МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего

образования "САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ"

Кафедра № 5

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель образовательной программы

доц.,к.т.н.,доц. С.А. Назарерич «19» февраля 2025 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Экспертно-аналитические методы принятия решений» (Наименование дисциплины)

Код направления подготовки/ специальности	27.04.05
Наименование направления подготовки/ специальности	Инноватика
Наименование направленности	Управление технологическими изменениями в производственных системах
Форма обучения	очная
Год приема	2025

Санкт-Петербург – 2025

Лист согласования рабочей программы дисциплины

Программу составил (а)	0111-	
	- Dilleules	В.М. Милова
Доц., к.т.н.,доц (должность, уч. степень, звание)	(подпись, дата 10.02/2025)	(инициалы, фамилия)
Программа одобрена на заседан «10» февраля 2025 г, протокол		
Заведующий кафедрой № 5 д.т.н.,доц. (уч. степень, звание)	(пожнись, дата 10.02.2025)	Е.А. Фролова (инициалы, фамилия)
Заместитель директора институ доц., к.т.н. (полжность, уч. степень, звание)	ута ФИТТИ по методической ра	аботе <u>Н.Ю. Ефремов</u> (инициалы, фамилия)

Аннотация

Дисциплина «Экспертно-аналитические методы принятия решений» входит в образовательную программу высшего образования — программу магистратуры по направлению подготовки/ специальности 27.04.05 «Инноватика» направленности «Управление технологическими изменениями в производственных системах». Дисциплина реализуется кафедрой «№5».

Дисциплина нацелена на формирование у выпускника следующих компетенций:

- ПК-4 «Способен к выбору продуктовой ниши и разработке продуктовой стратегии»
- ПК-5 «Способен к разработке продуктовой стратегии и стратегии технологической модернизации производства»
- ПК-6 «Готов к оценке способности существующей производственной площадки организации интегрировать новые технологии»
- ПК-9 «Способен к проведению экспертизы проектов в соответствующей области знаний»
- ПК-10 «Способность использовать знание основных методов искусственного интеллекта в последующей профессиональной деятельности в качестве научных сотрудников, преподавателей образовательных организаций высшего образования, инженеров, технологов»
- ПК-11 «Способен выявить естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности в области моделирования и анализа сложных естественных и искусственных систем»

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с принятием решений в организациях при выполнении основных функций менеджмента с использованием математических методов и моделей. Количественные методы включают: механизмы формирования оптимальных структур управления в решении задач коммерческой деятельности, управление проектами, процессами, рисками в условиях неопределенности.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельная работа обучающегося.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Язык обучения по дисциплине «русский

- 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
- 1.1. Цели преподавания дисциплины
- Получение студентами необходимых знаний в области управления организационными системами с применением количественных методов. Предоставление возможности студентам развить навыки формального описания моделей принятия решений, и использовать математические методы для решения задач менеджмента.
- 1.2. Дисциплина входит в состав части, формируемой участниками образовательных отношений, образовательной программы высшего образования (далее ОП ВО).
- 1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП ВО.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями или их частями. Компетенции и индикаторы их достижения приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень компетенций и индикаторов их достижения

Категория (группа)	Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения
компетенции компетенции		компетенции
Профессиональные компетенции	ПК-4 Способен к выбору продуктовой ниши и разработке продуктовой стратегии	ПК-4.3.1 знать маркетинг и особенности ценообразования на рынке трансфера технологий ПК-4.У.1 уметь анализировать конкурентные преимущества продукции и ее потенциальную востребованность рынком ПК-4.В.1 владеть навыком обобщения и систематизации отобранной информации для
		разработки продуктовой стратегии
Профессиональные компетенции	ПК-5 Способен к разработке продуктовой стратегии и стратегии технологической модернизации производства	ПК-5.3.1 знать методы оценки потребности в модернизации технологического оборудования ПК-5.В.1 владеть навыками проведения анализа возможностей существующего оборудования в организации
Профессиональные компетенции	ПК-6 Готов к оценке способности существующей производственной площадки организации интегрировать новые технологии	ПК-6.3.1 знать основы менеджмента ПК-6.У.1 уметь разрабатывать базовые сценарии технологического развития существующего производства организации ПК-6.В.1 владеть навыками разработки математических моделей оценки потребности модернизации технологического оборудования
Профессиональные компетенции	ПК-9 Способен к проведению экспертизы проектов в соответствующей области знаний	ПК-9.3.1 знать технические, экономические, экологические и социальные требования, предъявляемые к проектируемым объектам ПК-9.У.1 уметь анализировать научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки в соответствующей области знаний
Профессиональные компетенции	ПК-10 Способность использовать знание основных методов	ПК-10.В.1 владеть навыками классификации, кластеризации, регрессии

	T	
	искусственного	
	интеллекта в	
	последующей	
	профессиональной	
	деятельности в	
	качестве научных	
	сотрудников,	
	преподавателей	
	образовательных	
	организаций	
	высшего	
	образования,	
	инженеров,	
	технологов	
	ПК-11 Способен	
	выявить	
	естественнонаучную	
	сущность проблем,	
	возникающих в ходе	
Профессиональные	профессиональной	ПК-11.3.1 знать модели формализации
компетенции	деятельности в	процессов
компетенции	области	процессов
	моделирования и	
	анализа сложных	
	естественных и	
	искусственных	
	систем	

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина может базироваться на знаниях, ранее приобретенных обучающимися при изучении следующих дисциплин:

- «Математические методы и модели в научных исследованиях»,
- «Теория систем и управление технологическими изменениями»,
- Управление качеством организационных систем.

Знания, полученные при изучении материала данной дисциплины, имеют как самостоятельное значение, так и могут использоваться при изучении других дисциплин:

«Методы и средства оценки рисков».

3. Объем и трудоемкость дисциплины

Данные об общем объеме дисциплины, трудоемкости отдельных видов учебной работы по дисциплине (и распределение этой трудоемкости по семестрам) представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины

	D	Трудоемкость по	
Вид учебной работы	Всего	семестрам	
		№3	
1	2	3	
Общая трудоемкость дисциплины,	5/ 180	5/ 180	
ЗЕ/ (час)	<i>e,</i> 100	2, 100	
Из них часов практической подготовки	34	34	
Аудиторные занятия, всего час.	51	51	
в том числе:			
лекции (Л), (час)	17	17	
практические/семинарские занятия (ПЗ),	34	34	
(час)	34	34	
лабораторные работы (ЛР), (час)			
курсовой проект (работа) (КП, КР), (час)			
экзамен, (час)	36	36	
Самостоятельная работа, всего (час)	93	93	
Вид промежуточной аттестации: зачет,			
дифф. зачет, экзамен (Зачет, Дифф. зач,	Экз.	Экз.	
Экз.**)			

Примечание: **кандидатский экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по разделам и видам занятий. Разделы, темы дисциплины и их трудоемкость приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Разделы, темы дисциплины, их трудоемкость

Разделы, темы дисциплины	Лекции (час)	П3 (C3)	ЛР (час)	КП (час)	СРС (час)
Семе	естр 3				
Раздел 1. Основные понятия и	2	4			
задачи системного анализа					
Раздел 2. Экспертные оценки.	2	4			15
Методы и применение					
Раздел 3. Классификация задач и методов	2	6			15
рационального выбора. Детерминированные					
модели					
Раздел 4. Методы принятия решений	4	8			20
в условиях неопределенности					
Раздел 5. Многокритериальная задача о		4			15
назначениях					
Раздел 6. Принятие решений в организациях	4	8			18
Итого в семестре:	17	34			93
Итого	17	34		0	93

Практическая подготовка заключается в непосредственном выполнении обучающимися определенных трудовых функций, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4.2. Содержание разделов и тем лекционных занятий.

Содержание разделов и тем лекционных занятий приведено в таблице 4.

Таблица 4 – Содержание разделов и тем лекционного цикла

Таблица 4	— Содержание разделов и тем лекционного цикла
Номер	Название и содержание разделов и тем лекционных занятий
раздела	
	Раздел 1. Основные понятия и задачи системного анализа
	Тема 1.1 Системный анализ. Системный подход, теория систем
	Тема 1.2. Классификация систем. Методологические принципы системного
	анализа
	Тема 1.3. Классификация видов моделирования систем. Формальное описание
	моделей
	Раздел 2. Экспертные оценки. Методы и применение
	Тема 2.1. Методологические основы и предпосылки применения методов экспертных оценок
	Тема 2.2. Качественные экспертные оценки и их особенности. Критерии,
	нормализация критериев
	Тема 2.3. Методы обработки экспертной информации
	Раздел 3. Детерминированные модели и методы принятия решений
	Тема 3.1. Постановки многокритериальных задач принятия решений
	Тема 3.2. Постановка задач оптимизации
	Тема 3.3. Качественные методы принятия решений (вербальный анализ)
	Раздел 4. Методы принятия решений в условиях неопределенности
	Тема 4.1. Модель однокритериального принятия решений
	Тема 4.2. Построение критериев выбора решений
	Тема 4.3. Модель многокритериального принятия решений в условиях
	неопределенности
	Тема 4.4. Подходы к формализации нечеткости. Основные понятия и элементы
	теории нечетких множеств. Нечеткая логика
	Тема 4.5. Экспертно- аналитический метод принятия решений на основе теории
	нечетких множеств.
	Раздел 5. Задачи и алгоритмы принятия решений в СМК
	Тема 5.1. Методика оценки процессов и системы менеджмента качества
	организации
	Тема 5.2. Принятие решений при нечетких состояниях среды
	Раздел 6. Принципы и подходы к построению математических моделей.
	Тема 6.1. Методы и модели теории графов и сетевого моделирования.
	Тема 6.2. Системы и модели и массового обслуживания,
	Тема 6.3. Методы и модели теории игр

4.3. Практические (семинарские) занятия

Темы практических занятий и их трудоемкость приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Практические занятия и их трудоемкость

	ица 5 – Практические занят	Формы		Из них	No॒
№ п/п	Темы практических занятий	формы практических занятий	Трудоемкость, (час)	практической подготовки, (час)	раздела дисцип лины
		Семестр 3		(400)	ЛИППЫ
1	Задачи управления организационными системами.	Семинар	4	2	1
2	Методы экспертных оценок. Метод аналитической иерархий/Саати	Решение ситуационных задач	4	4	2
3	Сводная статистика. Методы сбора данных. Методы анализа данных.	Семинар	2	4	3
4	Выбор стратегии игроков, оптимальные в смысле различных классических критериев (Лапласа, Вальда, Гурвица и др)	Решение ситуационных задач	4	4	3
5	Оценка и выбор лучшего варианта проекта с помощью различный методов группового решения	Решение ситуационных задач	4	4	4
6	Построение критериев выбора решений	Решение ситуационных задач	4	4	4
7	Оценка отдельных характеристик качества информационных систем в условиях неопределенности	Решение ситуационных задач	4	4	5
8	Принятие решений в условиях неопределенности. Оценка рисков.	Решение ситуационных задач	4	4	6
9	Методы коллективного принятия решений. Применение количественных методов на этапах жизненного цикла продукции. Работа в группах	Решение ситуационных задач	4	4	6
	Всего		34		

4.4. Лабораторные занятия

Темы лабораторных занятий и их трудоемкость приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Лабораторные занятия и их трудоемкость

			Из них	$N_{\underline{0}}$
№ Наименование лабораторных работ		Трудоемкость,	практической	раздела
Π/Π	паименование лаоораторных раоот	(час)	подготовки,	дисцип
			(час)	лины
	Учебным планом не предусмотрено			
	Bcero			

4.5. Самостоятельная работа обучающихся

Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость

Вид самостоятельной работы	Всего,	Семестр 3,
Вид самостоятсявной расоты	час	час
1	2	3
Изучение теоретического материала дисциплины (TO)	40	40
Подготовка к текущему контролю успеваемости (ТКУ)	25	25
Подготовка к промежуточной аттестации (ПА)	28	28
Всего:	93	93

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю) Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся указаны в п.п. 7-11.

6. Перечень печатных и электронных учебных изданий Перечень печатных и электронных учебных изданий приведен в таблице 8.

Таблица 8- Перечень печатных и электронных учебных изданий

		Количеств
		О
		экземпляро
		ВВ
Шифр/	Библиографическая ссылка	библиотеке
URL адрес	виолиографическая ссылка	(кроме
		электронн
		ых
		экземпляро
		в)
https://znanium.ru/catalog/product/207	Кузнецова, Н. В. Методы принятия	
6927	управленческих решений: учебное	
	пособие / Н. В. Кузнецова. — Москва:	
	ИНФРА-М, 2024. — 222 с. + Доп.	
	материалы [Электронный ресурс]. —	
	(Высшее образование). —	
	www.dx.doi.org/10.12737/10400 ISBN	
	978-5-16-018911-6 Текст:	
	электронный URL:	

	https://znanium.ru/catalog/product/20769 27 (дата обращения: 06.06.2024). –
	Режим доступа: по подписке.
https://znanium.com/catalog/product/1	Осипова, В. А. Математические
904567	методы поддержки принятия решений
704307	: учебное пособие / В. А. Осипова, Н.
	С. Алексеев. — Москва : ИНФРА-М,
	2023. — 134 с. — (Высшее
	образование: Магистратура). — DOI
	10.12737/textbook_5c57e1509e2877.852
	48006 ISBN 978-5-16-014248-7
	Текст : электронный URL:
	https://znanium.com/catalog/product/190
	4567 (дата обращения: 06.06.2024). –
	Режим доступа: по подписке.
https://znanium.com/catalog/product/2	Лапо, В. Ф. Методы и модели оценки
089338	стоимости в принятии экономических
	решений и управлении : монография /
	В. Ф. Лапо Красноярск : Сибирский
	федеральный университет, 2021 216
	с ISBN 978-5-7638-4498-6 Текст :
	электронный URL:
	https://znanium.com/catalog/product/208
	9338 (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
https://znanium.ru/catalog/product/215	Кохендерфер, М. Алгоритмы
0538	принятия решений / М. Кохендерфер,
0338	К. Рэй, Т. Уилер Москва : ДМК
	Пресс, 2023 685 с ISBN 978-5-
	93700-187-0 Текст : электронный
	URL:
	https://znanium.ru/catalog/product/21505
	38 (дата обращения: 06.06.2024). –
	Режим доступа: по подписке.
https://znanium.com/catalog/product/1	Трегуб, И. В. Имитационные модели
864087	принятия решений: учебное пособие /
	И. В. Трегуб, Т. А. Горошникова. —
	Москва : ИНФРА-M, 2022. — 193 c. +
	Доп. материалы [Электронный
	ресурс]. — (Высшее образование:
	Магистратура). — DOI
	10.12737/1030572 ISBN 978-5-16-
	015393-3 Текст : электронный URL:
	https://znanium.com/catalog/product/186
	4087 (дата обращения: 06.06.2024). –
	4 06 / (дата обращения: 00.00.2024). —

Перечень электронных образовательных ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины приведен в таблице 9.

Таблица 9 – Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-

телекоммуникационной сети «Интернет»

URL адрес Наименование	
http://www.vopreco.ru/	Журнал «Вопросы экономики»
http://www.uptp.ru/	Журнал «Проблемы теории и практики управления»
https://www.e-xecutive.ru/	Журнал «Executive.ru»
https://www.strategybusiness.ru/jour	Журнал «Стратегии бизнеса»

8. Перечень информационных технологий

8.1. Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.

Перечень используемого программного обеспечения представлен в таблице 10.

Таблица 10- Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование
1	Microsoft Office Word
2	MS Project
3	Microsoft Office Power Point
4	Microsoft Visio

8.2. Перечень информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень используемых информационно-справочных систем представлен в таблице 11.

Таблица 11- Перечень информационно-справочных систем

№ п/п	Наименование
	Не предусмотрено

9. Материально-техническая база

Состав материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине, представлен в таблице12.

Таблица 12 – Состав материально-технической базы

№ п/п	Наименование составной части материально-технической базы	Номер аудитории (при необходимости)
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного	
	типа – укомплектована специализированной (учебной)	
	мебелью, набором демонстрационного оборудования и	
	учебно-наглядными пособиями, обеспечивающими	
	тематические иллюстрации, соответствующие рабочим	
	учебным программам дисциплин (модулей).	
2	Учебная аудитории для проведения практических занятий -	
	укомплектована специализированной мебелью, оснащено\а	
	компьютерной техникой с возможностью подключения к	
	сети «Интернет» и обеспечена доступом в электронную	

	информационно-образовательную среду ГУАП	
3	Помещение для самостоятельной работы — укомплектовано специализированной (учебной) мебелью, оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.	
4	Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации - укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации.	

10. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

10.1. Состав оценочных средствдля проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведен в таблице 13.

Таблица 13 – Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вид промежуточной аттестации	Перечень оценочных средств
Экзамен Список вопросов к экзамену;	
	Тесты.

10.2. В качестве критериев оценки уровня сформированности (освоения) компетенций обучающимися применяется 5-балльная шкала оценки сформированности компетенций, которая приведена в таблице 14. В течение семестра может использоваться 100-балльная шкала модульно-рейтинговой системы Университета, правила использования которой, установлены соответствующим локальным нормативным актом ГУАП

Таблица 14 – Критерии оценки уровня сформированности компетенций

Оценка компетенции	Характеристика сформированных компетенций	
5-балльная шкала		
	– обучающийся глубоко и всесторонне усвоил программный материал;	
	– уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает;	
«ОНРИПТО»	– опираясь на знания основной и дополнительной литературы,	
«зачтено»	тесно привязывает усвоенные научные положения с практической деятельностью направления;	
	 – умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи; 	
	– делает выводы и обобщения;	
	– свободно владеет системой специализированных понятий.	
	– обучающийся твердо усвоил программный материал, грамотно и	
	по существу излагает его, опираясь на знания основной	
	литературы;	
«хорошо»	не допускает существенных неточностей;увязывает усвоенные знания с практической деятельностью	
«зачтено»	направления;	
	– аргументирует научные положения;	
	делает выводы и обобщения;	
	– владеет системой специализированных понятий.	
	- обучающийся усвоил только основной программный материал,	
«удовлетворительно»	по существу излагает его, опираясь на знания только основной	
«зачтено»	литературы;	
	– допускает несущественные ошибки и неточности;	
	- испытывает затруднения в практическом применении знаний	

Оценка компетенции	Vanavaranyaryara ahamaranyaryaryaryaryaryaryaryaryaryaryaryaryary	
5-балльная шкала	Характеристика сформированных компетенций	
	направления;	
	– слабо аргументирует научные положения;	
	– затрудняется в формулировании выводов и обобщений;	
	 частично владеет системой специализированных понятий. 	
	– обучающийся не усвоил значительной части программного	
	материала;	
«неудовлетворительно» «не зачтено»	– допускает существенные ошибки и неточности при	
	рассмотрении проблем в конкретном направлении;	
	 испытывает трудности в практическом применении знаний; 	
	– не может аргументировать научные положения;	
	 не формулирует выводов и обобщений. 	

10.3. Типовые контрольные задания или иные материалы. Вопросы (задачи) для экзамена представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Вопросы для экзамена

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код
		индикатора
1.	Дайте определение понятию "Организация". Назовите основные	ПК-6.3.1
	проблемы управления организационными системами	
2.	Какие виды задач управления организационными системами Вы	ПК-6.У.1
	знаете?	
3.	Назовите виды организационные систем. Почему их можно	ПК-6.В.1
	отнести к системам междисциплинарной природы	
4.	Что такое управление и какие функции управления Вы знаете в	ПК-5.3.1
	рамках организационных систем?	
5.	Дайте описание управляемой системы и укажите основные	ПК-5.В.1
	составляющие	
6.	Перечислите Структурные компоненты управленческой	ПК-6.3.1
	деятельности и охарактеризуйте их	
7.	Перечислите основные Типы и виды управления	ПК-9.У.1
8.	Перечислите и охарактеризуйте Формы управления.	ПК-6.В.1
9.	Какие задачи решают функции управления в менеджменте	ПК-9.3.1
	организаций?	
10.	Нарисуйте алгоритм "Технологии решения задач управления	ПК-9.У.1
	организационными системами"	TTV 10 D 1
11.	Дайте определения основным понятиям теории принятия	ПК-10.В.1
	решений	7774 4 70 4
12.	Дайте определение "управленческому решению".	ПК-6.3.1
13.	Нарисуйте Алгоритм принятия решений	ПК-4.3.1
14.	Чем характеризуется любая шкала? Дайте Определение шкалы.	ПК-4.У.1
1.5	Шкала наименований. Порядковая шкала	HI 4 D 1
15.	Чем характеризуется любая шкала? Дайте Определение шкалы.	ПК-4.В.1
	Интервальная шкала, Шкала отношений. Шкала разностей.	
1.0	Абсолютная шкала	THE ED 1
16.	Дайте характеристику методов экспертных оценок	ПК-5.3.1
17.	Опишите Метод парных сравнений	ПК-5.В.1
18.	Чем характеризуется точность измерений и оценок?	ПК-6.3.1
19.	Опишите признаки классификации показателей качества.	ПК-9.У.1
20.	Что называется, системой. Что такое системный подход.	ПК-6.В.1

21.	По каким подсистемам и компонента системы менеджмента	ПК-9.3.1
	применяются управленческие решения.	
22.	Какие группы факторов влияют на качество управленческих	ПК-9.У.1
	решений.	
23.	Охарактеризуйте Основные понятия системного анализа:	ПК-10.В.1
	система, элемент, цель, структура. Укажите свойства системы.	
24.	Охарактеризуйте основные типы шкал и методы проведения	ПК-11.3.1
	экспертизы	
25.	Что необходимо учитывать при оценке процессов и систем.	ПК-9.У.1
26.	Что означает "Модель однокритериального принятия решений".	ПК-10.В.1
27.	Опишите Процедуры голосования принятия коллективных	ПК-4.В.1
	решений	
28.	Назовите способы оценки компетентности экспертов.	ПК-5.3.1
29.	Что такое множество Парето, множество эффективных решений?	ПК-5.В.1
30.	На основе чего принимается решение о результативности СМК.	ПК-6.3.1
31.	Сформулируйте задачу линейного программирования	ПК-6.У.1
32.	Последовательность графического решение задач ЛП	ПК-6.В.1
33.	Опишите процедуру (последовательность этапов) оценки	ПК-9.3.1
	технического уровня изделий	
34.	Что означают цифры в Методе «635»	ПК-9.У.1
35.	Перечислите и дайте характеристику каждому из классических	ПК-10.В.1
	критериев принятия решений	
36.	Что означает "Принятие решений в условиях неопределенности.	ПК-6.3.1
	Какие виды неопределенности Вы знаете?	
37.	В чем суть сетевого планирования и управления?	ПК-4.3.1
38.	Какими методами реализуется оценка уровня качества	ПК-4.У.1
	продукции	
39.	Опишите дифференциальный метод оценки качества изделий	ПК-4.В.1
40.	Опишите комплексный метод оценки качества изделий	ПК-6.У.1

Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для зачета / дифф. зачета	Код индикатора
	Учебным планом не предусмотрено	

Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы

№ п/п	Примерный перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы
	Учебным планом не предусмотрено

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в виде тестирования представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Примерный перечень вопросов для тестов

№ п/п	Примерный перечень вопросов для тестов	Код индикатора
1.	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите	ПК-4.3.1
	аргументы, обосновывающие выбор ответа	
	Как расшифровывается ЕСТД:	

	_							
					кнической докумен			
					кнологической док	=		
	с) Единая схема технологической документации.							
	Единая система обозначения технологической документации							
2.	Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. На какие проблемы следует обращать внимание при подготовке к сертификации: 1. Степень регламентирования процессов; 2. Руководители организации и персонал понимают какие выгоды они будут иметь в результате внедрения и сертификации СМК 3. Сертификация - не конец управленческой кампании, а этап							
	лроцесса улучшений; 4. Сертифицируемая система способствует управляемость организацией							
3.	данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию правом столбце.						ПК-4.В.1	
	ПС	мер стандарт	a	П	азвание стандарта			
	А ГОСТ Р ИСО 9004:2001 1 Системы качества. Модель обеспечения качества при проектировании, разработке, производстве, монтаже и					ства при разработке,		
					обслуживании;			
	Б	ГОСТ Р ИСС 96) 9002-	2	Системы менеджи ТРЕБОВАНИЯ	мента качества		
	В	ГОСТ Р ИСС 2015	9001-	3	Менеджмент каче организации. Руко достижению устой организации	оводство по		
	Γ	ГОСТ Р ИСС	9003-	4	Система качества	. Молель		
		96			обеспечения качес при окончательно испытаниях	ства		
	Запи	шите выбрани	irie iiudni	т пот	ц соответствующим	ии бульвами.		
	A	_	вые цифра Б	. 1107	В	Г		
	11					-		
Λ	Проп	итайте такса	г и чет	auon	ите поспеловатал	LHOCTL CTDVICTVOLL	ПК-4.В.1	
	процесса оценки риска. Запишите соответствующую последовательность букв слева направо: А. Установление области угроз, В. Оценка риска С. Идентификация риска, D. Анализ риска, Е. Сравнительная оценка риска, F. Регистрация оценки риска							
5.	Проч	итайте текст,	и запиши	те об	боснованный ответ		ПК-4.3.1	

	Жиз	— ненный цик	л продукі	ции. Л	Летоды марк	сетинга							
6.							ет и запишите	ПК-5.3.1					
							арты ИСО серии						
		базируются			1		1						
				нелжи	иента качест	ва							
					иента качест								
		_			ента качества								
		-			ли калееты лента качест								
		т. то прип	іципах мо	педжи	iciiia ka-iccii	ьа							
7.	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите							ПК-5.В.1					
	аргум	иенты, обос	новываюц	цие вы	лбор ответа	При об	основании выбора						
	номе	нклатуры по	оказателе	й свой	ств, характе	ризуюц	цих качество						
		ышленной і											
		. требовани											
		-	-		тользования								
		. метод выб											
		. группу пр			/ F 								
8.				овите:	COOTRETCTRIA	е К кач	кдой позиции,	ПК-5.3.1					
0.							ую позицию в	1110 5.5.1					
		ои в левом с ом столбце.	лолоцо, п	.одоср	III COOIBCIC	льующ	ую поэнцию в						
	-	ом столоце. ктеристики	пропулент	пи/уюл	VITIA								
	Лара	ктеристики	продукци	іи/ усл	уги								
	Cı	войства		C	бъекты								
	А неосязаемость		иость	1	1 продукция								
	Б одноразовость		2	услуга									
	В складируемость		3 услуга										
	Γ	надежнос		4	Услуга, пр	олукии	Я						
	<u> </u>			I									
		шите выбра		ры по	д соответств	вующим	ии буквами:						
	A		Б		В		1						
9.	Проч	итайте текс	т и устан	овите	последовате	пьност	ь этапов алгоритма	ПК-5.В.1					
	FME.	А-анализа	. Запиши	ите со	ответствую	щую п	оследовательность						
	букв	слева напра	во										
	A	 Для каждо 	ого послед	дствия	и вычисляетс	ся коэф	фициент						
	J	приоритетн	ости риск	a - R (Risk Priority	Numbe	r - RPN);						
	В	. Выбираю	тся отказь	ы, над	которыми п	редстои	ит работать;						
	C	. Приниман	отся мерь	і для у	странения и	іли сокі	ращения отказов с						
		высоким по				-	•						
				-	казатель ри	ска с уч	иетом						
		, расстанн разработанн				<i>J</i> -							
	_	•	-	-		ых леф	ектов и (или)						
					цесса и их п	_							
		-	•	-									
	F. Определение действий по устранению или уменьшению												
	вероятности возникновения потенциальных дефектов и (или)												
		-	і возникно				отказов. G. определяется вероятность возникновения последствия (O)						
	(отказов.		TI O OT	, postuvajos	O11114 HO	ononompug (O)						
	G	отказов. . определяе	ется вероя			ения по	следствия (О)						
	G	отказов.	ется вероя			ения по	следствия (О)						
10	G	отказов определяе оценивается	ется вероя по 10-ба.	лльно	й шкале;			ПК-5.3.1					
10	С С Проч	отказов определяе оценивается	ется вероя и по 10-ба. т, и запип	лльно шите о	й шкале; боснованны			ПК-5.3.1					

	ODEVA	иенты, обосновыв	OIOIIII	е выбор	ответа.	Наиболее	
		тенты, обосновыв ственные цели плани		-	ответа.	Паиоолее	
	•	ственные цели плани . Соответствие ожид	-				
		. Соответствие ожид . Оригинальность	икины	потребителя	-		
	3						
		. Постоянство харак Отсутствие недост					
12		итайте текст, выбери		\ 1	AUTLI OTE	ета и запишите	ПК-6.3.1
12		видам затишите	1110-0.5.1				
		видам затрат					
		сятся перечисленные . анализ претензий,	виды .	paoor.			
		. анализ рекламации	۲.				
		. Обучения персонал					
		. Производственный		оль			
13		итайте текст и устано			К кажло	 й позиции.	ПК-6.3.1
		ой в левом столбце, п					
		ом столбце	, , 1		3 13	,	
		новите соответствие	между	и шкалами и и	х характ	еристиками:	
		аименование шкалы		актеристика			
	A	Шкала	1	устанавлива	ет	соответствие	
		наименований		признака том		ному классу	
	Б	Порядковая шкала	2	допускает		возможность	
		1		_	ь пункты	(или объекты)	
				В	•	,	
				порядке отне	ошений м	иежду ними	
	В	Шкала интервалов	3	определяет	величи	•	
		-		между объ	ектами	в проявлении	
				свойства		_	
	Γ	Шкала отношений	4	определяет н	нулевую	точку	
	Запи	шите выбранные циф	ры по	д соответству	ющими (буквами:	
	A	Б		В	Γ		
14	Проч	итайте текст и уста	новит	е последоват	ельность	этапов оценки	ПК-6.В.1
	резул	ьтативности С	ИK.	Запишите	e co	ответствующую	
		едовательность букв		1			
) Определение номен	• .	•	ей		
		Оценка результатив		CMK			
		Измерение показате					
	Γ',	Определение квалим	иетрич	неских шкал			
1.5		<u>, </u>					THE CD 1
		ча линейного програг					ПК-6.В.1
16		итайте текст, выбо			ответ	и запишите	ПК-9.3.1
	аргум	ленты, обосновывают		ноор ответа			
		План качества – это					
		а) План органи					
		b) План подраз					
		с) Отдельный д	•				
1.77	П.	d) Раздел любо				TROOTE IT	ПКОУ 1
17		очитайте текст, выбер					ПК-9.У.1
		ишите аргументы, об					
	пер	ечисленного ниже вх	одит 1	в ооязанности	предста	КИТСЛЯ]

18	руков (до правом Какие (с почему)	ПК-9.У.1						
	факт	горы			ракторов на			
		~		изводительност	Ь			
	A	Снижение	1	Не влияет				
	Б	простоев	2	Davis				
	Б	Снижение объема брака,	2	Влияет				
	В	Себестоимость	3	Влияет				
		продукции						
	Γ	Охрана здоров	ья 4	Влияет				
		и техни	ка					
		безопасности						
		те выбранные цифр	ы под с		ии буквами:			
	A	Б		В	1			
	Прочита разрабо последо А. У В. И С. F D. И Е. А	ПК-9.3.1						
		ий, предъявляемых						
		гируемым объектам	-	1	> 1 · · ·			
21	Прочита	айте текст, выбер	ите п			ПК-10.В.1		
	аргумен	ты, обосновывающ	ие выб	ор ответа В кал				
	приняти							
		»;						
		 Когда решени 	_		ве критерия			
		равновозмож		•				
		с. Когда задача ј	решает	и в условиях оп	ределенности.			
22	Прочит	айте текст, выбер	ите пр	авильные отве	гы и запишите	ПК-10.В.1		
22		ить, обосновывающі			ibi ii Julilillilli	1110.10.11		
		е из нижеприведення			отношения к			
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·							

	теории принятия решения?							
	тес							
		d. Критери	ій Гомс	ри				
23						каждой позиции,	ПК-10.В.1	
			олоце, і	подбе	рите соответствун	ющую позицию в		
		оавом столбце.		U		u		
			вие пон	нятии	и их определений			
	l	Вание	4 1) form	Содержан			
	A	Регрессионный анализ	á 1	мето	од установлени ой переменной			
		анализ			ои переменной ее независимых пе			
	Б	Факторный	2		цедура, с пом			
	ם ו	анализ	2	_	* -	ременных сводят		
		unusins			=	еству влияющих		
					висимых	величин		
	В	Ранг	3	разр	ояд, категория	определяется по		
				при	нципу «выше – ни	иже»		
	Γ	Фактор	4	скри	ытая причина	согласованной		
				изме	енчивости	наблюдаемой		
				-	еменной	искусственный		
					истический	показатель,		
				возникающий в результате специальных преобразований матрицы				
			Ш,					
			ные цид	рры п	од соответствуюц			
	A	Б			В	Γ		
24	Прот		OTOHODI	то по		<u> </u>	ПК-10.В.1	
24	_	•					11K-10.D.1	
		= = =			ность букв слева н	=		
	Стад				изделий на произв	водство:		
				-	ных изделий;	*****		
		b) Разрабо на изделие;	тка пр	оектн	юи конструкторс	кой документации		
			тка паб	очей	конструкторской	локументании		
	с) Разработка рабочей конструкторской документации,d) Изготовление и испытание опытных образцов;							
	е) Подготовка и освоение производства серийных изделий;							
	f) Разработка опытного образца,							
	1) I aspacetta diminiore copusta,							
25	25 Прочитайте текст, и запишите обоснованный ответ.							
					й по следующим с			
	По количеству характеризуемых свойств, по способу выражения, по							
		ам определения з					TTT0 11 5 1	
26					правильный отве С		ПК-11.3.1	
			вающи	е вы	бор ответа Что т	гакое «критерии		
	прин	ятия решения»?	wiiia or	10 1112	, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	OVIII TOTON		
					а информации, рез			
					какой-либо задач			
	В. это функция, выражающая предпочтения лица,							

		-	-	яя, и определяющего правило, по	
		которому выби	рается п	риемлемый или оптимальный вариант	
		решения;			
		С. характер	ный поі	казатель решения задачи, по значению	
		влетворение поставленным			
		требованиям.	•	•	
27	Проч		ерите п	равильные варианты ответов и	ПК-11.3.1
	-			ывающие выбор ответов. Для чего	
		льзуется метод па			
		Для оценки каж			
				тности наступления возможных рисков	
		. Для вычислени			
				мости исследуемых объектов	
		. —I - —		,	
28	Проч	итайте текст и ус	тановит	е соответствие между этапами	ПК-11.3.1
				ием. К каждой позиции, данной в левом	
				вующую позицию в правом столбце	
		гапы		держание	
		тедования		A Production	
	Α	Этап № 1	1 I	на данном этапе автор научной работы	
				должен определиться с	
				семой исследования и проблемой,	
				целью и задачами, методологией	
	Б	Этап №2	1	на данном этапе исследователю	
				предстоит понять, какой вид	
				изысканий он будет реализовывать	
	В	Этап №3	1	на данном этапе происходит	
				реализация намеченных действий	
				исследователь приступает к	
			`	реализации планов с учетом	
			1 -	выставленных ограничений критериев)	
	Γ	Этап №4	1	на данном этапе происходит	
				оформление психологического	
				исследования; итоги научной работы	
				иогут быть оформлены самый разными	
				способами	
	Запи	шите выбранные	пифры і	под соответствующими буквами:	
	A	Б	<u>'</u>	В Г	
29	Пр	очитайте текст и	устаног	вите последовательность этапов работы	ПК-11.3.1
	_		-	цействиями, которые на них совершает	111311
		•		ующую последовательность букв слева	
		граво:	2,	,	
		•	е проис	ходит реализация намеченных действий	
			-	пает к реализации планов с учетом	
		•	-	ений критериев);	
	В		-	научной работы должен определиться с	
				проблемой, целью и задачами,	
		методологией:		1 7 1	
	C		е проису	кодит оформление исследования; итоги	
		, ,	<u> </u>	, 11	

	научной работы могут быть оформлены самый разными способами	
	на данном этапе исследователю предстоит понять, какой вид	
	изысканий он будет реализовывать	
30	Прочитайте текст, и запишите обоснованный ответ. Процессный	ПК-11.3.1
	подход. Представьте типовую процессную модель СМК	

Примечание: Система оценивания тестовых заданий:

- 1 тип) Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из четырех предложенных и обоснованием выбора считается верным, если правильно указана цифра и приведены конкретные аргументы, используемые при выборе ответа. Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, неверный ответ или его отсутствие 0 баллов
- 2 тип) Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора считается верным, если правильно указаны цифры и приведены конкретные аргументы, используемые при выборе ответов. Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует 0 баллов.
- 3 тип) Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого столбца). Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, неверный ответ или его отсутствие 0 баллов.
- 4 тип) Задание закрытого типа на установление последовательности считается верным, если правильно указана вся последовательность цифр. Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует 0 баллов.
- 5 тип) Задание открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталонным по содержанию и полноте. Правильный ответ за задание оценивается в 3 балла, если допущена одна ошибка \ неточность \ ответ правильный, но неполный 1 балл, если допущено более 1 ошибки \ ответ неправильный \ ответ отсутствует 0 баллов.
- 10.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов, характеризующих этапы формирования компетенций, содержатся в локальных нормативных актах ГУАП, регламентирующих порядок и процедуру проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ГУАП.
 - 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
- 11.1. Методические указания для обучающихся по освоению лекционного материала.

Основное назначение лекционного материала — логически стройное, системное, глубокое и ясное изложение учебного материала. Назначение современной лекции в рамках дисциплины не в том, чтобы получить всю информацию по теме, а в освоении фундаментальных проблем дисциплины, методов научного познания, новейших достижений научной мысли. В учебном процессе лекция выполняет методологическую, организационную и информационную функции. Лекция раскрывает понятийный аппарат конкретной области знания, её проблемы, дает цельное представление о дисциплине, показывает взаимосвязь с другими дисциплинами.

Планируемые результаты при освоении обучающимися лекционного материала:

- получение современных, целостных, взаимосвязанных знаний, уровень которых определяется целевой установкой к каждой конкретной теме;
 - получение опыта творческой работы совместно с преподавателем;

- развитие профессионально-деловых качеств, любви к предмету и самостоятельного творческого мышления.
 - появление необходимого интереса, необходимого для самостоятельной работы;
- получение знаний о современном уровне развития науки и техники и о прогнозе их развития на ближайшие годы;
- научиться методически обрабатывать материал (выделять главные мысли и положения, приходить к конкретным выводам, повторять их в различных формулировках);
 - получение точного понимания всех необходимых терминов и понятий.

Лекционный материал может сопровождаться демонстрацией слайдов и использованием раздаточного материала при проведении коротких дискуссий об особенностях применения отдельных тематик по дисциплине.

Структура предоставления лекционного материала:

- лекции согласно разделам (табл.3) и темам (табл.4);

Включает:

- Тема
- Рассматриваемые вопросы,
- Содержательная часть,
- Примеры,
- Вопросы для закрепления материала,
- Литература.

Методические указания имеются в изданном виде:

Модели и методы ситуационного управления сложными организационными системами: учеб.-метод. пособие/ В.М.Милова. - СПб.: ГУАП, 2021.-115с.

11.2. Методические указания для обучающихся по прохождению практических занятий

Практическое занятие является одной из основных форм организации учебного процесса, заключающаяся в выполнении обучающимися под руководством преподавателя комплекса учебных заданий с целью усвоения научно-теоретических основ учебной дисциплины, приобретения умений и навыков, опыта творческой деятельности.

Целью практического занятия для обучающегося является привитие обучающимся умений и навыков практической деятельности по изучаемой дисциплине.

Планируемые результаты при освоении обучающимся практических занятий:

- закрепление, углубление, расширение и детализация знаний при решении конкретных задач;
- развитие познавательных способностей, самостоятельности мышления, творческой активности;
- овладение новыми методами и методиками изучения конкретной учебной дисциплины;
- выработка способности логического осмысления полученных знаний для выполнения заданий;
- обеспечение рационального сочетания коллективной и индивидуальной форм обучения.

Требования к оформлению отчета о практической работе

Титульный лист отчета должен соответствовать шаблону, приведенному в секторе нормативной документации ГУАП https://guap.ru/regdocs/docs/uch

Оформление основной части отчета должно быть оформлено в соответствии с ГОСТ 7.32-2017. Требования приведены в секторе нормативной документации ГУАП https://guap.ru/regdocs/docs/uch

При формировании списка источников студентам необходимо руководствоваться требованиями стандарта ГОСТ 7.0.100-2018. Примеры оформления списка источников приведены в секторе нормативной документации ГУАП. https://guap.ru/regdocs/docs/uch

При формировании списка источников студентам необходимо руководствоваться требованиями стандарта ГОСТ 7.0.100-2018. Примеры оформления списка источников приведены в секторе нормативной документации ГУАП. https://guap.ru/regdocs/docs/uch

Требования к проведению практических занятий

Методические указания имеются в виде электронных ресурсов, системы LMS, и в изданном виде:

Управление качеством организационных систем: практикум /В.М. Милова. -СПб.: ГУАП, 2023. - 76 с.

11.3. Методические указания для обучающихся по прохождению самостоятельной работы

В ходе выполнения самостоятельной работы, обучающийся выполняет работу по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

Для обучающихся по заочной форме обучения, самостоятельная работа может включать в себя контрольную работу.

В процессе выполнения самостоятельной работы, у обучающегося формируется целесообразное планирование рабочего времени, которое позволяет им развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, помогает получить навыки повышения профессионального уровня.

Методическими материалами, направляющими самостоятельную работу обучающихся являются:

- учебно-методический материал по дисциплине;
- методические указания по выполнению контрольных работ (для обучающихся по заочной форме обучения).
- 11.4. Методические указания для обучающихся по прохождению текущего контроля успеваемости.

Текущий контроль успеваемости предусматривает контроль качества знаний обучающихся, осуществляемого в течение семестра с целью оценивания хода освоения дисциплины.

В течение семестра студенты

- защищают практические работы (9 шт);
- выполняют тестирования по материалам лекций в среде LMS
- 11.5. Методические указания для обучающихся по прохождению промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся предусматривает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Она включает в себя:

– экзамен – форма оценки знаний, полученных обучающимся в процессе изучения всей дисциплины или ее части, навыков самостоятельной работы, способности применять их для решения практических задач. Экзамен, как правило, проводится в период экзаменационной сессии и завершается аттестационной оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

В течение семестра студенту необходимо сдать не менее 50% лабораторных работ, не менее 50% практических работ, выполнить тестирования в среде LMS не ниже оценки

"удовлетворительно". В случае невыполнении вышеизложенного, студент, при успешном прохождении промежуточной аттестации в форме экзамена не может получить аттестационную оценку выше "хорошо"

Система оценок при проведении текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в соответствии с руководящим документом организации РДО ГУАП. СМК 3.76 «Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов и аспирантов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в ГУАП» https://docs.guap.ru/smk/3.76.pdf.

Лист внесения изменений в рабочую программу дисциплины

Дата внесения изменений и дополнений. Подпись внесшего изменения	Содержание изменений и дополнений	Дата и № протокола заседания кафедры	Подпись зав. кафедрой