося.

В области воспитания личности целью подготовки по дисциплине является развитие таких качеств, как целеустремленность, ответственность в формировании и принятии управленческих решений, организованность при формировании и обеспечении целостности исследований, самостоятельность приобретать и использовать новые знания и умения.

2.2. В результате изучения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями или их частями. Компетенции и индикаторы их достижения приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень компетенций и индикаторов их достижения

Категория (группа) компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Профессиональные компетенции	ПК-5 Способен разрабатывать учебно- методическое обеспечение и	ПК-5.У.1 уметь разрабатывать локальные нормативные акты организации, регулирующие аспекты профессионального обучения персонала

реализовывать	ПК-5.В.1 владеть навыками разработки
программы,	учебных программ и планов проведения
направленные на	отдельных учебных занятий, методического
совершенствование	обеспечения и оценки эффективности их
профессионального	использования
обучения персонала	

3. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Практика может базироваться на знаниях, умениях и навыках, ранее приобретенных обучающимися при изучении следующих дисциплин и прохождения практик:

- «информационная поддержка в принятии решений»,
- «методы исследований в менеджменте»,
- «проектный менеджмент»,
- «корпоративные финансы»,
- «стратегическое управление человеческими ресурсами»,
- «современный стратегический анализ»,
- «стратегический маркетинг»,
- «командообразование, мотивация и лидерство»,
- «прогнозирование и моделирование корпоративных рисков»,
- «производственная педагогическая практика»,
- « управление занятостью»;
- «научно-исследовательская работа».

Результаты обучения, полученные при прохождении практики, имеют как самостоятельное значение, так и используются при подготовке выпускной квалификационной работы - магистерской диссертации.

4. ОБЪЕМ И ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ПРАКТИКИ

Объем и продолжительность практики представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Объем и продолжительность практики

11	Трудоемкость,	Продолжительность практики	Практическая
Номер семестра	(3E)	в неделях (академ. часах ¹)	подготовка, (академ. час)
1	2	3	4
4	6	4	160
Общая трудоемкость практики, 3E	6	4	160

Практическая подготовка заключается в непосредственном выполнении обучающимися определенных трудовых функций, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Промежуточная аттестация по практике проводится в виде дифференцированного зачета.

5. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ

Производственная педагогическая практика проводится в Санкт-Петербургском государственном университете аэрокосмического приборостроения.

Задание на практику оформляется научным руководителем практики на основе текущих результатов научно-исследовательской работы магистранта. Прохождение магистрантом педагогической практики контролируется его руководителем в рабочем порядке.

График (план) прохождения практики представлен в таблице 3.

Таблица 3 – График (план) прохождения практики

№ этапа	Содержание этапов прохождения практики
1	Выдача индивидуального задания.
	Инструктаж по технике безопасности
2	Выполнение индивидуального задания
2.1	Организационно-методическая работа
2.2	Технологии преподавательской деятельности
3	Оформление отчета по практике
4	Проверка и защита отчета по практике

Содержание практики разбивается на разделы и представлено в таблице 3.1.

За время прохождения практики магистрант должен выполнить обязательные задания подразделов 2.2, таблица 2.1. Кроме этого, по согласованию с руководителем, возможно участие магистранта в подготовке или редакции учебно-методического пособия, подраздел 2.1.4.

Таблица 3.1. – Содержание педагогической практики

№	Задание	Форма
п/п	Зидинно	отчетности
	2.1. Организационно-методическая работа	
2.1.1	Ознакомление с организацией планирования и учёта	Материалы в
2.1.1	учебной работы на кафедре	отчет
2.1.2	Ознакомление с организацией подготовки учебно-	Материалы в
2.1.2	методических комплексов на кафедре	отчет
2.1.3	Подготовка методических указаний для проведения	Методические
2.1.3	практического занятия.	указания.
2.1.4	Другое по предложению студента или руководителя	Материалы в
2.1.4	практики	отчет
	2.2. Технологии преподавательской деятельност	М
2.2.1	Изучение особенностей применения интерактивных образовательных технологий и их выбор для проведения практического занятия	Материалы в отчет
2.2.2	Изучение основных техник групповой работы	Материалы в отчет

2.2.3	Разработка сценария, заданий и плана проведения	Материалы в
2.2.3	практического занятия на заданную тему	отчет
2.2.4	Разработка презентации для проведения практического	Прозолитогина
2.2.4	занятия.	Презентация
2.2.5	Подготовка презентации заданий для практического	Файлы
2.2.3	занятия на выбранную тему	Фаилы
2.2.6	Другое по предложению студента или руководителя	Материалы в
2.2.0	практики	отчет

Общее и методическое руководство практикой осуществляется кафедрой №82, которая выделяет руководителя практики из числа ведущих преподавателей. Индивидуальное задание на практику подготавливается руководителем практики и согласуется с магистрантом. Перечень заданий на прохождение педагогической практики может быть дополнен темой, предложенной магистрантом. Для утверждения самостоятельно выбранной темы магистрант должен мотивировать ее выбор и представить примерный план написания отчета.

В процессе прохождения практики магистрант обязан:

- получить инструктаж по технике безопасности на кафедре, расписаться в журнале и соблюдать правила и меры безопасности на рабочем месте;
- совместно с руководителем практики разработать и утвердить индивидуальное задание по практике;
 - выполнить индивидуальное задание;
- руководствоваться расписанием занятий, графиком работы и распорядком дня кафедры;
 - оформить отчет о практике и представить его руководителю практики;
 - подготовиться к защите отчета о практике и сдать зачет по практике.

6. ФОРМА ОТЧЕТНОСТИ ПО ПРАКТИКЕ

Промежуточная аттестация по практике осуществляется путем защиты отчетов, составляемых обучающимися по итогам практики.

Отчет по практике составляется в соответствии с РДО ГУАП. СМК 3.161.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРАКТИКЕ

7.1. Состав фонда оценочных средств приведен в таблице 4. Таблица 4— Состав оценочных средств для промежуточной аттестации по практике

Вид промежуточной аттестации	Перечень оценочных средств
	Вопросы для оценки уровня
	сформированности компетенций по
	соответствующему виду и типу
	практики¹
Дифференцированный зачет	Требования к оформлению отчета по
	практике
	Требования к содержательной части
	отчета по практики на основании
	индивидуального задания

Отчет по практике должен содержать:

- титульный лист;
- оглавление;
- индивидуальное задание на прохождение практики;
- введение (наименование организации места практики, перечень учебных дисциплин ООП, которую реализует кафедра, цели и задачи практики);
- основная часть (материалы, с которыми ознакомился магистрант; результаты, полученные в процессе практики в соответствии с индивидуальным заданием; выводы, сделанные магистрантом);
- заключение (выводы о состоянии учебного процесса и вносятся предложения по дальнейшему его совершенствованию);
 - список использованных источников и результаты библиографического поиска;
- приложения (созданные практикантом материалы, которые по каким-то причинам не могут быть помещены в основную часть отчета).

Отчет должен быть оформлен в соответствии с общепринятыми формами, в соответствии с ГОСТ 7.32-2001. Рекомендуемый объем отчета 15 - 20 страниц. Титульный лист оформляется по установленному образцу (см. раздел «Сектор нормативной документации» на сайте ГУАП, URL: http://guap.ru/guap/standart/titl main.shtml).

Отчет должен быть хорошо отредактирован и иллюстрирован графиками, диаграммами.

- 7.2. Аттестация по итогам практики проводится руководителем практики от ГУАП в форме дифференцированного зачета в порядке, предусмотренном локальными нормативными актами ГУАП и в соответствии с критериями оценки уровня сформированности компетенций п.7.3 настоящей программы.
- 7.3. Для оценки критериев уровня сформированности (освоения) компетенций обучающимися применяется 5-балльная шкала, которая приведена таблице 5. В течение семестра может использоваться 100-балльная шкала модульно-рейтинговой системы Университета, правила использования которой, установлены соответствующим локальным нормативным актом ГУАП.

Таблица 5 – Шкала оценки критериев уровня сформированности компетенций

Оценка компетенции	Vanaganyanyan ahanyunanayun waxayanayunii		
5-балльная шкала	Характеристика сформированных компетенций		
«отлично»	 обучающийся глубоко и всесторонне усвоил материал при прохождении практики; уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает; делает выводы и обобщения; содержание отчета по практике обучающегося полностью соответствует требованиям к нему; обучающийся соблюдает требования к оформлению отчета по практике; обучающийся четко выделяет основные результаты своей профессиональной деятельности; обучающийся ясно и аргументировано излагает материал; присутствует четкость в ответах обучающегося на поставленные вопросы; обучающийся точно и грамотно использует профессиональную 		

Оценка компетенции 5-балльная шкала	Характеристика сформированных компетенций	
5 omnibitar mana	терминологию при защите отчета по практике.	
	- обучающийся глубоко и всесторонне усвоил материал при	
	прохождении практики;	
	– уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает;	
	 делает выводы и обобщения; 	
	- содержание отчета по практике обучающегося полностью	
	соответствует требованиям к нему;	
«хорошо»	– обучающийся соблюдает требования к оформлению отчета по	
(жорошо//	практике; - обучающийся выделяет основные результаты своей	
	профессиональной деятельности;	
	профессиональной деятельности;обучающийся аргументировано излагает материал;	
	 присутствует четкость в ответах обучающегося на 	
	поставленные вопросы;	
	- обучающийся грамотно использует профессиональную	
	терминологию при защите отчета по практике.	
	– обучающийся усвоил материал при прохождении практики;	
	– не четко излагает его и делает выводы;	
	- содержание отчета по практике обучающегося не полностью	
	соответствует требованиям к нему; – обучающийся не до конца соблюдает требования к	
	 обучающийся не до конца соблюдает требования к оформлению отчета по практике; 	
«удовлетворительно»	- обучающийся недостаточно точно выделяет основные	
	результаты своей профессиональной деятельности;	
	– обучающийся аргументировано излагает материал;	
	– присутствует четкость в ответах обучающегося на	
	поставленные вопросы;	
	- обучающийся не использует профессиональную	
	терминологию при защите отчета по практике. – обучающийся не усвоил материал при прохождении практики;	
	- содержание отчета по практике обучающегося не	
	соответствует требованиям к нему;	
	– обучающийся не соблюдает требования к оформлению отчета	
	по практике;	
	– обучающийся не может выделить основные результаты своей	
«неудовлетворительно»	профессиональной деятельности;	
	– обучающийся не может аргументировано излагать материал;	
	– отсутствует четкость в ответах обучающегося на поставленные	
	вопросы;	
	 обучающийся не может использовать профессиональную терминологию при защите отчета по практике 	

7.4. Перечень вопросов для оценки индикаторов достижения компетенций и уровня сформированности компетенций по соответствующему виду и типу практики представлен в таблице 6 (при наличии).

Таблица 6 – Перечень вопросов для оценки индикаторов достижения компетенций и

уровня сформированности компетенций

JPOL	вня сформированности компетенции	Г	
№	Перечень вопросов для оценки индикаторов	Код	Код
п/п	достижения компетенций и уровня	компетенции	индикатора
11/11	сформированности компетенций	компетенции	индикатора
1	Современные тенденции организации	ПК-5	ПК-5.У.1
	исследовательской деятельности.		
	Развитие подходов к научным исследованиям,		
	учитывая тенденции развития экономики России.		
	Общая характеристика методов исследования.		
	Этапы исследовательской работы.		
	Организация планирования и учёта учебной работы		
	на кафедре		
	Структура учебно-методического комплекса.		
	Организация подготовки учебно-методических		
	комплексов на кафедре		
	Характеристика факторов эффективности работы		
	группы. Схема модели.		
	Характеристика техник групповой работы группы.		
	Стратегическое управление с помощью малых		
	групп. Системное командообразование, лидерство в		
	команде.		
	Формирование темы научного исследования.		
	Обоснование актуальности, теоретической и		
	практической значимости избранной темы научного		
	исследования.		
	Сценарный анализ. Характеристика этапов		
	выполнения сценарного анализа.		
	Выбор технологии поиска научной информации и		
	выбор темы исследования.		
	Подходы к разработке и проведению практического		
	занятия по соответствующей дисциплине. Примеры.		
	Классификация образовательных технологий		
	Особенности применения дифференцированного		
	обучения, как образовательной технологии.		
	Примеры.		
2	Особенности применения проблемного обучения,	ПК-5	ПК-5.В.1
	как образовательной технологии. Примеры.		
	Особенности применения активного (контекстного)		
	и интерактивного обучения, как образовательной		
	технологии. Примеры.		
	Классификация форм применения современных		
	образовательных технологий.		
	Воздействие изменений на работу менеджера.		
	Причины изменений – стратегические вызовы		
	внешнего окружения в XXI веке.		
	Формирование целей исследования. Инструменты		

целеполагания Краткая характеристика подходов к организационному проектированию. Внутренние коммуникации, способы группового взаимодействия и организация выполнения научноисследовательских работ. Определение проблемной области для исследования. Понятие организационного контекста. Ограниченные и неограниченные ситуации. Примеры. Ключевые характеристики проблемных ситуаций. Обладатель проблемы или покровитель проекта, роль инновационной группы или команды проекта. Основные этапы анализа управленческой проблемы. Определение интересов заинтересованных сторон. Применение компонентов критического мышления. Рекомендации по разрешению исследуемой управленческой проблемы. Обоснование реалистичности предлагаемых рекомендаций, используя оценку прогнозных финансовых показателей и/или оценку рисков при реализации исследовательского проекта. Особенности применения интерактивных образовательных технологий и их выбор для проведения практического занятия Разработка сценария, заданий и плана проведения практического занятия на заданную тему. Разработка презентации проведения практического

Анализ результатов исследований. Прогнозирование развития социальных систем.

Рекомендации по подготовке и написанию результирующих научных докладов. Подготовка презентации результатов исследования.

занятия.

Представление результатов научноисследовательской работы и материалов выпускной квалификационной работы для обсуждения.

- 7.5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов компетенций:
- МДО ГУАП. СМК 3.165 «Методические рекомендации о разработке фонда оценочных средств образовательных программ высшего образования»;
- МДО ГУАП. СМК 2.77 «Положение о модульно-рейтинговой системе оценки качества учебной работы обучающихся в ГУАП».
 - 8. ПЕРЕЧЕНЬ ПЕЧАТНЫХ И ЭЛЕКТРОННЫХ УЧЕБНЫХ ИЗДАНИЙ И ЭЛЕКТРОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»

8.1. Печатные и электронные учебные издания

Перечень печатных и электронных учебных изданий, необходимой для проведения практики, приведен в таблице 7

Таблица 7 – Перечень печатных и электронных учебных изданий

Шифр/	Библиографическая ссылка	Количество
URL адрес	внознографи теская севізка	экземпляров
окь адрес		в библиотеке
https://zpanium.com/	Госоромий П.Е. Основи измини и неоделеромий: имебили /	В ОИОЛИОТСКС
https://znanium.com/	Басовский Л.Е. Основы научных исследований: учебник /	
catalog/document?id	Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. — Москва : ИНФРА-М,	
=393077	2022. — 257 c.	
https://znanium.com/	Основы научных исследований (Общий курс) : учебное	
catalog/document?id	пособие / А.В. Космин, В.В. Космин. — 5-е изд., перераб.	
=417673	и доп. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2022. — 298 с.	
https://znanium.com/	Аньшин, В.М. Проектный подход к реализации	
catalog/document?id	концепции устойчивого развития в компании:	
=359593	монография / В.М. Аньшин, Е.С. Глазовская, Е.Ю.	
	Перцева Москва: ИНФРА-М, 2020 267 с. + Доп.	
	материалы [Электронный ресурс] (Научная мысль).	
336	Системное управление организационными изменениями:	50
П 28	учебметод. пособие / А. Б. Песоцкий,	
	С. С. Снетов. – СПб.: ГУАП, 2021. – 171 с.	
https://znanium.com/	Ковалевский, В.И. Основы научного исследования в	
catalog/document?id	технике: монография / В. И. Ковалевский 3-е изд.,	
=385191	перераб. и доп Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия,	
300171	2021272 c.	
http://znanium.com/	Петрова С.А. Основы исследовательской деятельности:	
bookread.php?book=	Учебное пособие / С.А. Петрова, И.А. Ясинская М.:	
187394	Форум, 2010 208 с.	
https://znanium.com/	Стратегический менеджмент: российский и зарубежный	
catalog/document?id	опыт : монография / М.С. Санталова, А.В. Борщева, И.В.	
=421748	Соклакова, И.Л. Сурат; под науч. ред. М.С. Санталовой;	
-421740	ЧОУ ВО «Академия управления и производства» 3-е	
	изд Москва: Издательско-торговая корпорация	
	<u> </u>	
https://znanium.com/	«Дашков и К°», 2022 246 с.	
1	Ивашковская, И.В. Финансовые измерения	
catalog/document?id	корпоративных стратегий. Стейкхолдерский подход:	
=368176	монография / И.В. Ивашковская 2-е изд., перераб. и	
007	доп М.: ИНФРА-М, 2019 320 с (Научная мысль).	50
005	Методы машинного обучения в менеджменте: учебное	50
K 82	пособие / М.Л. Кричевский, Ю.А. Мартынова, С В.	
	Дмитриева; СПетерб. гос. ун-т аэрокосм.	
222	приборостроения СПб. : Изд-во ГУАП, 2019 85 с.	
005	Кричевский, М.Л. Методы исследований в	
K 82	менеджменте. М.Л. Кричевский -М.:Кнорус, 2016	
	296c	
001	Песоцкий, А.Б. Подходы к исследовательской	50
П28	деятельности при решении управленческих задач /	
	А.Б. Песоцкий. СПб.: ГУАП, 2022, - 73 с.	
	,,,,,,	

1-44/	р С П У	
_	tps://znanium.com/ Резник, С.Д. Управление изменениями. Практикум:	
<u> </u>	atalog/document?id деловые игры, тесты, конкретные ситуации: учебное	
=350396	пособие / С.Д. Резник, М.В. Черниковская; под общ. ред.	
	С.Д. Резника 3-е изд., стереотип Москва: ИНФРА-М,	
	2020 210 с (Высшее образование: Бакалавриат).	
https://znanium.com/	Кожевина, О.В. Управление изменениями: учебник / О.В.	
catalog/document?id	Кожевина 2-е изд., испр. и доп М.: НИЦ ИНФРА-М,	
=354779	2019 304 с (Высшее образование: Бакалавриат).	
https://znanium.com/	Современный стратегический анализ: Учебник / Л.Е.	
catalog/document?id	Басовский M.: ИНФРА-M, 2021 256 c (Высшее	
=398635	образование).	
https://znanium.com/	Стратегическое управление изменениями: учебник / О.В.	
catalog/document?id	Кожевина, Н.В. Салиенко. — Москва: ИНФРА-М, 2022.	
=391860		
	— 464 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).	
https://urait.ru/bcode	Управление человеческими ресурсами: учебник для	
/510775	вузов / И. А. Максимцев [и др.]; под редакцией	
	И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и	
	доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 467 с. —	
	(Высшее образование).	
https://znanium.com/	Карташова, Л.В. Управление человеческими ресурсами.	
catalog/document?id	М.: ИНФРА-М, 2019 235 с (Учебники для программы	
=337841	MBA).	
http://znanium.com/	Селетков С.Н., Днепровская Н.В. Управление	
catalog.php?	информацией и знаниями в компании: Учебник.— М.:	
bookinfo=641814	ИНФРА-M, 2017. — 208c + Доп. материал	
http://znanium.com/	Корпоративное управление: учебник / А. Г. Дементьева.	
bookread2.php?	— M. : Магистр : ИНФРАМ, 2017. — 496 с.	
book=757142	(Магистратура)	
http://znanium.com/	1 11 /	
catalog.php?		
	между объявленной стратегией и реальными процессами	
bookinfo=926093	Учебник / Кокинз Г., Тимофеев П.В., - 2-е изд М.:Альп.	
1 //	Бизнес Букс, 2016 318 с.	
http://znanium.com/c	Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и	
atalog.php?bookinfo	конкурентов / Портер М.Е., - 6-е изд М.:Альпина Пабл.,	
=558670	2016 453 c.	
http://znanium.com/	Стратегии развития научно-производственных	
4 1 1 0		
catalog.php?	предприятий аэрокосмического комплекса:	
bookinfo=924625	предприятий аэрокосмического комплекса: Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В	
	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В	
bookinfo=924625	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с.	
bookinfo=924625 http://znanium.com/c	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с. Управление качеством интеллектуального капитала	
bookinfo=924625 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo =557937	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с. Управление качеством интеллектуального капитала самообучающейся организации в экономике знаний / Салихова И.С М.:Дашков и К, 2015 147 с.	
bookinfo=924625 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo =557937 https://znanium.com/	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с. Управление качеством интеллектуального капитала самообучающейся организации в экономике знаний / Салихова И.С М.:Дашков и К, 2015 147 с. Организационная культура компании: Учебное пособие /	
bookinfo=924625 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo =557937 https://znanium.com/ catalog/document?id	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с. Управление качеством интеллектуального капитала самообучающейся организации в экономике знаний / Салихова И.С М.:Дашков и К, 2015 147 с. Организационная культура компании: Учебное пособие / Т.О. Соломанидина 2-е изд., перераб. и доп М.: НИЦ	
bookinfo=924625 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo =557937 https://znanium.com/ catalog/document?id =355028	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с. Управление качеством интеллектуального капитала самообучающейся организации в экономике знаний / Салихова И.С М.:Дашков и К, 2015 147 с. Организационная культура компании: Учебное пособие / Т.О. Соломанидина 2-е изд., перераб. и доп М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019 624 с.	
bookinfo=924625 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo =557937 https://znanium.com/ catalog/document?id =355028 http://znanium.com/c	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с. Управление качеством интеллектуального капитала самообучающейся организации в экономике знаний / Салихова И.С М.:Дашков и К, 2015 147 с. Организационная культура компании: Учебное пособие / Т.О. Соломанидина 2-е изд., перераб. и доп М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019 624 с. Патласов, О. Ю. Маркетинг персонала [Электронный	
bookinfo=924625 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo =557937 https://znanium.com/c catalog/document?id =355028 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с. Управление качеством интеллектуального капитала самообучающейся организации в экономике знаний / Салихова И.С М.:Дашков и К, 2015 147 с. Организационная культура компании: Учебное пособие / Т.О. Соломанидина 2-е изд., перераб. и доп М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019 624 с. Патласов, О. Ю. Маркетинг персонала [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / О. Ю. Патласов. —	
bookinfo=924625 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo =557937 https://znanium.com/ catalog/document?id =355028 http://znanium.com/c	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с. Управление качеством интеллектуального капитала самообучающейся организации в экономике знаний / Салихова И.С М.:Дашков и К, 2015 147 с. Организационная культура компании: Учебное пособие / Т.О. Соломанидина 2-е изд., перераб. и доп М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019 624 с. Патласов, О. Ю. Маркетинг персонала [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / О. Ю. Патласов. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»,	
bookinfo=924625 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo =557937 https://znanium.com/c catalog/document?id =355028 http://znanium.com/c atalog.php?bookinfo	Инновационный путь / Ромашов А.В., Баранов В.В М.:Альпина Пабл., 2016 215 с. Управление качеством интеллектуального капитала самообучающейся организации в экономике знаний / Салихова И.С М.:Дашков и К, 2015 147 с. Организационная культура компании: Учебное пособие / Т.О. Соломанидина 2-е изд., перераб. и доп М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019 624 с. Патласов, О. Ю. Маркетинг персонала [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / О. Ю. Патласов. —	

004 Б 91	Бураков, М.В. Нейронные сети и нейроконтроллеры: учебное пособие / М. В. Бураков ; СПетерб. гос. ун-т	6
	аэрокосм. приборостроения СПб. :Изд-во ГУАП, 2013	
https://znanium.com/	Эволюция теории стратегического управления / В. С.	
catalog/document?id	Катькало; Высшая школа менеджмента СПбГУ. — 3-е	
=198329	изд. — СПб.: Изд-во «Высшая школа менеджмента»;	
	Издат. дом СПетерб. гос. ун-та, 2011. — 548 с.	
http://e.lanbook.com	Рычкова, Н.В. Маркетинговые инновации [Электронный	
/books/element.php?	1	
pl1_id=53455	КноРус, 2014. — 226с.	
https://znanium.com/	Стратегический менеджмент: учебник / Н.А. Казакова,	
catalog/document?id	А.В. Александрова, С.А. Курашова, Н.Н. Кондрашева;	
=355606	Под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой	
	М.: ИНФРА-М, 2020 320 с - (Высшее образование).	
https://znanium.com/	Катькало В.С., Панибратов А.Ю. Основы бизнеса:	
catalog/document?id	t?id Учебник - СПб.: Издат. дом СПетерб. гос. ун-та, 2006	
=198331	296 c	
65.013	Кудрявцева, Е. И. Компетенции и менеджмент:	30
(075) K88	компетенции в менеджменте, компетенции менеджеров,	
	менеджмент компетенций / Е. И. Кудрявцева;	
	РАНХиГС, СЗИУ СПб. : СЗИУ РАНХиГС, 2012 340	
	c.	

8.2. Электронные образовательные ресурсы информационнотелекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень электронных образовательных ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для проведения практики, представлен в таблице 8.

Таблица 8 – Перечень электронных образовательных ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для проведения практики

URL адрес	Наименование
https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9611	Российский журнал менеджмента
https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9065	Российский экономический журнал
https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=7715	Вопросы экономики
www.businessanalytica.ru	Бизнес Аналитика
http://www.expert.ru/	Журнал «Эксперт»
https://znanium.com/read?id=424416	Управление персоналом и интеллектуальными ресурсами в России. Научнопрактический журнал, 2023, №1(64)
https://znanium.com/catalog/document?id= 430653	Журнал социологических исследований
http://www.dis.ru/	Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»

http://www.dis.ru/	Заработная плата. Расчеты, учет,
	налоги» с вкладкой «Документы и
	комментарии»
http://www.dis.ru/	Журнал «Финансовый менеджмент»
http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=	Управление. Научно-практический
346117 журнал, 2015, вып. 4 (10) - M.: HИI	
	ИНФРА-М, 2015 102 с.
http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=	НИР. Российский журнал управления
882652	проектами, 2017, вып. № 2 (19)
http://www.gks.ru	Сайт Росстата

9. ПЕРЕЧНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРАКТИКИ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ (ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ)

9.1. Перечень программного обеспечения

Перечень программного обеспечения, используемого при проведении практики, представлен в таблице 9.

Таблица 9 – Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование	
	Не предусмотрено	

9.2. Перечень информационных справочных систем

Перечень информационных справочных систем, используемых при проведении практики, представлен в таблице 10.

Таблица 10 – Перечень информационно-справочных систем

№ п/п	Наименование
	Не предусмотрено

10 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики, представлен в таблице 11.

Таблица 11 – Материально-техническая база

№ п/п	Наименование материально-технической базы
1.	Учебные и научные лаборатории кафедры №
2.	Производственные помещения предприятия

Лист внесения изменений в рабочую программу дисциплины

Дата внесения изменений и дополнений. Подпись внесшего изменения	Содержание изменений и дополнений	Дата и № протокола заседания кафедры	Подпись зав. кафедрой