# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

#### "САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ"

### Кафедра № 5

### УТВЕРЖДАЮ Руководитель образовательной программы

Д.Т.н., ДОЦ.

(должность, уч. степень, звание)

Е.А. Фролова

(инициалы, фолция)

(подпись)

«10» феврала 2025 г

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### «Методы и средства оценки рисков» (Наименование дисциплины)

Код направления подготовки/ специальности	27.04.02
Наименование направления подготовки/ специальности	Управление качеством
Наименование направленности	Управление качеством бережливого продукта
Форма обучения	очная
Год приема	2025

Санкт-Петербург- 2025

#### Лист согласования рабочей программы дисциплины

Программу составил (а)	TIPE I	
Проф.,д.т.ндоц.	Jan Wy Line	К.З. Билятдинов
(должность, уч. степень, звание)	(подпись, дата 10.02.2025)	(инициалы, фамилия)
Программа одобрена на засед	ании кафедры № 5	
«10» февраля 2025 г, проток	ол № 01-02/2025	0
Заведующий кафедрой № 5	A	
д.т.н.,доц.		Е.А. Фролова
(уч. степень, звание)	(подпись, дата 10.02.2025)	(инициалы, фамилия)
		_
Заместитель директора инсти	тута ФПТИ по методической	работе
доц.,к.т.н.	(Allege)	Н.Ю. Ефремов
(должность, уч. степень, звание)	(подпись, дата 10.02.2025)	(инициалы, фамилия)

#### Аннотация

Дисциплина «Методы и средства оценки рисков» входит в образовательную программу высшего образования — программу магистратуры по направлению подготовки/ специальности 27.04.02 «Управление качеством» направленности «Управление качеством бережливого продукта». Дисциплина реализуется кафедрой «№5».

Дисциплина нацелена на формирование у выпускника следующих компетенций:

УК-2 «Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла»

ОПК-5 «Способен определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области управления качеством»

ОПК-7 «Способен оценивать и управлять рисками в системах обеспечения качества»

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с организацией процессов управлением рисками операционной и проектной деятельности предприятия.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельная работа обучающегося

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Язык обучения по дисциплине «русский»

- 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
- 1.1. Цели преподавания дисциплины- овладение студентами теоретических и практических знаний в области организации процесса исследования и управления рисками инновационной деятельности. Формирование профессиональной подготовки в области разработки теоретических и математических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к профессиональной деятельности, оценки и интерпретации полученных результатов, в том числе имеющими полидисциплинарный характер, предоставляющие возможности студентам развить и продемонстрировать навыки в области прогнозирования рисков и принятий решений в условиях неопределенности, связанных с инновационной деятельностью.
- 1.2. Дисциплина входит в состав обязательной части образовательной программы высшего образования (далее ОП ВО).
- 1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП ВО.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями или их частями. Компетенции и индикаторы их достижения приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень компетенций и индикаторов их достижения

таолица т – перечень ком	птетенции и индикато	pob na goernacina
Категория (группа) компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Универсальные компетенции	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.У.2 уметь выдвигать альтернативные варианты действий с целью выработки новых оптимальных алгоритмов действий по проекту
Общепрофессиональные компетенции	ОПК-5 Способен определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области управления качеством	ОПК-5.У.1 уметь определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области управления качеством
Общепрофессиональные компетенции	ОПК-7 Способен оценивать и управлять рисками в системах обеспечения качества	ОПК-7.3.1 знать основные положения риск-менеджмента ОПК-7.У.1 уметь оценивать и управлять рисками в системах обеспечения качества ОПК-7.В.1 владеть навыками оценки и управления рисками в системах обеспечения качества

### 2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина может базироваться на знаниях, ранее приобретенных обучающимися при изучении следующих дисциплин:

- «Инновационная деятельность и управление проектами»,
- «Организационно-управленческие концепции обеспечения качества»,

- «Технологии цифровизации в проектной деятельности».

Знания, полученные при изучении материала данной дисциплины, имеют как самостоятельное значение, так и могут использоваться при изучении других дисциплин.

### 3. Объем и трудоемкость дисциплины

Данные об общем объеме дисциплины, трудоемкости отдельных видов учебной работы по дисциплине (и распределение этой трудоемкости по семестрам) представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины

Вид учебной работы	Всего	Трудоемкость по семестрам №2
1	2	3
Общая трудоемкость дисциплины, 3E/ (час)	5/ 180	5/ 180
Из них часов практической подготовки		
Аудиторные занятия, всего час.	34	34
в том числе:		
лекции (Л), (час)	17	17
практические/семинарские занятия (ПЗ), (час)	17	17
лабораторные работы (ЛР), (час)		
курсовой проект (работа) (КП, КР), (час)		
экзамен, (час)	54	54
Самостоятельная работа, всего (час)	92	92
<b>Вид промежуточной аттестации:</b> зачет, дифф. зачет, экзамен (Зачет, Дифф. зач, Экз.**)	Экз.	Экз.

Примечание: \*\*кандидатский экзамен

### 4. Содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по разделам и видам занятий. Разделы, темы дисциплины и их трудоемкость приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Разделы, темы дисциплины, их трудоемкость

Pa	Разделы, темы дисциплины		ПЗ (СЗ) (час)	ЛР (час)	КП (час)	СРС (час)
	Семестр 2					
Раздел 1. Об	щие принципы управления					
рисками						
Тема 1.1	Риск как предмет управления и					
исследовани	R					
Тема 1.2	Базовые концепции и	3	0			1.5
определения	I	3	0			15
Тема 1.3	Управление рисками как группа					
процессов предприятия						
Тема 1.4	Основные стандарты управления					
рисками в Ро	Φ					

Раздел 2. Пл	Раздел 2. Планирование управления рисками					
Тема 2.1	Входы процесса	2	2			1.6
Тема 2.2	Инструменты и методы	3	3			16
Тема 2.3 Выходы процесса						
Раздел 3. Ид	дентификация рисков					
Тема 3.1	Входы процесса идентификации					
рисков	-	3	3			16
Тема 3.2	Инструменты и методы процесса	3	3			10
Тема 3.3	Выходы процесса идентификации					
рисков						
Раздел 4. Ка	чественный анализ рисков и					
качественни	ый анализ рисков					
Тема 4.1	Входы процессов	3	11			15
Тема 4.2	Инструменты и методы					
Тема 4.3	Выходы процессов					
	панирование реагирования на риски					
Тема 5.1	Входы процесса	3	0			15
Тема 5.2	Инструменты и методы	3	U			13
Тема 5.3	Выходы процесса					
	ониторинг и управление рисками					
Тема 6.1	Входы процесса мониторинга и					
управления	рисками	2	0			15
Тема 6.2	Инструменты и методы	2	U			13
Тема 6.3	Выходы процесса мониторинга и					
управления	управления рисками					
Итого в семестре:		17	17			92
	Итого	17	17	0	0	92

Практическая подготовка заключается в непосредственном выполнении обучающимися определенных трудовых функций, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4.2. Содержание разделов и тем лекционных занятий. Содержание разделов и тем лекционных занятий приведено в таблице 4.

Таблица 4 – Содержание разделов и тем лекционного цикла

Номер раздела	Название и содержание разделов и тем лекционных занятий		
1	Общие принципы управления рисками		
	1.1 Риск как предмет управления и исследования		
	1.2 Базовые концепции и определения		
	1.3 Управление рисками как группа процессов		
	предприятия		
	1.4 Основные стандарты управления рисками в РФ		
2	Планирование управления рисками		
	2.1 Входы процесса		
	2.2 Инструменты и методы		
	2.3 Выходы процесса		
3	Идентификация рисков		
	3.1 Входы процесса идентификации рисков		
	3.2 Инструменты и методы процесса		

	3.3 Выходы процесса идентификации рисков	
4	Качественный и количественный анализ рисков	
	4.1 Входы процессов	
	4.2 Инструменты и методы	
	4.3 Выходы процессов	
5	Планирование реагирования на риски	
	5.1 Входы процесса	
	5.2 Инструменты и методы	
	5.3 Выходы процесса	
6	Мониторинг и управление рисками	
	6.1 Входы процесса мониторинга и управления рисками	
	6.2 Инструменты и методы	
	6.3 Выходы процесса мониторинга и управления рисками	

### 4.3. Практические (семинарские) занятия

Темы практических занятий и их трудоемкость приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Практические занятия и их трудоемкость

	· •			Из них	$N_{\underline{0}}$
$N_{\underline{0}}$	Темы практических	Формы практических	Трудоемкость,	практической	раздела
$\Pi/\Pi$	занятий	занятий	(час)	подготовки,	дисцип
				(час)	ЛИНЫ
		Семестр 2			
1	Иерархическая	Решение	3		2
	схема рисков	ситуационных задач			
2	Анализ	Решение	3		3
	ограничений	ситуационных задач			
3	Анализ дерева	Решение	3		4
	решений	ситуационных задач			
4	Анализ	Решение	3		4
	чувствительности	ситуационных задач			
5	Имитационное	Решение	3		4
	моделирование	ситуационных задач			
6	Марковский анализ	Решение	2		4
		ситуационных задач			
	Bcer	0	17		

### 4.4. Лабораторные занятия

Темы лабораторных занятий и их трудоемкость приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Лабораторные занятия и их трудоемкость

			Из них	№	
$N_{\underline{0}}$	Наименавание набаратарни и рабат	Трудоемкость,	практической	раздела	
$\Pi/\Pi$	П/П Наименование лабораторных работ	(час)	подготовки,	дисцип	
			(час)	лины	
	Учебным планом не предусмотрено				
	Всего				

# 4.5. Курсовое проектирование/ выполнение курсовой работы Учебным планом не предусмотрено

# 4.6. Самостоятельная работа обучающихся Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость

Вид самостоятельной работы	Всего,	Семестр 2,
Вид самостоятсявной расоты	час	час
1	2	3
Изучение теоретического материала дисциплины (TO)	72	72
Курсовое проектирование (КП, КР)		
Расчетно-графические задания (РГЗ)		
Выполнение реферата (Р)		
Подготовка к текущему контролю успеваемости (ТКУ)	10	10
Домашнее задание (ДЗ)		
Контрольные работы заочников (КРЗ)		
Подготовка к промежуточной аттестации (ПА)	10	10
Всего:	92	92

# 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю) Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся указаны в п.п. 7-11.

6. Перечень печатных и электронных учебных изданий Перечень печатных и электронных учебных изданий приведен в таблице 8.

Таблица 8– Перечень печатных и электронных учебных изданий

		Количество
Шифр/		экземпляров в
Пифр/ URL адрес	Библиографическая ссылка	библиотеке
СКЕ адрес		(кроме электронных
		экземпляров)
658	Методы и средства оценки	5
T92	рисков: учебное пособие / В.	
	А. Тушавин ; СПетерб. гос.	
	ун-т аэрокосм.	
	приборостроения Санкт-	
	Петербург : Изд-во ГУАП,	
	2022 124 c.	
330	Качественный и	5
T92	количественный анализ	
	рисков: учебно-методическое	
	пособие / В. А. Тушавин; С	
	Петерб. гос. ун-т аэрокосм.	
	приборостроения Санкт-	
	Петербург : Изд-во ГУАП,	
	2023 64 c.	
658	Управление финансовыми	4

A72	рисками: учебно-	
	методическое пособие / Ю. А.	
	Антохина, А. М. Колесников,	
	С. Н. Медведева ; СПетерб.	
	гос. ун-т аэрокосм.	
	приборостроения Санкт-	
	Петербург : Изд-во ГУАП,	
	2020 113 c	
https://e.lanbook.com/book/322655	Колбин, В. В. Оценка и	
	управление риском / В. В.	
	Колбин, В. А. Ледовская. —	
	2-е изд., стер. — Санкт-	
	Петербург : Лань, 2023. —	
	248 c.	

### 7. Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

образовательных электронных Перечень ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины приведен в таблице 9.

Таблица 9 - Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-

телекоммуникационной сети «Интернет»

URL адрес	Наименование
http://elibrary.ru/defaultx.asp	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
http://www.opengost.ru/	Портал нормативно-технических документов

### 8. Перечень информационных технологий

8.1. Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.

Перечень используемого программного обеспечения представлен в таблице 10.

Таблица 10– Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование	
1	MS Windows (MacOS, Linux)	
2	MS Office (Libre Office)	

8.2. Перечень информационно-справочных систем,используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень используемых информационно-справочных систем представлен в таблице 11.

Таблица 11– Перечень информационно-справочных систем

№ п/п					Наименование
	Не предусмотрено				

### 9. Материально-техническая база

материально-технической базы, необходимой осуществления образовательного процесса по дисциплине, представлен в таблице12.

Таблица 12 – Состав материально-технической базы

	The Table 12 Court Marchaelli Textili Textor Cash	<u> </u>
<b>№</b> п/п	Наименование составной части материально-технической базы	Номер аудитории (при необходимости)
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа — укомплектована специализированной (учебной) мебелью, набором демонстрационного оборудования и учебно-наглядными пособиями, обеспечивающими тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин (модулей).	
2	Учебная аудитории для проведения практисческих занятий - укомплектована специализированной мебелью, оснащено\а компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечена доступом в электронную информационно-образовательную среду ГУАП	
3	Помещение для самостоятельной работы — укомплектовано специализированной (учебной) мебелью, оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации	
4	Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации - укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации	

- 10. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации
- 10.1. Состав оценочных средствдля проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведен в таблице 13.

Таблица 13 – Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вид промежуточной аттестации	Перечень оценочных средств
Экзамен	Список вопросов к экзамену;
	Тесты.

10.2. В качестве критериев оценки уровня сформированности (освоения) компетенций обучающимися применяется 5-балльная шкала оценки сформированности компетенций, которая приведена в таблице 14. В течение семестра может использоваться 100-балльная шкала модульно-рейтинговой системы Университета, правила использования которой, установлены соответствующим локальным нормативным актом ГУАП.

Таблица 14 – Критерии оценки уровня сформированности компетенций

Оценка компетенции	Vanagranuariuga ahanagranganu waga gratauuu		
5-балльная шкала	Характеристика сформированных компетенций		
«отлично» «зачтено»	<ul> <li>обучающийся глубоко и всесторонне усвоил программный материал;</li> <li>уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает;</li> <li>опираясь на знания основной и дополнительной литературы, тесно привязывает усвоенные научные положения с практической деятельностью направления;</li> <li>умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи;</li> </ul>		

Оценка компетенции	Vanagetanyagyura ahanagranagun wasanggatanyag
5-балльная шкала	Характеристика сформированных компетенций
	<ul> <li>делает выводы и обобщения;</li> <li>свободно владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
«хорошо» «зачтено»	<ul> <li>обучающийся твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его, опираясь на знания основной литературы;</li> <li>не допускает существенных неточностей;</li> <li>увязывает усвоенные знания с практической деятельностью направления;</li> <li>аргументирует научные положения;</li> <li>делает выводы и обобщения;</li> <li>владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
«удовлетворительно» «зачтено»	<ul> <li>обучающийся усвоил только основной программный материал, по существу излагает его, опираясь на знания только основной литературы;</li> <li>допускает несущественные ошибки и неточности;</li> <li>испытывает затруднения в практическом применении знаний направления;</li> <li>слабо аргументирует научные положения;</li> <li>затрудняется в формулировании выводов и обобщений;</li> <li>частично владеет системой специализированных понятий.</li> </ul>
«неудовлетворительно» «не зачтено»	<ul> <li>обучающийся не усвоил значительной части программного материала;</li> <li>допускает существенные ошибки и неточности при рассмотрении проблем в конкретном направлении;</li> <li>испытывает трудности в практическом применении знаний;</li> <li>не может аргументировать научные положения;</li> <li>не формулирует выводов и обобщений.</li> </ul>

# 10.3. Типовые контрольные задания или иные материалы. Вопросы (задачи) для экзамена представлены в таблице 15.

## Таблица 15 – Вопросы (задачи) для экзамена

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код
J 12 11/11	ттере тепь вопросов (зада т) для экзамена	индикатора
1	Проиллюстрируйте сущность риска, основные элементы,	УК-2.У.2
	причины возникновения.	
2	Категорируйте объекты и субъекты риска в сфере защиты	ОПК-5.У.1
	прав на результат интеллектуальной деятельности в	
	области управления качеством	
3	Перечислите факторы риска	ОПК-7.3.1
4	Классифицируйте виды ущерба от риска	ОПК-7.У.1
5	Приведите пример характеристик системы управления	ОПК-7.В.1
	рисками.	
6	Проиллюстрируйте суть, причины, процедуры и форму	УК-2.У.2
	управления рисками	
7	Категорируйте задачи, решаемые при управлении	ОПК-5.У.1
	рисками, правила риск-менеджмента в сфере защиты прав	
	на результат интеллектуальной деятельности	
8	Перечислите основные принципы управления риском	ОПК-7.3.1
9	Проиллюстрируйте на примере этапы процесса	ОПК-7.У.1

	управления риском (выявление и оценка, сравнение	
	методов воздействия на риск, выбор методов воздействия,	
	на риск)	
10	Приведите примеры методов выявления риска.	ОПК-7.В.1
11	Проиллюстрируйте суть и методы идентификации риска,	УК-2.У.2
	ценностей, подверженные рискам, выявление факторов	
	риска	
12	Категорируйте статистические и вероятностные подходы	ОПК-7.У.1
	к количественной оценке риска.	
13	Обоснуйте использование дисперсии и вариация как меры	ОПК-7.В.1
	риска	
14	Классифицируйте специфические показатели,	ОПК-7.У.1
	используемые для количественной оценки риска	
15	Назовите методы определения зон риска. Шкалы риска.	ОПК-7.3.1
	Понятия и использование для оценки различных видов	
	риска	
16	Проиллюстрируйте использование точки безубыточности,	УК-2.У.2
	операционного и финансового рычага в оценке	
	производственных и коммерческих рисков	
17	Проиллюстрируйте методы определения и управления	ОПК-7.У.1
	рисками ликвидности	
18	Сформулируйте возможную методику оценки риска	ОПК-7.В.1
	банкротства через показатели деятельности предприятия	
19	Проиллюстрируйте моделирование портфельных рисков.	ОПК-7.У.1
	Сущность и методы управления риском различными	
	классами инвесторов	
20	Придумайте пример учета риска при принятии	ОПК-7.В.1
	управленческих решений в условиях неопределенности	
21	Объясните хеджирование рисков	УК-2.У.2
22	Проанализируйте источники финансирования риска.	ОПК-7.У.1
23	Назовите структуру затрат при различных методах	ОПК-7.3.1
	управления риском	
24	Анализ эффективности методов управления риском	ОПК-7.У.1
25	Придумайте пример производственного риска в системах	ОПК-7.В.1
	обеспечения качества	
26	Придумайте пример финансового риска в системах	ОПК-7.В.1
	обеспечения качества	
27	Придумайте пример инвестиционного риска в системах	ОПК-7.В.1
	обеспечения качества	
28	Назовите технологии учета риска проекта	ОПК-7.3.1
29	Придумайте пример управления рисками в системах	ОПК-7.В.1
	обеспечения качества	
30	Приведите пример практики страхования инвестиционных	ОПК-7.У.1
	рисков.	

Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета представлены в таблице 16. Таблица 16 – Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для зачета / дифф. зачета	Код индикатора
	Учебным планом не предусмотрено	

Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы

№ п/п	Примерный перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы
	Учебным планом не предусмотрено

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в виде тестирования представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Примерный перечень вопросов для тестов

	а 18 – Примерный перечень вопросов для тестов	Код
№ п/п	Примерный перечень вопросов для тестов	индикатора
1	Мозговой штурм (выберите все правильные ответы):	УК-2.У.2
	а) Может быть структурирован и неструктурирован	
	б) Количественное использование возможно только в	
	неструктурированной форме	
	в) Группы склонны генерировать больше идей, чем отдельные лица,	
	работающие в одиночку	
	г) Поощряет воображение и творчество, которое помогает выявить	
	новые риски и новые решения	
2	В каких ситуациях патентообладатель не может запретить	ОПК-5.У.1
	стороннему лицу использовать свое изобретение? (выберите все	
	правильные ответы):	
	а) Если стороннее лицо, которое до даты приоритета изобретения,	
	полезной модели или промышленного образца добросовестно	
	использовало на территории Российской Федерации созданное	
	независимо от автора тождественное решение или сделало	
	необходимые к этому приготовления, то оно сохраняет право на	
	дальнейшее безвозмездное использование тождественного решения	
	без расширения объема такого использования (право	
	преждепользования).	
	б) Если действие патента на изобретение, полезную модель или	
	промышленный образец было прекращено в связи с тем, что	
	патентная пошлина за поддержание патента в силе не была	
	уплачена в установленный срок	
	г) Если стороннее лицо не знало о существовании патента и	
	добросовестно заблуждалось (презумпция невиновности)	
	д) Если патент не был опубликован надлежащим образом в	
	Российской газете.	
4	Адаптация менеджмента риска (выберите все правильные	ОПК-7.3.1
	ответы):	
	а) Основана на понимании организационный культуры и среды	
	б) Является динамичным и интеративным процессом в) Менеджмент риска должен быть отдельным элементом задач и	
	операций	
	г) За менеджмент риска в организации несет ответственность специально	
	выделенная структурная единица	

5	Дана матрица Маркова					ОПК-7.У.1		
		Текущее	Сле	дующий	этап после			
	Вариант	состояние	перехода					
			A(t+1)	B(t+1)	C(t+1)			
		A	0.5	0.4		0.1		
	1	В	0.5	0.4		0.1		
		С	0.4	0.1		0.5		
	Найти вектор	р состояния ст	охастиче	еского р	авновесия			
	a) (0,50; 0,40	0; 0,10)						
	б) (0,48; 0,3	5; 0.17)						
	в) (0,49; 0,3							
	г) (0,45; 0,25							
6	Для оцени		вности	струк	туры мен	елжмента	риска	ОПК-7.В.1
	, ,	я должна (вы			• -		Pirottu	01111 71211
	_	и должна (вым	-	-		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
	, <u>.</u>	гески оценива га риска по от			-	10 01		
		та риска по од и и ожидаемо			лям, плана	и реализаці	ли,	
		ть, по-прежн	•		мент риска	солействуе	eT.	
		-	•		menn priena	оодонотъј	-1	
	достижению целей организации в) по запросу применять политики, процедуры и действия по							
	обмену информацией г) составлять бухгалтерские отчеты с учетом влияния факторов							
	риска	•			•	•	•	
7	Собираются	я суждения и	мнения	через н	абор после	довательны	ых	УК-2.У.2
	опросников	. Люди отвеч	ают на	вопросн	ы индивиду	ально, но		
	•	езультаты оті	ветов др	угих уч	настников г	осле каждо	ОГО	
	1 1	осов – это						
	а) Мозговой							
	б) Метод Де							
	в) Теория и	-						
	г) Марковсь							
8	-	е риском это:		_				ОПК-5.У.1
	, .	г воздействия	1					
		нированные д		я по рук	оводству и	управлени	Ю	
		ей в области р		on ollow	TOO O ISSUED	AUGMU 1911AU		
		сравнения рез				риями риск	a	
9	г) Меры, направленные на изменение риска Оценка риска - это процесс, охватывающий (выберите все				ОПК-7.3.1			
,	правильные	-	CC, UAB	атываю	щии (выосј	ите все		OHK-7.5.1
	-							
	а) идентификацию риска б) анализ риска в) сравнительную оценку риска							
		ние и выбор н		ов обра	ботки риск	a		
10		из данных мет					енный	ОПК-7.У.1
	опыт специ		, ,	1 - 3 -		J3P		
		ированные и:	ли полу	структу	рированнь	е интервью	)	
		лияния на биз				•		

	в) Частотно-цифровые диаграммы	I		
11	г) Метод номинальной группы	УК-2.У.2		
11		Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите		
	аргументы, обосновывающие выб	*		
	Принцип Парето как универсальн			
	а) Вильфредо Парето			
	б) Джозефом Джураном			
	в) Коррадо Джини			
	г) Эдвардом Демингом		****	
12	Прочитайте текст, выберите прави	УК-2.У.2		
	запишите аргументы, обосновыва			
		выберите все правильные ответы):		
	а) Используется для анализа риска			
	б) Используется для выявления вз	гглядов		
	в) Короткий временной горизонт			
	г) Качественный метод			
13	Прочитайте текст и установите со		УК-2.У.2	
	данной в левом столбце, подберит	ге соответствующую позицию в		
	правом столбце			
	Для процесса качественного анали			
	Недифференцированный	Инструменты и методы		
	список рисков			
	Диаграмма сродства	Вход		
	Шкалы оценки верочтностей	Выход		
	Обновление документации	Активы организации		
14	Прочитайте текст и установите по	оследовательность. Запишите	УК-2.У.2	
	соответствующую последователы			
15	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.		УК-2.У.2	
	Классифицируйте специфические			
	количественной оценки риска	,		
16	Структурированный метод "Что, с	ОПК-5.У.1		
10	а) Серия шагов, предпринятых дл	01111 011 11		
	людей или экологических систем			
	веществ			
	б) Средство фиксации информаци			
	действий.			
	в) Метод выявления взглядов груг			
	первоначальном участии люди не			
	следует групповое обсуждение ид			
	г) Более простая форма НАZOP с			
	используемая для определения от			
	состояния			
17	Прочитайте текст, выберите праві	AULULIE DANMAUTU OTDETO U	ОПК-5.У.1	
1 /	запишите аргументы, обосновыва		O11K-3. y . 1	
	Эффективный менеджмент риска			
	1 * *			
	а) Интегрированность			
	б) Непрерывное улучшение			
	в) Авторитарность			
10	г) Неструктурированность и прос		ODIC 5 V 1	
18	прочитаите текст и установите со	ответствие. К каждой позиции,	ОПК-5.У.1	
	данной в левом столбце, подберит			

	прором оточбую		1	
	правом столбце			
	Для процесса идентификации рисков			
	План управления рисками; Инструменты и методы Анализ допущений и Вход			
	ограничений	Вход		
	Стандарты организации	Активы организации		
	Реестр рисков	Выход		
19		е последовательность. Запишите	ОПК-5.У.1	
19	соответствующую последовате		O11K-3.3.1	
	Расставьте в правильном поря,	•		
	а) Выделение основных критер			
	б) Построение иерархии: дерен			
	альтернативам.			
	<u> </u>	ных сравнений критериев по цели и		
	альтернатив по критериям.	тым оравлении критериев не дени и		
	г) Определение весов альтерна	тив по системе иерархии.		
20		развернутый обоснованный ответ.	ОПК-5.У.1	
ı		персии и вариация как меры риска		
21	Прочитайте текст, выберите пр		ОПК-7.3.1	
	аргументы, обосновывающие п			
		1		
22	Прочитайте текст, выберите пр	равильные варианты ответа и	ОПК-7.3.1	
	запишите аргументы, обоснов			
	Набор методов для определени	ия вероятности человеческой ошибки		
	и оценки вероятности отказа (п	выберите все правильные ответы):		
	а) Называется Анализ надежно	· /		
	б) Используется для выявлени			
	г) Требует высокой квалифика			
	д) Используется для анализа р	иска и источников риска		
23	Проинтойто токот и установить	е соответствие. К каждой позиции,	ОПК-7.3.1	
23	данной в левом столбце, подбе	OHK-7.5.1		
	правом столбце			
	В процессе планирования упра	впения писками		
	Устав проекта	Активы процессов организации		
	Шаблоны и регламенты	Вход процесса		
	Анализ данных	Выход процесса		
	План управления рисками	Инструменты и методы		
24	Прочитайте текст и установите	ОПК-7.3.1		
	соответствующую последовате	31110 7.3.1		
	План управления рисками вкли			
	а) Методология риск-менеджм			
	б) Роли и зоны ответственности			
	в) Финансирование.			
	г) Категории рисков.			
25		развернутый обоснованный ответ.	ОПК-7.3.1	
	Перечислите основные принци	1 7		
	Схематический способ описания путей реализации риска от		1	
26		ия путей реализации риска от	ОПК-7.У.1	
26		• •	ОПК-7.У.1	
26	Схематический способ описан источника риска до его послед управлению риском – это	• •	ОПК-7.У.1	
26	Схематический способ описан источника риска до его послед	ствий, а также анализа мер по	ОПК-7.У.1	

	в) Анализ причинно-следствен	ных связей (ССА)			
	г) Матрица последствий/вероя				
27	Прочитайте текст, выберите п	ОПК-7.У.1			
	запишите аргументы, обоснов	ывающие выбор ответов			
	Синдинический подход (выбе	рите все правильные ответы):			
	а) Применяется для идентифи				
	б) Является количественным методом				
	в) Имеет короткий или средни				
	г) Впервые предложен Каору 1				
28		е соответствие. К каждой позиции,	ОПК-7.У.1		
		ерите соответствующую позицию в			
	правом столбце	J ,			
	ГОСТ Р ИСО 31000–2019.				
		определения.			
	ГОСТ Р 51897-2021	Менеджмент риска. Принципы			
	10011 31097 2021	и руководство			
	ГОСТ Р 58771–2019.				
	10011 38//1-2019.	' '			
	FOCT P 51001 1 2002	риска технологических систем			
	ГОСТ Р 51901.1–2002. Менеджмент риска.				
20		Технологии оценки риска	ОПК-7.У.1		
29	=	Прочитайте текст и установите последовательность. Запишите			
	соответствующую последоват				
20	П		OHIC 7 V 1		
30		развернутый обоснованный ответ.	ОПК-7.У.1		
21	Проанализируйте источники ф		ОПК-7.В.1		
31		Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите			
	аргументы, обосновывающие				
	Определите современную (тек				
		средств, которые должны быть выплачены через 4 года в сумме 300			
	тыс. рублей. В течение этого				
	начисляются сложные процен				
	a) 177				
	6) 263				
	в) 42				
	г) 258				
32	Прочитайте текст, выберите п		ОПК-7.В.1		
	запишите аргументы, обоснов				
	Марковский анализ (выберите				
	а) Вычисляется вероятность то				
	способность находиться в одн				
	находиться в определенном со				
	будущем.				
	б) Вычисляется вероятность р				
	симуляций с использованием				
	г) Является количественным м				
	д) Не требует высокой квалиф				
33		е соответствие. К каждой позиции,	ОПК-7.В.1		
	данной в левом столбце, подбо				
	правом столбце				
	Расставьте соответствие проце				
	1 ,				
	планирование мер	A			

	внедрение мер реагирования на риски	P	
	мониторинг рисков	С	
	планирование управления	D	
	рисками		
34	Прочитайте текст и установите по	оследовательность. Запишите	ОПК-7.В.1
	соответствующую последователь:		
	Расставьте процессы управления	•	
	последовательности	•	
	а) планирование управления риск	ами;	
	б) идентификация рисков;		
	в) качественный анализ рисков;		
	г) количественный анализ рисков	•	
35	Прочитайте текст и запишите раз	вернутый обоснованный ответ.	ОПК-7.В.1
	Объясните хеджирование рисков		
36	Прочитайте текст, выберите прав	ильный ответ и запишите	ОПК-7.В.1
	аргументы, обосновывающие выб	бор ответа	
	Менеджмент риска это:		
	а) Результат воздействия риска на		
	б) Скоординированные действия		
	организацией в области риска		
	в) Процесс сравнения результатов	± ± ±	
	г) Меры, направленные на измене		
37	Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и		ОПК-7.В.1
	запишите аргументы, обосновыва		
	Выберите все качественные метод	цы	
	а) Байесовский анализ		
	б) Мозговой штурм		
	в) Причинное отображение		
20	г) Анализ затрат и выгод (СВА)	TC V	OFFICE D. 1
38	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции,		ОПК-7.В.1
	данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию в		
	правом столбце	D	
	Неизвестное-Известное	Возникающий риск	
	Неизвестное-Неизвестное	Скрытый факт	
	Известное-Известное	Классический риск	
20	Известное-Неизвестное	Факты и требования	OHIC 7 D 1
39	Прочитайте текст и установите по	ОПК-7.В.1	
	соответствующую последователы		
	Расставьте в правильном порядке а) Идентификация		
	б) Анализ		
	в) Отслеживание		
	г) Планирование управлением		
40	Прочитайте текст и запишите раз	репиутый обоснованный ответ	ОПК-7.В.1
+∪	Категорируйте объекты и субъект	± •	OHK-/.B.1
	результат интеллектуальной деяте		
	качеством	слыности в области управления	
	Have covering CHCTEM A CHELLIAD		

Примечание: СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ тестовых заданий:
1 тип) Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из четырех предложенных и обоснованием выбора считается верным, если правильно указана цифра и приведены конкретные аргументы, используемые при выборе ответа.

Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, неверный ответ или его отсутствие -0 баллов.

- 2 тип) Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора считается верным, если правильно указаны цифры и приведены конкретные аргументы, используемые при выборе ответов. Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует 0 баллов.
- 3 тип) Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого столбца). Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, неверный ответ или его отсутствие 0 баллов
- 4 тип) Задание закрытого типа на установление последовательности считается верным, если правильно указана вся последовательность цифр. Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов.
- 5 тип) Задание открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталонным по содержанию и полноте. Правильный ответ за задание оценивается в 3 балла, если допущена одна ошибка \ неточность \ ответ правильный, но не полный 1 балл, если допущено более 1 ошибки \ ответ неправильный \ ответ отсутствует 0 баллов.

Перечень тем контрольных работ по дисциплине обучающихся заочной формы обучения, представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Перечень контрольных работ

№ п/п	Перечень контрольных работ	
	Не предусмотрено	

- 10.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов, характеризующих этапы формирования компетенций, содержатся в локальных нормативных актах ГУАП, регламентирующих порядок и процедуру проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ГУАП.
  - 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
- 11.1. Методические указания для обучающихся по освоению лекционного материала.

Основное назначение лекционного материала — логически стройное, системное, глубокое и ясное изложение учебного материала. Назначение современной лекции в рамках дисциплины не в том, чтобы получить всю информацию по теме, а в освоении фундаментальных проблем дисциплины, методов научного познания, новейших достижений научной мысли. В учебном процессе лекция выполняет методологическую, организационную и информационную функции. Лекция раскрывает понятийный аппарат конкретной области знания, её проблемы, дает цельное представление о дисциплине, показывает взаимосвязь с другими дисциплинами.

Планируемые результаты при освоении обучающимися лекционного материала:

- получение современных, целостных, взаимосвязанных знаний, уровень которых определяется целевой установкой к каждой конкретной теме;
  - получение опыта творческой работы совместно с преподавателем;
- развитие профессионально-деловых качеств, любви к предмету и самостоятельного творческого мышления.

- появление необходимого интереса, необходимого для самостоятельной работы;
- получение знаний о современном уровне развития науки и техники и о прогнозе их развития на ближайшие годы;
- научиться методически обрабатывать материал (выделять главные мысли и положения, приходить к конкретным выводам, повторять их в различных формулировках);
  - получение точного понимания всех необходимых терминов и понятий.

Лекционный материал может сопровождаться демонстрацией слайдов и использованием раздаточного материала при проведении коротких дискуссий об особенностях применения отдельных тематик по дисциплине.

Структура предоставления лекционного материала:

- лекции согласно разделам (табл.3) и темам (табл.4).
- 11.2. Методические указания для обучающихся по прохождению практических занятий.

Практическое занятие является одной из основных форм организации учебного процесса, заключающаяся в выполнении обучающимися под руководством преподавателя комплекса учебных заданий с целью усвоения научно-теоретических основ учебной дисциплины, приобретения умений и навыков, опыта творческой деятельности.

Целью практического занятия для обучающегося является привитие обучающимся умений и навыков практической деятельности по изучаемой дисциплине.

Планируемые результаты при освоении обучающимся практических занятий:

- закрепление, углубление, расширение и детализация знаний при решении конкретных задач;
- развитие познавательных способностей, самостоятельности мышления, творческой активности;
- овладение новыми методами и методиками изучения конкретной учебной дисциплины;
- выработка способности логического осмысления полученных знаний для выполнения заданий;
- обеспечение рационального сочетания коллективной и индивидуальной форм обучения.

### Требования к проведению практических занятий

Задание к выполнению практической работы выдается преподавателем в начале занятия в соответствии с планом занятий. Темы практических работ приведены в табл. 5 данной программы.

Выполнение практической работы состоит из трех этапов:

- аналитического;
- расчетно-графического;
- контрольного в виде защиты отчета.

### Структура и форма отчета о практической работе

Отчет о практической работе должен содержать: титульный лист, основную часть, выводы по результатам исследований.

*На титульном листе* должны быть указаны: название дисциплины, название практической работы, фамилия и инициалы преподавателя, фамилия и инициалы студента, номер его учебной группы и дата защиты работы.

*Основная часть* должна содержать задание, результаты экспериментально-практической работы, расчетно-аналитические материалы, листинг кода/скрин экрана.

Выводы по проделанной работе должны содержать основные результаты по работе.

Требования к оформлению отчета о практической работе

Титульный лист отчета должен соответствовать шаблону, приведенному в секторе нормативной документации ГУАП https://guap.ru/regdocs/docs/uch

Оформление основной части отчета должно быть оформлено в соответствии с ГОСТ 7.32-2017. Требования приведены в секторе нормативной документации ГУАП https://guap.ru/regdocs/docs/uch

При формировании списка источников студентам необходимо руководствоваться требованиями стандарта ГОСТ 7.0.100-2018. Примеры оформления списка источников приведены в секторе нормативной документации ГУАП. https://guap.ru/regdocs/docs/uch

11.3. Методические указания для обучающихся по прохождению самостоятельной работы

В ходе выполнения самостоятельной работы, обучающийся выполняет работу по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

В процессе выполнения самостоятельной работы, у обучающегося формируется целесообразное планирование рабочего времени, которое позволяет им развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, помогает получить навыки повышения профессионального уровня.

Методическими материалами, направляющими самостоятельную работу обучающихся являются:

- учебно-методический материал по дисциплине;
- методические указания по выполнению контрольных работ (для обучающихся по заочной форме обучения).
- 11.4. Методические указания для обучающихся по прохождению текущего контроля успеваемости.

Текущий контроль успеваемости предусматривает контроль качества знаний обучающихся, осуществляемого в течение семестра с целью оценивания хода освоения дисциплины.

В течение семестры студенты:

- защищают отчеты о практической работе;
- выполняют тестирования по материалам лекции в среде LMS.

Для текущего контроля успеваемости используются тесты, приведенные в таблице 18.

11.5. Методические указания для обучающихся по прохождению промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся предусматривает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Она включает в себя:

– экзамен – форма оценки знаний, полученных обучающимся в процессе изучения всей дисциплины или ее части, навыков самостоятельной работы, способности применять их для решения практических задач. Экзамен, как правило, проводится в период экзаменационной сессии и завершается аттестационной оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

В течение семестра студенту необходимо сдать не менее 50% лабораторных работ, не менее 50% практических работ, выполнить тестирования в среде LMS не ниже оценки "удовлетворительно". В случае невыполнении вышеизложенного, студент, при успешном прохождении промежуточной аттестации в форме экзамена/диф.зачета, не может получить аттестационную оценку выше "хорошо"

Система оценок при проведении текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в соответствии с руководящим документом организации РДО ГУАП. СМК 3.76 «Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов и аспирантов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в ГУАП» https://docs.guap.ru/smk/3.76.pdf.

# Лист внесения изменений в рабочую программу дисциплины

Дата внесения изменений и дополнений. Подпись внесшего изменения	Содержание изменений и дополнений	Дата и № протокола заседания кафедры	Подпись зав. кафедрой