### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

### "САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ"

### Кафедра № 81

### 

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Стратегия инновационной деятельности» (Наименование дисциплины)

Код направления подготовки/ специальности	38.04.01
Наименование направления подготовки/ специальности	Экономика
Наименование направленности	Финансы
Форма обучения	заочная
Год приема	2024

### Лист согласования рабочей программы дисциплины

Программу составил (а)

	Bros -	
Доцент. кэн, доцент	24.06.24	В А Варфоломеева
(должность, уч. степень, звание)	(подпись, дата)	(инициалы, фамилия)
Программа одобрена на засед	ании кафедры № 81	
«_24»062024_	_ г, протокол № _12	
Заведующий кафедрой № 81		
	Woulf-	
к.э.н.,доцент	24.06.24	И.В. Романова
(уч. степень, звание)	(подпись, дата)	(инициалы, фамилия)
Заместитель директора инсти доц.,к.э.н.,доц.	тута №8 по методической рабо 24.06.24	те Л.В. Рудакова
(должность, уч. степень, звание)	(подпись, дата)	(инициалы, фамилия)
(ACTIVITION 11 CTCHCHB, SBanne)	(подпись, дата)	(ппициалы, фамилия)

#### Аннотация

Дисциплина «Стратегия инновационной деятельности» входит в образовательную программу высшего образования — программу магистратуры по направлению подготовки/ специальности 38.04.01 «Экономика» направленности «Финансы». Дисциплина реализуется кафедрой «№1».

Дисциплина нацелена на формирование у выпускника следующих компетенций:

УК-1 «Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий»

УК-2 «Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла»

ПК-2 «Способен управлять ключевыми экономическими показателями и бизнеспроцессами, осуществлять расчет, анализ и прогнозирование экономических показателей деятельности организации, финансовых результатов деятельности организации (предприятия)»

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с методикой разработки стратегии действий для выявления и решения проблемных ситуаций в области инновационной деятельности предприятий; методами и программными средствами управления инновационными проектами внедрения новой техники и технологии; информационной базой для проведения экономических расчетов области инновационных проектов; методами определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии; исследования особенностей инновационных проектов в различных секторах экономики

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, семинары, самостоятельная работа обучающегося.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация в форме зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Язык обучения по дисциплине «русский»

#### 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

### 1.1. Цели преподавания дисциплины

Цели дисциплины «Стратегия инновационной деятельности»

- изучить методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемных ситуаций в области инновационной деятельности предприятий;
- -изучить цифровые ресурсы для инновационной деятельности предприятий;
- -проанализировать и научить управлять инновационным проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- изучить методы определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии
- научить анализировать различные источники информации для проведения экономических расчетов в области инновационных проектов;
- изучить особенности инновационных проектов в различных секторах экономики
- 1.2. Дисциплина входит в состав части, формируемой участниками образовательных отношений, образовательной программы высшего образования (далее ОП ВО).
- 1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП ВО.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями или их частями. Компетенции и индикаторы их достижения приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень компетенций и индикаторов их достижения

Категория (группа) компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Универсальные компетенции	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3.1 знать методы критического анализа и системного подхода; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемных ситуаций УК-1.3.2 знать цифровые ресурсы, инструменты и сервисы для решения задач/проблем профессиональной деятельности УК-1.У.1 уметь искать нужные источники информации; воспринимать, анализировать, сохранять и передавать информацию с использованием цифровых средств; вырабатывать стратегию действий для решения проблемной ситуации УК-1.В.1 владеть навыками системного и критического мышления; методиками постановки цели, определения способов ее достижения
Универсальные компетенции	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3.1 знать этапы жизненного цикла проекта; виды ресурсов и ограничений для решения проектных задач; необходимые для осуществления проектной деятельности правовые нормы и принципы управления проектами УК-2.3.2 знать цифровые инструменты,

	ПК-2 Способен управлять ключевыми экономическими	предназначенные для разработки проекта/решения задачи; методы и программные средства управления проектами УК-2.У.1 уметь определять целевые этапы, основные направления работ; объяснять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта УК-2.В.1 владеть навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла ПК-2.3.1 знать методы экономического анализа показателей деятельности организации и ее подразделений, методы определения экономической эффективности
Профессиональные компетенции	якономическими показателями и бизнес-процессами, осуществлять расчет, анализ и прогнозирование экономических показателей деятельности организации, финансовых результатов деятельности организации (предприятия)	внедрения новой техники и технологии, организации труда, инновационных предложений, нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации, порядок разработки перспективных и годовых планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации, методы оценки кредитоспособности организации ПК-2.У.4 уметь анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов, составлять прогноз основных финансово-экономических показателей деятельности организации

### 2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина может базироваться на знаниях, ранее приобретенных обучающимися при изучении следующих дисциплин:

- « Разработка и финансирование инвестиционных проектов».

Знания, полученные при изучении материала данной дисциплины, имеют как самостоятельное значение, так и могут использоваться при изучении других дисциплин:

- «Производственная преддипломная практика».

### 3. Объем и трудоемкость дисциплины

Данные об общем объеме дисциплины, трудоемкости отдельных видов учебной работы по дисциплине (и распределение этой трудоемкости по семестрам) представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины

		Трудоемкость по
Вид учебной работы	Всего	семестрам
		<b>№</b> 3
1	2	3
Общая трудоемкость дисциплины, 3E/ (час)	3/ 108	3/ 108
Из них часов практической подготовки	2	2
Аудиторные занятия, всего час.	12	12
в том числе:		

лекции (Л), (час)	6	6
практические/семинарские занятия (ПЗ),	6	6
(час)	O	U
лабораторные работы (ЛР), (час)		
курсовой проект (работа) (КП, КР), (час)		
экзамен, (час)		
Самостоятельная работа, всего (час)	96	96
Вид промежуточной аттестации: зачет,		
дифф. зачет, экзамен (Зачет, Дифф. зач,	Зачет	Зачет
Экз.**)		

Примечание: \*\* кандидатский экзамен

### 4. Содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по разделам и видам занятий. Разделы, темы дисциплины и их трудоемкость приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Разделы, темы дисциплины, их трудоемкость

Разделы, темы дисциплины	Лекции (час)	(C3)	ЛР (час)	КП (час)	СРС (час)
Cen	местр 3				
Раздел 1 Исследование теоретических аспектов в области инновационной деятельности предприятий для прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности  1.1Исследование профессиональной литературы в области методик разработки стратегии действий для выявления и решения проблемных ситуаций в области инновационной деятельности предприятий.  1.2.Исследование специальной литературы по информационной базе для принятия решений в инновационной деятельности предприятий.  1.3. Инновационно-инвестиционная деятельность в рамках стратегического развития предприятий с использованием цифровых ресурсов  1.4. Навыки системного и критического мышления для проведения исследования основных принципов, критериев и задач оценки эффективности инновационно-инвестиционных проектов на уровне предприятий.	1				16
Раздел 2 Исследование аспектов инновационного проекта  2.1. Этапы жизненного цикла инновационного проекта. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла  2.2. Цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией инновационного проекта  2.3. Методы и программные средства управления проектами.  2.4.Модели выбора инновационной политики хозяйствующего субъекта, регионов и экономики в целом.  2.5. Исследование особенностей инновационных проектов в различных секторах экономики	1				16

D 0 11	-			40
Раздел 3. Исследование методологических аспектов	3	5		48
инновационно-инвестиционного проекта по внедрению новой техники и технологии.				
3.1. Анализ и использование различных источников				
информации для проведения экономических расчетов.				
3.2 Экономическое содержание, сфера применения и				
методика расчета общественной эффективности				
инновационно-инвестиционных проектов по внедрению				
новой техники и технологии с учетом фактора времени				
и инфляции, риска.				
3.3Экономическое содержание, сфера применения и				
методика расчета показателей коммерческой				
эффективности инновационно-инвестиционных				
проектов по внедрению новой техники и технологии с				
учетом фактора времени и инфляции, риска				
3.4.Содержание, сфера применения и методика расчета				
показателей бюджетной эффективности инновационно-				
инвестиционных проектов по внедрению новой техники				
и технологии с учётом фактора времени и инфляции,				
риска.				
3.5. Экономическое содержание, особенности				
применения и инструменты статических и				
динамических, статико-динамических показателей				
эффективности инвестиций применительно к				
инновационно-инвестиционным проектам по				
внедрению новой техники и технологии с учетом				
фактора времение и инфляции, риска.				
3.6. Методы подбора схемы финансирования				
инновационно-инвестиционных проектов по внедрению				
новой техники и технологии с учетом фактора времени,				
инфляции, риска				
3.7. Методика анализа и оценки эффективности				
собственного капитала, направленного на реализацию				
инновационно-инвестиционных проектов по внедрению				
новой техники и технологии с учётом фактора времени,				
инфляции.				
3.8.Обоснование максимально возможных сумм,				
направляемых на выплату дивидендов акционерам, участвующим в реализации инновационно-				
участвующим в реализации инновационно- инвестиционных проектов по внедрению новой техники				
и технологии с учетом фактора времени, инфляции				
и технологии с учетом фактора времени, инфляции				
Раздел 4. Исследование особенностей инновационных	1	1		16
	1	1		10
проектов в различных секторах экономики				
4.1.Содержание и основные направления				
инновационных проектов в энергетическом				
комплексе РФ.				
4.2. Содержание и основные направления				
инновационных проектов в машиностроительном				
комплексе РФ				
4.3. Содержание и основные направления				
инновационных проектов в аграрном секторе				
экономики РФ.				
4.4. Содержание и основные направления				
инновационных проектов в секторе экономики				
железнодорожного транспорта (водного				
транспорта) в РФ.				
4.5. Содержание и основные направления				
инновационных проектов в секторе экономики				
		i		
промышленного (гражданского) строительства в РФ				

Итого в семестре:	6	6			96
Итого	6	6	0	0	96

Практическая подготовка заключается в непосредственном выполнении обучающимися определенных трудовых функций, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4.2. Содержание разделов и тем лекционных занятий. Содержание разделов и тем лекционных занятий приведено в таблице 4.

Таблица 4 – Содержание разделов и тем лекционного цикла

	делов и тем лекционного цикла  Название и содержание разделов и тем лекционных занятий
Номер раздела	
1	Раздел 1 Исследование теоретических аспектов в области инновационной деятельности предприятий для прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности 1.1Исследование профессиональной литературы в области методик разработки стратегии действий для выявления и решения проблемных ситуаций в области инновационной деятельности предприятий. 1.2.Исследование специальной литературы по информационной базе для принятия решений в инновационной деятельности предприятий. 1.3. Инновационно-инвестиционная деятельность в рамках стратегического развития предприятий с использованием цифровых ресурсов 1.4. Навыки системного и критического мышления для проведения исследования основных принципов, критериев и задач оценки эффективности инновационно-инвестиционных проектов на уровне предприятий.
2	Раздел 2 Исследование аспектов инновационного проекта 2.1. Этапы жизненного цикла инновационного проекта. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла 2.2. Цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией инновационного проекта 2.3. Методы и программные средства управления проектами. 2.4.Модели выбора инновационной политики хозяйствующего субъекта, регионов и экономики в целом. 2.5. Исследование особенностей инновационных проектов в различных секторах экономики
3	Раздел 3. Исследование методологических аспектов инновационно- инвестиционного проекта по внедрению новой техники и технологии.  3.1. Анализ и использование различных источников информации для проведения экономических расчетов.  3.2Экономическое содержание, сфера применения и методика расчета общественной эффективности инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времени и инфляции, риска.  3.3Экономическое содержание, сфера применения и методика расчета показателей коммерческой эффективности инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времени и инфляции, риска  3.4.Содержание, сфера применения и методика расчета показателей бюджетной эффективности инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учётом фактора времени и инфляции, риска.  3.5. Экономическое содержание, особенности применения и инструменты статических и динамических, статико-динамических показателей эффективности инвестиций применительно к инновационно-
	инвестиционным проектам по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времение и инфляции, риска.

	3.6. Методы подбора схемы финансирования инновационно- инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времени, инфляции, риска 3.7. Методика анализа и оценки эффективности собственного капитала, направленного на реализацию инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учётом фактора времени, инфляции. 3.8.Обоснование максимально возможных сумм, направляемых на выплату дивидендов акционерам, участвующим в реализации инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времени, инфляции
4	Раздел 4. Исследование особенностей инновационных проектов в различных секторах экономики 4.1. Содержание и основные направления инновационных проектов в энергетическом комплексе РФ. 4.2. Содержание и основные направления инновационных проектов в машиностроительном комплексе РФ 4.3. Содержание и основные направления инновационных проектов в аграрном секторе экономики РФ. 4.4. Содержание и основные направления инновационных проектов в секторе экономики железнодорожного транспорта (водного транспорта) в РФ. 4.5. Содержание и основные направления инновационных проектов в секторе экономики железнодорожного транспорта (водного транспорта) в РФ. 4.5. Содержание и основные направления инновационных проектов в секторе экономики промышленного (гражданского) строительства в РФ

4.3. Практические (семинарские) занятия Темы практических занятий и их трудоемкость приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Практические занятия и их трудоемкость

	. 1	13.		Из них	$N_{\underline{0}}$
$N_{\underline{0}}$	Темы практических	Формы практических	Трудоемкость,	практической	раздела
$\Pi/\Pi$	занятий	занятий	(час)	подготовки,	дисцип
				(час)	лины
		Семестр 3			
1	Исследование	Решение задач	3	0,5	3
	методологических				
	аспектов				
	общественной,				
	коммерческой и				
	бюджетной				
	эффективности				
	инновационно-				
	инвестиционного				
	·				
	проекта по				
	внедрению новой				
	техники и				
	технологии			0.7	
2	Разработка	Решение задач	1	0,5	3
	управленческих				
	решений и				
	обоснование их				

	выбора, используя методику анализа эффективности инновационно-инвестиционных проектов				
3	Разработка управленческих решений и обоснование их выбора, используя анализ влияния факторов времени, инфляции и факторов риска на эффективность инновационно-инвестиционных проектов	Решение задач	2	0,5	3
4	Исследование особенностей инновационных проектов в различных секторах экономики	Семинар	1	0,5	4
	Bcere	0	6	2	

### 4.4. Лабораторные занятия

Темы лабораторных занятий и их трудоемкость приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Лабораторные занятия и их трудоемкость

			Из них	$\mathcal{N}_{\underline{o}}$	
$N_{\underline{0}}$	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость,	практической	раздела	
$\Pi/\Pi$	паименование лаоораторных раоот	(час)	подготовки,	дисцип	
			(час)	лины	
	Учебным планом не п	редусмотрено			
	Всего				

### 4.5. Курсовое проектирование/ выполнение курсовой работы Учебным планом не предусмотрено

### 4.6. Самостоятельная работа обучающихся Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость

, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		/
Вид самостоятельной работы	Всего,	Семестр 3,
Вид самостоятельной расоты	час	час
1	2	3
Изучение теоретического материала дисциплины (TO)	60	60
Курсовое проектирование (КП, КР)		
Расчетно-графические задания (РГЗ)		
Выполнение реферата (Р)		
Подготовка к текущему контролю успеваемости (ТКУ)	10	10
Домашнее задание (ДЗ)		
Контрольные работы заочников (КРЗ)	10	10
Подготовка к промежуточной аттестации (ПА)	16	16
Всего:	96	96

# 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю) Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся указаны в п.п. 7-11.

6. Перечень печатных и электронных учебных изданий Перечень печатных и электронных учебных изданий приведен в таблице 8. Таблица 8– Перечень печатных и электронных учебных изданий

		Количество
		экземпляров
Шифр/	Библиографическая ссылка	в библиотеке
URL адрес	Виолиографическая севыка	(кроме
		электронных
		экземпляров)
https://znanium.ru/catalog/product/1044720	Чараева, М. В. Инвестиционная	
	стратегия : учебное пособие /	
	М.В. Чараева. — Москва :	
	ИНФРА-М, 2024. — 256 с.	
https://znanium.com/catalog/	Илышева, Н. Н. Учет, анализ и	
product/1494322	стратегическое управление	
	инновационной деятельностью:	
	монография / Н. Н. Илышева, С.	
	И. Крылов Москва : Финансы	
	и Статистика, 2021 216 с.	
https://znanium.com/catalog/	Управление инновационными	
product/1859992	проектами : учебное пособие /	
	В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С.	
	Ковшов [и др.] ; под ред. В.Л.	
	Попова. — Москва : ИНФРА-М,	
	2022. — 336 c.	
https://znanium.com/catalog	Петрова, И. В. Цифровые	
/product/1234413	технологии как инструмент	

	финансового контроля: учебное пособие для магистратуры / Л.Л. Арзуманова, О.В. Болтинова, И.В. Петрова; под ред. Л.Л. Арзумановой. — Москва: Норма: ИНФРА-М, 2021. — 104 с.
https://znanium.com/catalog/ product/1058383	Артяков, В. В. Управление инновациями. Методологический инструментарий: учебник / В.В. Артяков, А.А. Чурсин. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 206 с.

### 7. Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень электронных образовательных ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины приведен в таблице 9.

Таблица 9 – Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-

телекоммуникационной сети «Интернет»

URL адрес	Наименование
http://petrostat.gks.ru	Сайт статистики Санкт-Петербурга
http://www.gks.ru	Федеральная служба государственной статистки
http://cppi.gov.spb.ru	Комитет по промышленной политике и инновациям Санкт-
	Петербурга

#### 8. Перечень информационных технологий

8.1. Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.

Перечень используемого программного обеспечения представлен в таблице 10.

Таблица 10– Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование
	Microsoft Office

8.2. Перечень информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень используемых информационно-справочных систем представлен в таблице 11.

Таблица 11- Перечень информационно-справочных систем

№ п/п	Наименование
	Консультант Плюс

### 9. Материально-техническая база

Состав материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине, представлен в таблице12.

Таблица 12 – Состав материально-технической базы

<b>№</b> п/п	Наименование составной части материально-технической базы	Номер аудитории (при необходимости)
1	Лекционная аудитория (для	Аудитория укомплектована
	лекционных занятий)	специализированной мебелью,
		оборудованием, техническими средствами
		обучения, служащими для представления
		учебной информации большой аудитории,
		набором демонстрационного оборудования и
		учебно-наглядными пособиями,
		обеспечивающими тематические
		иллюстрации, соответствующие рабочим
		учебным программам дисциплин (модулей).
2	Аудитория для практических	Аудитория укомплектована
	занятий	специализированной мебелью,
		оборудованием, техническими средствами
		обучения, служащими для представления
		учебной информации большой аудитории
3	Аудитории общего пользования	Аудитория укомплектована
		специализированной мебелью,
	(для групповых и индивидуальных	оборудованием, техническими средствами
	консультаций, текущего контроля и	обучения, служащими для предоставления
	промежуточной аттестации)	учебной информации большой аудитории
4	Библиотека, Интернет-класс ГУАП	Помещения укомплектованы
	(для самостоятельной работы)	специализированной мебелью,
		оборудованием, оснащены компьютерной
		техникой с возможностью подключения к сети
		«Интернет» и обеспечено доступом в
		электронную информационно-
		образовательную среду ГУАП

10. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации 10.1. Состав оценочных средствдля проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведен в таблице 13.

Таблица 13 – Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вид промежуточной аттестации	Перечень оценочных средств
Зачет	Список вопросов;
	Тестов

10.2. В качестве критериев оценки уровня сформированности (освоения) компетенций обучающимися применяется 5-балльная шкала оценки сформированности компетенций, которая приведена в таблице 14. В течение семестра может использоваться 100-балльная шкала модульно-рейтинговой системы Университета, правила использования которой, установлены соответствующим локальным нормативным актом ГУАП.

Таблица 14 – Критерии оценки уровня сформированности компетенций

Оценка компетенции	Характеристика сформированных компетенций	
5-балльная шкала	Характеристика сформированных компетенции	

Оценка компетенции	Vanagaranyaryura ahan grananuu yy yaa grarayuuyi
5-балльная шкала	Характеристика сформированных компетенций
«отлично» «зачтено»	<ul> <li>обучающийся глубоко и всесторонне усвоил программный материал;</li> <li>уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает;</li> <li>опираясь на знания основной и дополнительной литературы, тесно привязывает усвоенные научные положения с практической деятельностью направления;</li> <li>умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи;</li> <li>делает выводы и обобщения;</li> <li>свободно владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
«хорошо» «зачтено»	<ul> <li>обучающийся твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его, опираясь на знания основной литературы;</li> <li>не допускает существенных неточностей;</li> <li>увязывает усвоенные знания с практической деятельностью направления;</li> <li>аргументирует научные положения;</li> <li>делает выводы и обобщения;</li> <li>владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
«удовлетворительно» «зачтено»	<ul> <li>обучающийся усвоил только основной программный материал, по существу излагает его, опираясь на знания только основной литературы;</li> <li>допускает несущественные ошибки и неточности;</li> <li>испытывает затруднения в практическом применении знаний направления;</li> <li>слабо аргументирует научные положения;</li> <li>затрудняется в формулировании выводов и обобщений;</li> <li>частично владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
«неудовлетворительно» «не зачтено»	<ul> <li>обучающийся не усвоил значительной части программного материала;</li> <li>допускает существенные ошибки и неточности при рассмотрении проблем в конкретном направлении;</li> <li>испытывает трудности в практическом применении знаний;</li> <li>не может аргументировать научные положения;</li> <li>не формулирует выводов и обобщений.</li> </ul>

10.3. Типовые контрольные задания или иные материалы. Вопросы (задачи) для экзамена представлены в таблице 15.

### Таблица 15 – Вопросы (задачи) для экзамена

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
	Учебным планом не предусмотрено	

Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета представлены в таблице 16. Таблица 16 — Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета

	' 1 ''' ''' '' 11	
<b>№</b> п/п	Перечень вопросов (задач) для зачета / дифф. зачета	Код индикатора
1	Исследование профессиональной литературы в области методик разработки стратегии действий для выявления и решения проблемных ситуаций в области инновационной деятельности предприятий.	УК-1.3.1
2	Исследование специальной литературы по информационной базе для принятия решений в инновационной деятельности предприятий.	УК-1.У.1
3	Инновационно-инвестиционная деятельность в рамках	УК-1.3.2

		T
	стратегического развития предприятий с использованием цифровых	
1	ресурсов	MIC 1 D 1
4	Навыки системного и критического мышления для проведения	УК-1.В.1
	исследования основных принципов, критериев и задач оценки	
	эффективности инновационно-инвестиционных проектов на уровне	
5	предприятий.	УК-2.3.1
	Этапы жизненного цикла инновационного проекта.	УК-2.S.1 УК-2.B.1
6	Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла	
7	Цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией	УК-2.У.1
0	инновационного проекта	УК-2.3.2
8	Методы и программные средства управления проектами	
9	Модели выбора инновационной политики хозяйствующего	УК-2.3.2
10	субъекта, регионов и экономики в целом.	ПК-2.У.4
10	Анализ и использование различных источников информации для	11K-2. y .4
1 1	проведения экономических расчетов.	ПИ 2 2 1
11	Экономическое содержание, сфера применения и методика расчета	ПК-2.3.1
	общественной эффективности инновационно-инвестиционных	
12	проектов по внедрению новой техники и технологии.	ПК-2.3.1
12	Экономическое содержание, сфера применения и методика расчета	11K-2.3.1
	показателей коммерческой эффективности инновационно-	
	инвестиционных проектов по внедрению новой техники и	
1.0	технологии.	THE 2 D 1
13	Содержание, сфера применения и методика расчета показателей	ПК-2.3.1
	бюджетной эффективности инновационно-инвестиционных	
	проектов по внедрению новой техники и технологии.	774.00.1
14	Экономическое содержание, особенности применения и	ПК-2.3.1
	инструменты статических показателей эффективности инвестиций	
	применительно к инновационно-инвестиционным проектам по	
	внедрению новой техники и технологии	HI. 2 D 1
15	Экономическое содержание, особенности применения и	ПК-2.3.1
	инструменты динамических показателей эффективности инвестиций	
	применительно к инновационно-инвестиционным проектам по	
	внедрению новой техники и технологии	
16	Экономическое содержание, особенности применения и	ПК-2.3.1
	инструменты статико-динамических показателей эффективности	
	инвестиций применительно к инновационно-инвестиционным	
	проектам по внедрению новой техники и технологии	HI. 2 D 1
17	Методы подбора схемы финансирования инновационно-	ПК-2.3.1
	инвестиционных проектов по внедрению новой техники и	
1.0	технологии.	HIC 0 D 1
18	Методика анализа и оценки эффективности собственного капитала,	ПК-2.3.1
	направленного на реализацию инновационно-инвестиционных	
1.0	проектов по внедрению новой техники и технологии.	THE 2 2 1
19	Обоснование максимально возможных сумм, направляемых на	ПК-2.3.1
	выплату дивидендов акционерам, участвующим в реализации	
	инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой	
20	техники и технологии.	HI 2 2 2 4
20	Методика определения доходности инновационно-инвестиционного	ПК-2.3.1
	проекта по внедрению новой техники и технологии.	
21	Разработка управленческих решений и обоснование их выбора	ПК-2.3.1
	используя фактор времени при оценке эффективности	
	инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой	

	техники и технологии.	
22	Разработка управленческих решений и обоснование их выбора, используя методику анализа влияния инфляции на эффективность инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии.	ПК-2.3.1
23	Методика анализа влияния вида применяемых валют на эффективность инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии.	ПК-2.3.1
24	Разработка управленческих решений и обоснование их выбора, используя влияние факторов риска на эффективность инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии.	ПК-2.3.1
25	Определение требуемой нормы прибыли и оценка риска при расчете эффективности инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии	ПК-2.3.1
26	Содержание и основные направления инновационных проектов в энергетическом комплексе РФ.	ПК-2.3.1
27	Содержание и основные направления инновационных проектов в машиностроительном комплексе РФ	ПК-2.3.1
28	Содержание и основные направления инновационных проектов в аграрном секторе экономики РФ.	ПК-2.3.1
29	Содержание и основные направления инновационных проектов в секторе экономики железнодорожного транспорта (водного транспорта) в РФ.	ПК-2.3.1
30	Содержание и основные направления инновационных проектов в секторе экономики промышленного (гражданского) строительства в РФ	ПК-2.3.1

Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы

№ п/п	Примерный перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы
	Учебным планом не предусмотрено

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в виде тестирования представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Примерный перечень вопросов для тестов

No -∕-	Примерный перечень вопросов для тестов	Код индикатор
п/п		a
1	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из	УК-1.3.1
ТИП	четырех предложенных и обоснованием выбора (инструкция: Прочитайте	
)	текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор	
	Одной из проблем реализации инновационных проектов является нерациональность действий. Укажите к какой проблеме относится нерациональность действий сотрудников предприятия:	
	1) финансовая; 2) организационная;	

		2)							
		3) кадровая; 4) технологическая.							
	Обоснуйте выбор ответа.								
	Sootiffile Bhoop of Bota.								
	<b>Ключ:</b> 2 <b>Обоснование</b> : К организационной проблеме можно отнести отсутствие механизма внедрения инноваций, общий организационный хаос, формализм, дублирование и/или противоречивость приказов, заорганизованность.								
2 тип )	тип ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора (инструкция:								
	на е сред инно инно	го осуществление. Для того что ств, необходимо использовать н	бы на внутре редели	выделения определённых финансовых средств йти решение проблемы дефицита финансовых тние или внешние источники финансирования ите внутренние источники финансирования					
	<b>Обо</b> собс			ринансирования бизнеса — это вклад в выделении своих средств: нераспределённая					
3 тип )	Про	читайте текст и установите с	оотве	ние соответствия (инструкция: тствие. К каждой позиции, данной в ующую позицию в правом столбце)	УК-1.3.1				
	Зача рядс	стую внедрение инновационно	ого на облем	с современную инновационную экономику. аправления на предприятиях сталкивается с ную ситуацию, в области инновационной ым путём ее решения					
		вого столбца:	столв	бце, подберите соответствующую позицию из					
	Проблема в области Путь ее решения инновационной деятельности предприятий								
	a	Кадры	1	вложение инвестиций для дальнейшего уменьшения затрат, закупки на конкурсной основе, кредит, перераспределение средств внутри предприятия					
	б	Отсутствие механизма внедрения инноваций	2	усилить мотивацию работников при внедрении нового, заинтересованность работников, разъяснение выгод от внедрения, возраст					
	В	Финансы	3	приглашение специалистов со стороны или найти на своём предприятии или обучить, привлечение, обучение, мотивация, самообразование, переподготовка					

	Γ	Консерватизм		4	изменен	ние систе	емы упр	авления		
				5	_			е руководство		
								и идеями; орг		
								аботке и в		
					-			объяснить к	оллективу	
						цимость		<b>R</b> ИН		
	Запи	шите выбрання	ые цифры под со	ответ	тствующ	ими буке	зами:			
		a	б			В		Γ		
	Клю	Ч						T		
		3	<u>б</u>			B 1		Γ 2		
		3	3			1				
4 тип			о типа на устан итайте текст и						што	УК-1.В.1
)			последователь	-				оств. Запиц	INIG	
	Улуч	ишение иннова	ционного разви	гия	предприя	тий тре	бует пр	рименение р	азличных	
	_		сударства, так от						-	
		едовательности дя из важности	пути решения	улуч	шения ин	іновацис	онного ј	развития пре	едприятии	
	1	) повышение	оплаты труда на				разработ	гчикам;		
			мание научной за		•					
			е государственно				вационн	юй сферы;		
		-	частных инвест	_	-			****		
	3anu	шите соответ	ствующую после Г	гоовал	тельност	ь цифр с	глева на	право	]	
	Клю	<u>ч</u> 4	3		1			2.	]	
5	Зала	•	р типа с развер	HVTЫ	M OTRETO	м (Проч	<u>।</u> читайте			УК-1.3.2
TUU )		•	утый обоснова	_		W (1 Ipo	mamo	, TOROT VI		J IC 1.3.2
,	Опре	еделите с чем с	вязана проблема	нехв	ватки выс	ококвали	ифициро	ованных спе	циалистов	
	_		гиях, реализующ							
	Этог	ANNI II ATDAT	: Нехватка выс	POTCOTC	родифици	(DODOLILI)	IV OHAL	налистор с	ognorio co	
			. Пехватка выс грования научно							
		сокой заработн	•	10 1P.	уда, падог	пре	o i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	nay mon geni	,	
1			ованного типа							УК-2.3.2
TUП \			енных и обосно							
,	текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа)									
	Лπα	г <b>п</b> амотного	управления про	Эектаі	ми ипре	CTOPLI (	анапизи	nviot adde	ктивность	
			управления про овационные про							
			енных показате							
	влия	ние инфляции в	на эффективност	ь инн	овационн	о-инвест	гиционн	ных проектов	:	
			конкретные тов	ары	(работы,	услуги,	общег	о и цепного	индекса	
		іяции)	1		U 1					
	2)ин,	декса общей ин	фляции и индекс	са цег	інои инфл	іяции				

	3)ин	дексов, перечисленных в пункта	x a)	и б) с последующим дефлированием денежных	
		ков, рассчитанных в прогнозных		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
		т верного ответа			
		1			
	Аргу	ментируйте ответ.			
	1 2				
	Клю	ч: 3			
	Обо	снование: Согласно «Методич	ески	м рекомендациям по оценке эффективности	
				онно-инновационные проекты рассчитывают в	
		их, прогнозных, дефлированных			
	,	7 1 7 1 1	,		
2	Зада	ание комбинированного типа с	ВЫ	бором нескольких вариантов	УК-2.У.1
тип				ым обоснованием выбора (инструкция:	
)			-	ные варианты ответа и запишите	
'		менты, обосновывающие выб			
	ر . تا		- 1		
	Люб	ой инвестиционно-инновационн	ый і	проект начинается с постановки целей и задач.	
				редприятие при разработке инновационного	
	прое			4.4-L	
	•	отовление инновационной коні	cvne	нтоспособной пролукции	
		олучение максимальной прибыли			
		шение социальных и экономиче			
	,	окращение прибыли		. зада 1	
		ешение социальных			
	3)10	мение социальных			
	Аргу	ментируйте свой ответ.			
	1-19-3	moning yarro obom orbori			
	Клю	ч:1,2,3			
			ести	щионного проекта могут быть различными для	
				их можно свести в группы: изготовление	
				одукции получение максимальной прибыли от	
		рения инновации, решение социа	_	•	
	ысд	реший типовации, решение соци	wibii	ых и экономи теских зада и	
3	Зала	ание закрытого типа на устано	вле	ние соответствия (инструкция:	УК-2.3.2
тип				етствие. К каждой позиции, данной в	0 10 2.0.2
)				вующую позицию в правом столбце)	
'	71000	ли отолодо, подоорито осотво	1012	nylomylo neovidino p npapem ereviede)	
	Ocyi	пествияя управление проектами	т ин	весторы, учитывают определённые принципы	
				онного проекта. Сопоставьте принцип с его	
	_	ктеристикой.		mpanam concernation in the concernation of the	
	•	•	ทดาด	це, подберите соответствующую позицию в	
		ом столбце:	10.10	ije, noocepume ecomocmemojiougjio nosuiguio c	
	Tipus	Принцип		Характеристика	
	a	Учёт фактора времени	1	Учитываются последствия его реализации	
	б	Многоэтапность оценки	2	Учитываются денежные поступления и	
		MINOTOSTALINOCID OLICITARI	_	расходы за весь его жизненный цикл с	
				учетом возможности использования	
				различных валют.	
	D	Учет влияния инфляции	3	Учитывается динамичность (изменение во	
	В	з чет влияния инфлиции	٥	`	
				времени) параметров проекта и его	
				экономического окружения; разрывы во	
				времени (лаги) между производством	
				продукции и поступлениями ресурсов и их	
				оплатой; разновременность затрат и	
	1			результатов, предпочтительность более	
					l
				ранних результатов и более поздних затрат.	

	Г	Моделирование потоков	денежных	5	проекта. Учитывается ресурсы инвестиционн	нсирования неско эффектив про проекты пери пого проекты нескольных пери пого проекты нескольных пери пого проекты пери проекты нескольных пери проекты нескольных пери проекты пери пери пери пери пери пери пери пери	а, эконом олько ности, иг работки, в стему конт инвестиц цен на про	ический этапов меющих включая, гроля за ионного	
	3anu	шите выбранные а	<u>цифры под соо</u> б	твен	пствующими б		I	7	
		a	<u> </u>		В		1		
	Клю	<b>эч</b> а	б		В		I		
		3	4		5		2	2	
4 тип )	жиз тече прои нужи	ание закрытого т струкция: Прочита гветствующую по ненный цикл ини ние которого ин изводителю и / или ной последователь 1) Зрелость; 2) Насыщение ры 3) Рост инновация 4) Зарождение ин 5) Отмирание	айте текст и ус оследовательновации предс новация обла и продавцу при ности этапы жи нка; и; новации;	стан ност тавл адае был изне	ювите послед ь букв слева яет собой опр г активной э ь или другую р нного цикла ин	овательно направо) ределённый кизненной реальную выноваций:	ость. Запи период п силой и ыгоду. Расп	времени, в приносит	УК-2.3.1
	Клю	ìч							
	IVII	4	3		1	2		5	
		-	-		<u></u>		<u> </u>	-	
5 гип )	запи Укаж оцен Этал	ание открытого т ишите развернуты ките на каком эт ивать его экономи понный ответ:	ый обоснован тапе жизненно ическую эффект	ный эго гивн	ответ) цикла инвести ость	иционного	проекта н		УК-2.В.1
1	(расч	естиционный просчётного периода пристинения инвестинание комбиниров	о) от прове, ционного проек	дени та.	я прединвес	гиционных	исследо		ПК-2.У.4
ГИП	четь текс	ырех предложенн т, выберите прав ор ответа)	ных и обоснов	ани	ем выбора (и	нструкция:	Прочитай		

После положительного предварительного инвестиционного решения разрабатывается технико-экономическое обоснование (ТЭО) инвестиций. Выберите из предложенных определений то, которое более отражает сущность ТЭО инвестиций 1) Комплекс мероприятий, направленный на анализ целесообразности и экономической эффективности инвестирования средств, включая сбор исходных данных проекта, создание расчетных и аналитических документов, описание технических, финансовых и оценочных решений 2) Комплекс мероприятий, направленный на анализ целесообразности и экономической эффективности инвестирования средств, включая сбор исходных данных проекта, создание аналитических документов 3) Комплекс мероприятий, направленный на анализ целесообразности инвестирования средств, включая сбор исходных данных проекта, создание расчетных и аналитических документов, описание технических решений 4) Комплекс мероприятий, направленный на анализ экономической эффективности инвестирования средств, включая сбор исходных данных проекта, создание расчетных документов, описание технических, финансовых и оценочных решений Аргументируйте ответ. Ключ: 1 Обоснование: ТЭО представляет изучение экономической выгодности, анализ и расчёт экономических показателей создаваемого инвестиционного проекта. ПК-2.У.4 Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора (инструкция: Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов) Информационная база инвестиционного проекта включает в себя разнообразных источников информации, игнорирование которых может негативно отразиться на степени определённости будущих результатов инвестирования. Установите, какие группы информационных данных могут быть использованы для анализа инвестиционного проекта: 1)Законодательная база. 2)Данные о сотрудниках 3) Результаты экспертиз. 4) Сметно-нормативная база. 5) Данные смет. Аргументируйте свой ответ. Ключ:1.3.4 Обоснование: Необходимые для анализа информационные данные можно объединить в следующие однородные по составу группы: законодательная база (законы и подзаконные акты на международном, федеральном, территориальном и отраслевом уровнях); результаты экспертиз (юридической, геологической, экологической, архитектурной, инженерной и пр.); сметно-нормативная база (инвесторские сметы, расчёты подрядчика, сборники сметных норм и видов работ). Данные смет входят в сметно-нормативную базу Задание закрытого типа на установление соответствия (инструкция: ПК-2.3.1 Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию в правом столбце)

Для определения экономической эффективности инновационного проекта по внедрению новой техники и технологии применяют различные методы. Сопоставьте метод с его

2

)

3

ТИП

ТИП

характеристикой.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию в

правом	столбие:
привом	cmonoue.

	Метод	Характеристика			
a	Метод срок окупаемости	1	определение такого критического объема продаж, при котором выручка от реализации продукции становится равной валовым издержкам		
б	Метод чистой современной стоимости	2	используется для качественного сопоставления вариантов инноваций в производстве, где возможны изменения единовременных и текущих затрат в противоположных направлениях		
В	Метод внутренней нормы доходности	3	срок возврата инвестиций, который определяется путём сравнения суммы капиталовложений с годовыми поступлениями от проекта.		
Γ	Метод приведенных затрат	4	оценка разницы между инвестиционными затратами и будущими доходами, приведёнными к началу реализации проекта.		
		5	процентная ставка дисконтирования, при которой чистая современная стоимость инновационного проекта равна нулю.		

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

a	б	В	Γ

#### Ключ

КЛЮЧ				
	a	б	В	Γ
	3	4	5	2

4 тип ) Задание закрытого типа на установление последовательности (инструкция: Прочитайте текст и установите последовательность. Запишите соответствующую последовательность букв слева направо)

Решение о целесообразности инвестирования в проект принимают непосредственно потенциальный заказчик, консультативная фирма, заинтересованные и финансовые структуры. Различие между уровнями прединвестиционных исследований весьма условно. Расположите в нужной последовательности стадии прединвестиционной фазы:

- 1. Формулирование проекта или собственно технико-экономическое исследование, предварительное планирование инвестиций, расчет эффективности проекта, документирование рационального решения, составление структуры закупок, формирование команды проекта.
- 2. Окончательная оценка проекта и принятие решения об инвестициях: апробируются разработанная концепция и проектные решения, анализируются и оцениваются риски, связанные с принятыми решениями.
- 3. Предварительное технико-экономическое исследование: оценивается жизнеспособность предлагаемого решения, т.е. формулируются и оцениваются альтернативные подходы (по разным критериям), выбирается и принимается рациональное решение.
- 4. Исследование возможностей инвестирования: формулируется проблема, исследуется рынок, определяются требования к продукту (услугам), формируется предварительный

ПК-2.3.1

	ассортимент.					
	Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо					
	Ключ					
	4	3	1	2		
5	Залание открытого	типа с развернут	ым ответом (Проч	итайте текст и		ПК-2.3.1
ТИП	a signature a superior and a superio				111( 2.5.1	
)		,	•			
	Приведите	развёрнутое	опреде	еление	оиткноп	
	«Коммерческая эффективность инвестиционного проекта» Эталонный ответ:					
Ì	Коммерческая эффективность инвестиционного проекта — экономический результат					
Ì	реализации инвестиционного проекта для инвесторов, определяемый как разность					
Ì	между притоком и оттоком денежных средств от инвестиционных вложений и от					
	производства и реализации производимых товаров, продукции и услуг с учетом внесения и уплаты различных платежей и налогов.					
	внесения и уплаты р	asin hibix hijatemen	n naiorob.			

Системой оценивания тестовых заданий:

- 1 тип) Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из четырех предложенных и обоснованием выбора считается верным, если правильно указана цифра и приведены конкретные аргументы, используемые при выборе ответа. Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, неверный ответ или его отсутствие 0 баллов.
- 2 тип) Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов развернутым предложенных обоснованием выбора И если правильно указаны цифры и приведены конкретные аргументы, верным, при выборе ответов. Полное совпадение с используемые верным ответом оценивается 1 баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует – 0 баллов.
- 3 тип) Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого столбца). Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, неверный ответ или его отсутствие 0 баллов
- 4 тип) Задание закрытого типа на установление последовательности если правильно последовательность считается верным, указана вся Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует – 0 баллов.
- 5 тип) Задание открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталонным по содержанию и полноте. Правильный ответ за задание оценивается в 3 балла, если допущена одна ошибка \ неточность \ ответ правильный, но не полный 1 балл, если допущено более 1 ошибки \ ответ неправильный \ ответ отсутствует 0 баллов.

Перечень тем контрольных работ по дисциплине обучающихся заочной формы обучения, представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Перечень контрольных работ

№ п/п	Перечень контрольных работ			
	Проанализировать инновационный проект предприятия по следующем пунктам:			
	1. Информационной база для принятия решений в инновационной			
	деятельности предприятия			
	2. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла			
	3. Программные средства управления проектами			
	4.Оценка экономической эффективности инновационного проекта			
	(общественная, коммерческая, схема финансирования, эффективность			
	собственного капитала)			
	Предприятие выбирает обучающий			

10.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов, характеризующих этапы формирования компетенций, содержатся в локальных нормативных актах ГУАП, регламентирующих порядок и процедуру проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ГУАП.

#### 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Цели дисциплины «Стратегия инновационной деятельности»

- изучить методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемных ситуаций в области инновационной деятельности предприятий;
- -изучить цифровые ресурсы для инновационной деятельности предприятий;
- -проанализировать и научить управлять инновационным проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- изучить методы определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии
- научить анализировать различные источники информации для проведения экономических расчетов в области инновационных проектов.

### 11.1. Методические указания для обучающихся по освоению лекционного материала

Основное назначение лекционного материала — логически стройное, системное, глубокое и ясное изложение учебного материала. Назначение современной лекции в рамках дисциплины не в том, чтобы получить всю информацию по теме, а в освоении фундаментальных проблем дисциплины, методов научного познания, новейших достижений научной мысли. В учебном процессе лекция выполняет методологическую, организационную и информационную функции. Лекция раскрывает понятийный аппарат конкретной области знания, её проблемы, дает цельное представление о дисциплине, показывает взаимосвязь с другими дисциплинами.

Планируемы результаты при освоении обучающимся лекционного материала:

- получение современных, целостных, взаимосвязанных знаний, уровень которых определяется целевой установкой к каждой конкретной теме;
  - получение опыта творческой работы совместно с преподавателем;
  - появление необходимого интереса, необходимого для самостоятельной работы;
- научится методически обрабатывать материал (выделять главные мысли и положения, приходить к конкретным выводам, повторять их в различных формулировках);
- получение точного понимания всех необходимых терминов и понятий в области анализа стратегии инновационной деятельности.

#### Структура предоставления лекционного материала:

## Раздел 1. Исследование теоретических аспектов в области инновационной деятельности предприятий для прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности

- 1.1Исследование профессиональной литературы в области методик разработки стратегии действий для выявления и решения проблемных ситуаций в области инновационной деятельности предприятий.
- 1.2.Исследование специальной литературы по информационной базе для принятия решений в инновационной деятельности предприятий.
- 1.3. Инновационно-инвестиционная деятельность в рамках стратегического развития предприятий с использованием цифровых ресурсов
- 1.4. Навыки системного и критического мышления для проведения исследования основных принципов, критериев и задач оценки эффективности инновационно-инвестиционных проектов на уровне предприятий

### Раздел 2. Исследование аспектов инновационного проекта

- 2.1. Этапы жизненного цикла инновационного проекта. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла
- 2.2. Цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией инновационного проекта
- 2.3. Методы и программные средства управления проектами.
- 2.4. Модели выбора инновационной политики хозяйствующего субъекта, регионов и экономики в целом.
- 2.5. Исследование особенностей инновационных проектов в различных секторах экономики

### Раздел 3. Исследование методологических аспектов инновационно-инвестиционного проекта по внедрению новой техники и технологии.

- 3.1. Анализ и использование различных источников информации для проведения экономических расчетов.
- 3.2..Экономическое содержание, сфера применения и методика расчета общественной эффективности инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времени и инфляции, риска.
- 3.3.. Экономическое содержание, сфера применения и методика расчета показателей коммерческой эффективности инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времени и инфляции, риска..
- 3.4.Содержание, сфера применения и методика расчета показателей бюджетной эффективности инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учётом фактора времени и инфляции, риска.
- 3.5. Экономическое содержание, особенности применения и инструменты статических и динамических, статико-динамических показателей эффективности инвестиций применительно к инновационно-инвестиционным проектам по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времение и инфляции, риска.
- 3.6. Методы подбора схемы финансирования инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времени, инфляции, риска
- 3.7. Методика анализа и оценки эффективности собственного капитала, направленного на реализацию инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учётом фактора времени, инфляции.
- 3.8.Обоснование максимально возможных сумм, направляемых на выплату дивидендов акционерам, участвующим в реализации инновационно-инвестиционных проектов по внедрению новой техники и технологии с учетом фактора времени, инфляции

### Раздел 4. Исследование особенностей инновационных проектов в различных секторах экономики

- 4.1.Содержание и основные направления инновационных проектов в энергетическом комплексе РФ.
- 4.2. Содержание и основные направления инновационных проектов в машиностроительном комплексе РФ
- 4.3. Содержание и основные направления инновационных проектов в аграрном секторе экономики РФ.
- 4.4. Содержание и основные направления инновационных проектов в секторе экономики железнодорожного транспорта (водного транспорта) в РФ.
- 4.5. Содержание и основные направления инновационных проектов в секторе экономики промышленного (гражданского) строительства в РФ

При изучении предмета следует использовать литературу:

- 1. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: в 4 кн.: учебное пособие/ С.-Петерб. гос. ун-т аэрокосм. приборостроения; ред.: Э. И. Крылов, В. М. Власова. СПб.: ГОУ ВПО "СПбГУАП", 2010. Кн. 1: Производственные ресурсы: анализ эффективности/ Э. И. Крылов [и др.]. 2010. 451 с.: табл. Библиогр.: с. 450 451 (34 назв.).
- 2. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: в 4 кн.: учебное пособие/ С.-Петерб. гос. ун-т аэрокосм. приборостроения; ред.: Э. И. Крылов, В. М. Власова. СПб.: ГОУ ВПО "СПбГУАП", 2010. Кн. 2: Анализ себестоимости и рентабельности продукции/ Э. И. Крылов [и др.]. 2010. 319 с.: табл. Библиогр.: с. 315 317 (43 назв.).
- 3. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: в 4 кн.: учебное пособие/ С.-Петерб. гос. ун-т аэрокосм. приборостроения; ред.: Э. И. Крылов, В. М. Власова. СПб.: ГОУ ВПО "СПбГУАП", 2010. Кн. 3: Анализ финансовых результатов и финансового состояния коммерческой организации/ Э. И. Крылов [и др.]. 2010. 314 с.: табл. Библиогр.: с. 305 306 (31 назв.)
- 4. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: в 4 кн.: учебное пособие/ С.-Петерб. гос. ун-т аэрокосм. приборостроения; ред.: Э. И. Крылов, В. М. Власова. СПб.: ГОУ ВПО "СПбГУАП", 2010. Кн. 4: Инновации и инвестиции : анализ эффективности/ Э. И. Крылов [и др.]. 2010. 360 с.: табл.. Библиогр.: с. 356 357 (30 назв.).
- 5. Методологические вопросы анализа эффективности и организации контроля за реализацией инновационно-инвестиционных проектов: монография/ Э. И. Крылов, В. М. Власова, Е. А. Кучарина; С.-Петерб. гос. ун-т аэрокосм. приборостроения. СПб.: ГОУ ВПО "СПбГУАП", 2012. 261 с.: рис., табл.

### 11.2. Методические указания для обучающихся по прохождению практических занятий

Практическое занятие является одной из основных форм организации учебного процесса, заключающаяся в выполнении обучающимися под руководством преподавателя комплекса учебных заданий с целью усвоения научно-теоретических основ учебной дисциплины, приобретения умений и навыков, опыта творческой деятельности.

Целью практического занятия для обучающегося является привитие обучающемся умений и навыков практической деятельности по изучаемой дисциплине.

Планируемые результаты при освоении обучающемся практических занятий:

- закрепление, углубление, расширение и детализация знаний при решении конкретных задач в области анализа инновационно-инвестиционной деятельности;
- развитие познавательных способностей, самостоятельности мышления, творческой активности;
- овладение новыми методами и методиками изучения конкретной учебной дисциплины «Стратегия инновационной деятельности»;

выработка способности логического осмысления полученных знаний для выполнения заданий.

По характеру выполняемых обучающимся заданий по практическим занятиям подразделяются на:

– аналитические, ставящие своей целью получение новой информации на основе формализованных методов (разделы 3, 4, 5, 6 дисциплины «Стратегия инновационной деятельности»)

Формы организации практических занятий определяются в соответствии со специфическими особенностями учебной дисциплины и целями обучения. Они проводяться:

- в не интерактивной форме (выполнение упражнений, решение типовых задач, решение ситуационных задач и другое).

Методика проведения практического занятия может быть различной, при этом важно достижение общей цели дисциплины.

### Требования к проведению практических занятий

Практические занятия проводятся в виде решения задач.

На практических занятиях в виде решения задач студенты решают задачи по разделам 3, 4, 5, 6 дисциплины.

Сначала студент самостоятельно находит решение задачи, затем задача проверятся преподавателем, и если необходимо полностью разбирается решение. При этом используется лекционный материал.

11.3. Методические указания для обучающихся по прохождению самостоятельной работы

Самостоятельная работа студентов осуществляется в читальном зале по адресу: СПб, Ул.Большая Морская, дом 67 или ул. Ленсовета, дом 14 с использованием лицензионного программного обеспечения MS Office и интернет – ресурсов.

В ходе выполнения самостоятельной работы, обучающийся выполняет работу по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

В процессе выполнения самостоятельной работы, у обучающегося формируется целесообразное планирование рабочего времени, которое позволяет им развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, помогает получить навыки повышения профессионального уровня.

Методическими материалами, направляющими самостоятельную работу обучающихся являются:

- учебно-методический материал по дисциплине.
- методические указания по выполнению контрольных работ (для обучающихся по заочной форме обучения).
- 11.4. Методические указания для обучающихся по прохождению текущего контроля успеваемости.

Текущий контроль успеваемости предусматривает контроль качества знаний обучающихся, осуществляемого в течение семестра с целью оценивания хода освоения дисциплины.

Текущий контроль проходит в виде устного блиц опроса на усвоение лекционного материала и материала, изучаемого на практических занятиях

Преподаватель задает на опросе каждому студенту три вопроса. Если не получено не одного полного ответа, то опрос считается не пройденным. Проведенные два опроса является допуском к промежуточной аттестации. Студенты, не отвечавшие опросы или получившие незачет, обязаны в установленные сроки ответить.

11.5. Методические указания для обучающихся по прохождению промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся предусматривает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Она включает в себя:

— зачет — это форма оценки знаний, полученных обучающимся в ходе изучения учебной дисциплины в целом или промежуточная (по окончании семестра) оценка знаний обучающимся по отдельным разделам дисциплины с аттестационной оценкой «зачтено» или «не зачтено».

Сдача зачета состоит из двух теоретических вопросов и задачи. Срок подготовки — на экзамене — 40 минут. После ответа по билету проверяется правильность решенной задачи. Затем задаются дополнительные вопросы по изучаемому курсу. Студенты, сдавшие зачет, получают запись в зачетке и ведомости за подписью преподавателя. Несдавшие зачет студент отправляются на пересдачу в указанные сроки.

- 1. Зачеты проводятся в период зачетной недели, предусмотренной учебным планом. Не допускается проведение зачета на последних семинарских, либо лекционных занятиях.
- 2. Зачет должен начинаться в указанное время и проводиться в отведенной для этого аудитории.
- 3. Преподаватель принимает экзамен зачет только при наличии ведомости и надлежащим образом оформленной зачетной книжки.
- 4. Критерии оценки ответа студента на зачете, а также форма его проведения доводятся преподавателем до сведения студентов до начала зачета.
- 5. Результат зачета объявляется студенту непосредственно после его сдачи, затем выставляется в зачетную ведомость и зачетную книжку студента. Положительные оценки заносятся в зачетную ведомость и зачетную книжку, неудовлетворительная оценка проставляется только в ведомости. В случае неявки студента для сдачи зачета в ведомости вместо оценки делается запись «не явился».
- 6. В зачетной ведомости должны быть заполнены все графы. В случае исправления преподавателем оценки в зачетной ведомости и зачетной книжке им делается запись «исправленному на (оценка) верить» и ставится подпись.

Если в процессе зачета студент использовал недопустимые дополнительные материалы (шпаргалки), то преподаватель имеет право изъять шпаргалку и обязан поставить «не зачтено».

### Лист внесения изменений в рабочую программу дисциплины

Дата внесения изменений и дополнений. Подпись внесшего изменения	Содержание изменений и дополнений	Дата и № протокола заседания кафедры	Подпись зав. кафедрой