МИНИСТЕРСТВО ИЛУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ

ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

"САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ"

Кафедра № 5

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель образовательной программы

д.т.н.,доц. (должность, уч. степень звание) Е.А. Фролова

«10» февраля 2025 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Стратегия управления производственной деятельностью» (Наименование дисциплины)

Код направления подготовки/ специальности	27.03.02
Наименование направления подготовки/ специальности	Управление качеством
Наименование направленности	Цифровое качество и проектирование продукции
Форма обучения	очно-заочная
Год приема	2025

Санкт-Петербург- 2025

Лист согласования рабочей программы дисциплины

Программу составил (а)	Г.В. Гетманова
Доц., к.Э.Н., доц. (подпись, дата 10.02.2025)	(инициалы, фамилия)
Программа одобрена на заседании кафедры № 5	
«10» февраля 2025 г, протокол № 01-02/2025	
Заведующий кафедрой № 5	Е.А. Фролова
Д.Т.Н.,ДОЦ. (уч. степень, звание) (подпись, дата 10.02.2025)	(инициалы, фамилия)
A The second of	работе
Заместитель директора института ФПТИ по методической р	Н.Ю. Ефремов
ДОЦ.,К.Т.Н. (полжность, уч. степень, звание)	(инициалы, фамилия)

Аннотация

Дисциплина «Стратегия управления производственной деятельностью» входит в образовательную программу высшего образования — программу бакалавриата по направлению подготовки/ специальности 27.03.02 «Управление качеством» направленности «Цифровое качество и проектирование продукции». Дисциплина реализуется кафедрой «№5».

Дисциплина нацелена на формирование у выпускника следующих компетенций:

ПК-10 «Способен осуществлять разработку проектов методик и локальных нормативных актов по обучению работников организации в области качества»

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных со стратегическим управлением инновационными процессами в организациях промышленности, тенденциями развития инноватики как логически выстроенной проектной деятельности от момента возникновения инновации до ее реализации на промышленном предприятии в том числе, в условиях реализации концепции цифрового производства.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа обучающегося.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Язык обучения по дисциплине «русский».

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

1.1. Целью преподавания дисциплины является предоставление обучающимся необходимых знаний и навыков в области стратегического управления организациями, принятию стратегических решений в управлении организациями с учетом специфики российского бизнеса. Студенты, обучающиеся по данной дисциплине, приобретают навыки и знания по формированию и реализации комплексной стратегии бизнеса, организации системы стратегического планирования на промышленном предприятии, а также представления об особенностях стратегического управления предприятием в условиях нестабильной внешней среды. Основной задачей является приобретение обучающимися теоретических знаний и практических навыков по определению возникающих возможностей, по оценке угроз исходя из анализа внешней среды и особенностей (сильных и слабых сторон) предприятия; выработке способности формулирования миссии и цели предприятия на основе стратегического анализа, изучение возможных вариантов стратегии, методов разработки стратегических альтернатив и выбора конкретной стратегии предприятия, изучение методов стратегического контроля и разработки систем контроля, реализации стратегии перспектив развития экономики России во взаимосвязанном и взаимозависимом мире.

В области воспитания личности целью подготовки по данной дисциплине является формирование социально-личностных и общекультурных компетенций: целеустремленности, ответственность, коммуникативности.

Данный курс предназначен для освоения базовых понятий стратегического менеджмента, подготовки квалифицированных специалистов, владеющих современными технологиями стратегического управления.

- 1.2. Дисциплина входит в состав части, формируемой участниками образовательных отношений, образовательной программы высшего образования (далее ОП ВО).
- 1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП ВО.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями или их частями. Компетенции и индикаторы их достижения приведены в таблице 1.

Tr -	1 1	_		•			
Гаршина		leneueut	ГОМПЕТЕЦІІ	גד גדגו	ишпикатоп	OD IIV	достижения
таолица .	1 - 1	1 CPC 1CHB	компстепц	KIKI KI	пидикатор	ов ил	достижения

Категория (группа) компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	ПК-10 Способен осуществлять	ПК-10.3.1 знать основы принципов построения современных производственных систем
1	разработку проектов методик	ПК-10.У.1 уметь применять актуальную нормативную документацию в области
Профессиональные	и локальных	управления качеством при управлении
компетенции	нормативных актов	ресурсами организации
	по обучению	ПК-10.В.1 владеть навыками подготовки и
	работников	представления руководству отчета об
	организации в	оперативном контроле при управлении
	области качества	человеческими ресурсами

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина может базироваться на знаниях, ранее приобретенных обучающимися при изучении следующих дисциплин:

- «Информационное обеспечение проектной деятельности»,
- «Автоматизированные производственные системы»,
- «Прогнозные модели проектной деятельности»,

- «Информационное обеспечение инновационной деятельности»,
- «Производственная организационно-управленческая практика (6 сем.)».

Знания, полученные при изучении материала данной дисциплины, имеют как самостоятельное значение, так и могут использоваться при изучении других дисциплин:

- «Инновационный менеджмент»,
- «Техническое регулирование»,
- «Методология социально-экономического прогнозирования»,
- «Организация проектно-конструкторской деятельности»,
- «Производственная организационно-управленческая практика».

3. Объем и трудоемкость дисциплины

Данные об общем объеме дисциплины, трудоемкости отдельных видов учебной работы по дисциплине (и распределение этой трудоемкости по семестрам) представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины

Designation of a second	D	Трудоемкость по
Вид учебной работы	Всего	семестрам
		№ 10
1	2	3
Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕ/ (час)	3/ 108	3/ 108
Из них часов практической подготовки	9	9
Аудиторные занятия, всего час.	27	27
в том числе:		
лекции (Л), (час)	18	18
практические/семинарские занятия (ПЗ),		
(час)		
лабораторные работы (ЛР), (час)	9	9
курсовой проект (работа) (КП, КР), (час)		
экзамен, (час)	27	27
Самостоятельная работа, всего (час)	54	54
Вид промежуточной аттестации: зачет, дифф. зачет, экзамен (Зачет, Дифф. зач, Экз.**)	Экз.	Экз.

Примечание: ** кандидатский экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по разделам и видам занятий. Разделы, темы дисциплины и их трудоемкость приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Разделы, темы дисциплины, их трудоемкость

Разделы, темы дисциплины		Лекции (час)	3 (СЗ) час)	ЛР (час)	П (час)	CPC (час)
Семестр 10						
Раздел 1. Возникновение потребности стратегическом управлении	B B	3		2		15
промышленности				2		

Раздел 2. Стратегическое управление					
производством. Общие принципы разработки	5		3		15
стратегии организации					
Раздел 3. Стратегическое управление	5				10
производством. Системное представление	3		2		10
Раздел 4. Формирование бизнес-плана	5				14
организации	3		2		17
Итого в семестре:			9		54
ттого в семестре.	18				54
Итого	18	0	9	0	54

Практическая подготовка заключается в непосредственном выполнении обучающимися определенных трудовых функций, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4.2. Содержание разделов и тем лекционных занятий. Содержание разделов и тем лекционных занятий приведено в таблице 4.

Таблица 4 – Содержание разделов и тем лекционного цикла

Номер раздела	Название и содержание разделов и тем лекционных занятий					
1	1.1 Стратегия управления инновациями на промышленном					
	предприятии					
	1.2 Стратегическое планирование инновационных процессов					
	1.3 Элементы цифрового производства, применяемые на					
	промышленном предприятии					
	1.4 Современная организация и ее поведение на рынке в условиях					
	цифровизации					
	1.5 Сущность стратегического управления					
	1.6 Важнейшие понятия и определения стратегического управления					
	1.6.3 Виды управленческой деятельности в рамках планирования					
	1.6.3.1 Цели организации (организации)					
	1.6.3.2 Миссия организации					
	1.6.3.3 Характеристики целей					
	1.7 Оценка и анализ внешней среды					
	1.8 Организация как объект стратегического менеджмента					
2	2.1 Порядок разработки, проектирования системы стратегического					
	менеджмента					
	2.1.1 Определение, понятия и принципы					
	2.1.2 Иерархический тип структур управления					
	2.1.3 Органический тип структур управления					
	2.2 Выбор портфельной и конкурентной стратегии					
	2.2.1 Стратегические портфели					
	2.2.2 Выбор наилучшего портфеля					
	2.2.3 Правила принятия решений					
	2.2.4 Конкурентная позиция					
2	2.3 Изучение стратегических альтернатив					
3	3.1 Производство как объект управления					

	3.1 Особенности управления производством в организациях						
	промышленности						
	3.2 Менеджер и его место в управлении производством						
	3.3 Цели, задачи в процессе управления производством						
	3.4 Функции управления производством						
	3.5 Информатизация и цифровизация промышленности						
4	4.1 Состав бизнес-плана						
	4.2.1 Источники, классификация рисков						
	4.2.2 Моделирование рисков и рисковых ситуаций в производстве						
	4.2 Общая схема управления риском						
	4.2.1 Методы воздействия на риск						
	4.3 Математический аппарат принятия решений в условиях						
	неопределенности						

4.3. Практические (семинарские) занятия

Темы практических занятий и их трудоемкость приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Практические занятия и их трудоемкость

				Из них	$N_{\underline{0}}$	
No	Темы практических	Формы практических	Трудоемкость,	практической	раздела	
п/п	занятий	занятий	(час)	подготовки,	дисцип	
				(час)	лины	
	Учебным планом не предусмотрено					
	Bcer	0				

4.4. Лабораторные занятия

Темы лабораторных занятий и их трудоемкость приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Лабораторные занятия и их трудоемкость

Наименование лабораторных работ	Трудоемкость, (час)	Из них практической подготовки, (час)	№ раздела дисцип- лины
Семестр 1	.0		
Анализ конкурентной среды предприятия	2	2	1
Разработка целей промышленного предприятия в условиях рыночной экономики	3	3	2
Разработка стратегии управления производственными процессами на предприятии промышленности	2	2	3
Анализ процедуры компьютеризации технологических процессов	2	3	4
Всего	9		

4.5. Самостоятельная работа обучающихся Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость

Вид самостоятельной работы	Всего, час	Семестр 10,
1	2	3
Изучение теоретического материала дисциплины (TO)	30	30
Курсовое проектирование (КП, КР)		
Расчетно-графические задания (РГЗ)		
Выполнение реферата (Р)		
Подготовка к текущему контролю успеваемости (ТКУ)	10	10
Домашнее задание (ДЗ)		
Контрольные работы заочников (КРЗ)		
Подготовка к промежуточной аттестации (ПА)	14	14
Всего:	54	54

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю) Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся указаны в п.п. 7-11.

6. Перечень печатных и электронных учебных изданий Перечень печатных и электронных учебных изданий приведен в таблице 8. Таблица 8 – Перечень печатных и электронных учебных изданий

Количество экземпляров в Шифр/ библиотеке Библиографическая ссылка URL адрес (кроме электронных экземпляров) https://znanium.com/catalog/pro Антонов, Г. Д. Стратегическое управление duct/1057763 организацией: учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. — Москва: ИНФРА-M, 2020. — 239 с. www.dx.doi.org/10.12737/2861. - ISBN 978-5-16-006204-4. - Текст: электронный. -URL: https://znanium.com/catalog/product/1057763 (дата обращения: 12.02.2025). – Режим доступа: по подписке. https://znanium.ru/catalog/produ Николаев, А. А. Стратегическое управление организацией: учебник / А. А. ct/2143866 Николаев. - Москва: Прометей, 2022. -598 с. - (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-00172-417-9. - Текст : электронный. - URL:

	https://znanium.ru/catalog/product/2143866 (дата обращения: 12.02.2025). – Режим доступа: по подписке.	
005	Гетманова Г.В. Стратегии управления	5
Γ 44	наукоемкими предприятиями: учебное	3
	пособие/ Г.В. Гетманова. – СПб.: ГУАП,	
	2023. 80 c.	
https://znanium.ru/catalog/produ	Румянцева, З. П. Общее управление	
ct/2053231	организацией. Теория и практика:	
Cu 2033231	учебник / З. П. Румянцева. — Москва:	
	ИНФРА-М, 2024. — 304 с. — (Высшее	
	образование: Бакалавриат) ISBN 978-5-	
	16-010536-9 Текст : электронный URL:	
	https://znanium.ru/catalog/product/2053231	
	(дата обращения: 12.02.2025). – Режим	
	доступа: по подписке.	
https://znanium.com/catalog/pro	Антикризисное управление организацией:	
duct/2115736	учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова,	
	В.М. Тумин, В.А. Трифонов. — Москва:	
	ИНФРА-M, 2024. — 143 с. — (Высшее	
	образование). — DOI	
	10.12737/textbook_593a66458b2b50.952206	
	41 ISBN 978-5-16-018841-6 Текст :	
	электронный URL:	
	https://znanium.com/catalog/product/2115736	
	(дата обращения: 12.02.2025). – Режим	
	доступа: по подписке.	
https://znanium.com/catalog/pro	Пласкова, Н. С. Методология учетно-	
duct/1842566	аналитического обеспечения контроллинга	
	в системе управления организацией:	
	монография / Н.С. Пласкова. — Москва:	
	ИНФРА-М, 2022. — 198 с. + Доп.	
	материалы [Электронный ресурс]. —	
	(Научная мысль). — DOI	
	10.12737/1842566 ISBN 978-5-16-017318-	
	4 Текст: электронный URL:	
	https://znanium.com/catalog/product/1842566	
	(дата обращения: 12.02.2025). – Режим	
	доступа: по подписке.	

7. Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень электронных образовательных ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины приведен в таблице 9.

Таблица 9 – Перечень электронных образовательных ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет»

URL адрес	Наименование
http://www.vopreco.ru/	Журнал «Вопросы экономики»
http://www.uptp.ru/	Журнал «Проблемы теории и практики управления
https://www.e-xecutive.ru/	Журнал «Executive.ru»

8. Перечень информационных технологий

8.1. Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.

Перечень используемого программного обеспечения представлен в таблице 10.

Таблица 10 – Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование
1	Microsoft Office Word
2	Microsoft Office Excel
3	Microsoft Office Power Point

8.2. Перечень информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень используемых информационно-справочных систем представлен в таблице 11.

Таблица 11- Перечень информационно-справочных систем

№ п/п			Наименование
	Не предусмотрен	Ю	

9. Материально-техническая база

Состав материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине, представлен в таблице12.

Таблица 12 – Состав материально-технической базы

№ п/п	Наименование составной части материально-технической базы	Номер аудитории (при необходимости)
1	Учебная аудитория для проведения занятий	,
	лекционного типа — укомплектована	
	специализированной (учебной) мебелью, набором демонстрационного оборудования и учебно-наглядными	
	пособиями, обеспечивающими тематические	
	иллюстрации, соответствующие рабочим учебным	
	программам дисциплин (модулей).	
2	Учебная аудитории для проведения лабораторных	
	занятий - укомплектована специализированной мебелью,	
	оснащено\а компьютерной техникой с возможностью	
	подключения к сети «Интернет» и обеспечена доступом в	
	электронную информационно-образовательную среду	
2	ГУАП	
3	Помещение для самостоятельной работы –	
	укомплектовано специализированной (учебной) мебелью,	
	оснащено компьютерной техникой с возможностью	
	подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в	
	электронную информационно-образовательную среду	

	организации.	
4	Учебная аудитория для текущего контроля и	
	промежуточной аттестации - укомплектована	
	специализированной (учебной) мебелью, техническими	
	средствами обучения, служащими для представления	
	учебной информации.	

10. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

10.1. Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведен в таблице 13.

Таблица 13 – Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вид промежуточной аттестации	Перечень оценочных средств
Экзамен	Список вопросов к экзамену;
	Тесты.

10.2. В качестве критериев оценки уровня сформированности (освоения) компетенций обучающимися применяется 5-балльная шкала оценки сформированности компетенций, которая приведена в таблице 14. В течение семестра может использоваться 100-балльная шкала модульно-рейтинговой системы Университета, правила использования которой, установлены соответствующим локальным нормативным актом ГУАП.

Таблица 14 – Критерии оценки уровня сформированности компетенций

Оценка компетенции	Vomoverany of an are opening we was granted with			
5-балльная шкала	Характеристика сформированных компетенций			
«отлично» «зачтено»	 обучающийся глубоко и всесторонне усвоил программный материал; уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает; опираясь на знания основной и дополнительной литературы, тесно привязывает усвоенные научные положения с практической деятельностью направления; 			
	 умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи; делает выводы и обобщения; свободно владеет системой специализированных понятий. 			
«хорошо» «зачтено»	 обучающийся твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его, опираясь на знания основной литературы; не допускает существенных неточностей; увязывает усвоенные знания с практической деятельностью направления; аргументирует научные положения; делает выводы и обобщения; владеет системой специализированных понятий. 			
«удовлетворительно» «зачтено»	 обучающийся усвоил только основной программный материал, по существу излагает его, опираясь на знания только основной литературы; допускает несущественные ошибки и неточности; испытывает затруднения в практическом применении знаний направления; слабо аргументирует научные положения; затрудняется в формулировании выводов и обобщений; частично владеет системой специализированных понятий. 			

Оценка компетенции	Vanavaranyaranya ahan ara ananya wa wa maranya w			
5-балльная шкала	Характеристика сформированных компетенций			
«неудовлетворительно» «не зачтено»	 обучающийся не усвоил значительной части программного материала; допускает существенные ошибки и неточности при рассмотрении проблем в конкретном направлении; испытывает трудности в практическом применении знаний; не может аргументировать научные положения; не формулирует выводов и обобщений. 			

10.3. Типовые контрольные задания или иные материалы. Вопросы (задачи) для экзамена представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Вопросы (задачи) для экзамена

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
1	Сформулируйте основные понятия системы стратегического менеджмента	ПК-10.3.1
2	Определите предпосылки возникновения стратегического менеджмента	ПК-10.3.1
3	Охарактеризуйте стратегический менеджмент в современных условиях	ПК-10.3.1
4	Назовите основные этапы становления стратегического менеджмента	ПК-10.3.1
5	Определите понятие и сущность стратегического менеджмента	ПК-10.3.1
6	Определите роль и задачи менеджера в системе стратегического менеджмента	ПК-10.3.1
7	Сформулируйте отличительные признаки и принципы стратегического менеджмента	ПК-10.3.1
8	Определите внешние факторы стратегического менеджмента	ПК-10.3.1
9	Назовите основные концепции стратегического менеджмента	ПК-10.3.1
10	Сформулируйте, могут ли благоприятные возможности со стороны внешнего окружения обернуться для организации угрозами?	ПК-10.3.1
11	Продемонстрируйте SMART – принцип при разработке стратегических целей	ПК-10.У.1
12	Охарактеризуйте методологию системного подхода в стратегическом менеджменте	ПК-10.3.1
13	Продемонстрируйте методы разработки системы стратегических целей	ПК-10.У.1
14	Опишите организацию как объект стратегического менеджмента	ПК-10.У.1
15	Продемонстрируйте методы разработки видения и миссии организации	ПК-10.У.1
16	Проведите анализ внешней среды организации	ПК-10.У.1
17	Проведите конкурентный анализ в отрасли	ПК-10.У.1
18	Определите структуру и характеристики внутренней среды организации	ПК-10.3.1
19	Проведите анализ внутренней среды организации	ПК-10.У.1
20	Проведите анализ среды как исходный этап стратегического менеджмента	ПК-10.У.1
21	Ответьте на вопросы кейса «Беспилотники»	ПК-10.В.1

22	Выполните задание «Стратегия вашей компании»	ПК-10.В.1
23	Ответьте на вопросы кейса «Функциональная стратегия в области логистики»	
24	Ответьте на вопросы кейса «Стратегия для интернет-магазина»	ПК-10.В.1
25	Ответьте на вопросы кейса «Завод-прицеп»	ПК-10.В.1
26	Выполните задание «Инструменты и методы работы над стратегией»	
27	Выделите основные тренды, влияющие на развитие конкретного продукта/отрасли	
28	Постройте стратегическую канву для продукта, группы продуктов или организации	
29	Ответьте на вопросы кейса «КВАДРО»	
30	Ответьте на вопросы кейса «Территория застоя»	

Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для зачета / дифф. зачета	Код индикатора
	Учебным планом не предусмотрено	

Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы

№ п/п	Примерный перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы
	Учебным планом не предусмотрено

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в виде тестирования представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Примерный перечень вопросов для тестов

No	Примерный перечень вопросов для тестов	Код
Π/Π	примерным пере ими вопросов дом тестов	индикатора
1	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа	ПК-10.3.1
	Основное предназначение операционной стратегии:	
	для каждого функционального направления определенной сферы	
	деятельности	
	для каждого отдельного вида деятельности компании	
	для основных структурных единиц: заводов, торговых	
	региональных представителей	
	для учреждений и охвата их операций в целом	
2	Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и	ПК-10.3.1
	запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов	
	К ключевым факторам успеха, основанным на маркетинге,	
	относят:	
	быструю доставку	
	высокое качество производимых товаров	
	владение секретами производства	

	доступ к финансовому капиталу		
	запоминающуюся упаковку товара		
	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой	ПК-10.У.1	
	данной в левом столбце, подберите соответствующую п		
	правом столбце		
	Соедините факторы и их примеры, которые рассматри		
3	ходе PEST-анализа:		
	политические демография		
	экономические новые патенты		
	социальные социальные курсы в		
	технологические проблемы налогооб	бложения	
	Прочитайте текст и установите последовательность. Запи		ПК-10.У.1
	соответствующую последовательность букв слева направ		
	В каждом технологическом укладе есть устройства и тех	кнологии,	
	формирующие его ядро. Расставьте их в хроноло	гическом	
	порядке укладов от первого до шестого.		
4	а. двигатель внутреннего сгорания		
	б. микроэлектроника		
	в. ткацкий станок		
	г. паровая машина		
	д. информационные технологии		
	е. электротехника		
	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный		ПК-10.В.1
	Компания в рамках выбранной стратегии расширения п		
5	открыть производственную бизнес-единицу в новом		
	Перечислите основные мероприятия, связанные с	наймом	
	персонала в новом регионе.		

Перечень тем контрольных работ по дисциплине обучающихся заочной формы обучения, представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Перечень контрольных работ

№ п/п		Пе	речень контрольных работ
	Не предусмотр	ено	

- 10.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов, характеризующих этапы формирования компетенций, содержатся в локальных нормативных актах ГУАП, регламентирующих порядок и процедуру проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ГУАП.
 - 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
 - 11.1 Методические указания для обучающихся по освоению лекционного материала.

Основное назначение лекционного материала — логически стройное, системное, глубокое и ясное изложение учебного материала. Назначение современной лекции в рамках дисциплины не в том, чтобы получить всю информацию по теме, а в освоении фундаментальных проблем дисциплины, методов научного познания, новейших достижений научной мысли. В учебном процессе лекция выполняет методологическую, организационную и информационную

функции. Лекция раскрывает понятийный аппарат конкретной области знания, её проблемы, дает цельное представление о дисциплине, показывает взаимосвязь с другими дисциплинами.

<u>Планируемые результаты при освоении обучающимися лекционного</u> материала:

- получение современных, целостных, взаимосвязанных знаний, уровень которых определяется целевой установкой к каждой конкретной теме;
 - получение опыта творческой работы совместно с преподавателем;
- развитие профессионально-деловых качеств, любви к предмету и самостоятельного творческого мышления.
- появление необходимого интереса, необходимого для самостоятельной работы;
- получение знаний о современном уровне развития науки и техники и о прогнозе их развития на ближайшие годы;
- научиться методически обрабатывать материал (выделять главные мысли и положения, приходить к конкретным выводам, повторять их в различных формулировках);
 - получение точного понимания всех необходимых терминов и понятий.

Лекционный материал может сопровождаться демонстрацией слайдов и использованием раздаточного материала при проведении коротких дискуссий об особенностях применения отдельных тематик по дисциплине.

- <u>Структура предоставления лекционного материала (в соответствии с</u> разделам (табл.3) и темам (табл.4)):
- введение, характеризующее предпосылки исследования и генезис рассматриваемого лекционного материала;
- анализ существующих отечественных и зарубежных подходов к исследованию вопросов лекционного материала;
- основное содержание лекционного материала, обоснованное теоретикометодологическими и практическими аспектами изучения рассматриваемых вопросов;
- дискуссии, отображающие формирование критического мышления у студентов;
- заключение, включающее основные теоретические и практические результаты рассмотренных вопросов.

11.2 Методические указания для обучающихся по выполнению лабораторных работ.

В ходе выполнения лабораторных работ обучающийся должен углубить и закрепить знания, практические навыки, овладеть современной методикой и техникой эксперимента в соответствии с квалификационной характеристикой обучающегося. Выполнение лабораторных работ состоит из экспериментальнопрактической, расчетно-аналитической частей и контрольных мероприятий.

Выполнение лабораторных работ обучающимся является неотъемлемой частью изучения дисциплины, определяемой учебным планом, и относится к средствам, обеспечивающим решение следующих основных задач обучающегося:

- приобретение навыков исследования процессов, явлений и объектов, изучаемых в рамках данной дисциплины;
- закрепление, развитие и детализация теоретических знаний, полученных на лекциях;
 - получение новой информации по изучаемой дисциплине;
- приобретение навыков самостоятельной работы с лабораторным оборудованием и приборами.

Задание и требования к проведению лабораторных работ

Задание к выполнению лабораторной работы выдается преподавателем в начале занятия в соответствии с планом занятий. Темы лабораторных работ приведены в табл. 6 данной программы.

Выполнение лабораторной работы состоит из трех этапов:

- аналитического;
- расчетно-графического;
- контрольного в виде защиты отчета.

Структура и форма отчета о лабораторной работе

Отчет о лабораторной работе должен содержать: титульный лист, основную часть, выводы по результатам исследований.

На титульном листе должны быть указаны: название дисциплины, название лабораторной работы, фамилия и инициалы

преподавателя, фамилия и инициалы студента, номер его учебной группы и дата защиты работы.

Основная часть должна содержать задание, результаты экспериментальнопрактической работы, расчетно-аналитические материалы, листинг кода/скрин экрана.

Выводы по проделанной работе должны содержать основные результаты по работе.

Требования к оформлению отчета о лабораторной работе

Титульный лист отчета должен соответствовать шаблону, приведенному в секторе нормативной документации ГУАП https://guap.ru/standart/doc

Оформление основной части отчета должно быть оформлено в соответствии с ГОСТ 7.32-2017. Требования приведены в секторе нормативной документации ГУАП https://guap.ru/standart/doc

При формировании списка источников студентам необходимо руководствоваться требованиями стандарта ГОСТ 7.0.100-2018. Примеры оформления списка источников приведены в секторе нормативной документации ГУАП. https://guap.ru/standart/doc

11.3 Методические указания для обучающихся по прохождению самостоятельной работы

В ходе выполнения самостоятельной работы, обучающийся выполняет работу по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

В процессе выполнения самостоятельной работы, у обучающегося формируется целесообразное планирование рабочего времени, которое позволяет им развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, помогает получить навыки повышения профессионального уровня.

Методическими материалами, направляющими самостоятельную работу обучающихся являются:

- учебно-методический материал по дисциплине.
 - 11.3 Методические указания для обучающихся по прохождению текущего

контроля успеваемости.

Текущий контроль успеваемости предусматривает контроль качества знаний обучающихся, осуществляемого в течение семестра с целью оценивания хода освоения дисциплины.

В течение семестры студенты

- защищают лабораторные работы (4 шт.);
- выполняют тестирования по материалам лекции в среде LMS.

Для текущего контроля успеваемости используются тесты, приведенные в таблице

11.4 Методические указания для обучающихся по прохождению промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся предусматривает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Она включает в себя:

— экзамен — форма оценки знаний, полученных обучающимся в процессе изучения всей дисциплины или ее части, навыков самостоятельной работы, способности применять их для решения практических задач. Экзамен, как правило, проводится в период экзаменационной сессии и завершается аттестационной оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

В течение семестра студенту необходимо сдать не менее 50% лабораторных работ, выполнить тестирования в среде LMS не ниже оценки "удовлетворительно". В случае невыполнении вышеизложенного, студент, при успешном прохождении промежуточной аттестации в форме экзамена, не может получить аттестационную оценку выше "хорошо"

Система оценок при проведении текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в соответствии с руководящим документом организации РДО ГУАП. СМК 3.76 «Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов и аспирантов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в https:// ГУАП» docs.guap.ru/smk/3.76.pdf

Лист внесения изменений в рабочую программу дисциплины

Дата внесения изменений и дополнений. Подпись внесшего изменения	Содержание изменений и дополнений	Дата и № протокола заседания кафедры	Подпись зав. кафедрой