МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

"САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ"

Кафедра № 5

УТВЕРЖДАЮ Руководитель образовательной программы д.т.н.,доц. (должность, уч. степень, ябание) Е.А. Фролова (инициалы, дамилия)

«10» февраля 2025 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление качеством организационных систем» (Наименование дисциплины)

| Код направления подготовки/ специальности | 27.04.02 |
|--|---|
| Наименование направления подготовки/ специальности | Управление качеством |
| Наименование направленности | Управление качеством бережливого продукта |
| Форма обучения | очная |
| Год приема | 2025 |

Санкт-Петербург- 2025

Лист согласования рабочей программы дисциплины

| программу составил (а) | 211 | |
|---|-----------------------------|---------------------|
| Доц., к.т.н.,доц. | Muceon | В.М. Милова |
| (должность, уч. степень, звание) | (подпись, дата 10.02,2025) | (инициалы, фамилия) |
| Программа одобрена на засед | дании кафедры № 5 | |
| «10» февраля 2025 г, проток | кол № 01-02/2025 | |
| 200000000000000000000000000000000000000 | Meller Meller | |
| Заведующий кафедрой № 5 | | |
| д.т.н.,доц. | | Е.А. Фролова |
| (уч. степень, звание) | (подпись, дата 10.02.2025) | (инициалы, фамилия) |
| | 14 | |
| Заместитель директора инсти | тута ФПТИ по методической р | работе |
| доц.,к.т.н. | 19/6/ | Н.Ю. Ефремов |
| (должность, уч. степень, звание) | (подпись, дата 10.02.2025) | (инициалы, фамилия) |
| | | |

Аннотация

Дисциплина «Управление качеством организационных систем» входит в образовательную программу высшего образования — программу магистратуры по направлению подготовки/ специальности 27.04.02 «Управление качеством» направленности «Управление качеством бережливого продукта». Дисциплина реализуется кафедрой «№5».

Дисциплина нацелена на формирование у выпускника следующих компетенций:

- ПК-1 «Способен организовать сбор и изучения научно-технической информации по управлению качеством»
- ПК-2 «Способен внедрять новые методы, методики, средства технического контроля в производственные процессы на этапах жизненного цикла продукции»
- ПК-4 «Способен выявить естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности в области моделирования и анализа сложных естественных и искусственных систем»
- ПК-6 «Способен принимать участие в проектировании системы управления качеством продукции в организации»
- ПК-7 «Способен осуществлять разработку, внедрение и контроль системы управления качеством продукции в организации»
- ПК-8 «Способен осуществлять разработку новых методов и средств технического контроля»
- ПК-9 «Способен осуществлять разработку корректировочных мероприятий по устранению дефектов, выявляемых при эксплуатации продукции (услуг)»
- ПК-10 «Способен осуществлять анализ номенклатуры измеряемых параметров продукции (услуг)»
- ПК-11 «Способен осуществлять анализ структуры управления организацией с точки зрения задач управления качеством продукции (услуг)»
- ПК-12 «Способен осуществлять операционный контроль и управление производственными процессами организации»
- ПК-14 «Способен осуществлять организацию работ по обеспечению функционирования системы управления качеством (менеджмента качества) с учетом оценки передовой науки и практики и стратегии развития организации»
- ПК-15 «Способен осуществлять организацию работ по внедрению новых методов и средств технического контроля»
- ПК-16 «Способен осуществлять контроль соблюдения нормативных сроков обновления продукции и подготовки ее к аттестации и сертификации»

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с интегрированием различных частных подходов к управлению организацией. Для реализации эффективного управления выработаны определенные методы (инструментарий), то есть совокупность приемов и способов воздействия на управляемый объект для достижения поставленных целей организации, например, такие как: механизмы планирования, механизмы стимулирования, информационного управления, механизмы формирования оптимальных структур и т.п., которые рассматриваются в рамках дисциплины.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, семинары, самостоятельная работа обучающегося.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Язык обучения по дисциплине «русский

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

1.1. Цели преподавания дисциплины

Получение студентами необходимых знаний в области управления производственными процессами организации; внедрению новых методов и средств управления для достижения целей, формированию готовности действовать в нестандартных ситуациях; нести социальную и этическую ответственность за принятые решения.

- 1.2. Дисциплина входит в состав части, формируемой участниками образовательных отношений, образовательной программы высшего образования (далее ОП ВО).
- 1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП ВО.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями или их частями. Компетенции и индикаторы их достижения приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень компетенций и индикаторов их достижения

| Категория (группа) | Код и наименование | Код и наименование индикатора достижения | | |
|--|---|--|--|--|
| компетенции | компетенции | компетенции | | |
| Профессиональные компетенции | ПК-1 Способен организовать сбор и изучения научнотехнической информации по управлению качеством | ПК-1.3.1 знать актуальную нормативную документацию в области управления качеством и сертификации продукции | | |
| ПК-2 Способен внедрять новые методы, методики, средства технического компетенции компетенные процессы на этапах жизненного цикла продукции | | ПК-2.3.1 знать документы по стандартизации и методические документы, регламентирующие вопросы системы управления качеством продукции в организации | | |
| Профессиональные компетенции | ПК-4 Способен выявить естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности в области моделирования и анализа сложных естественных и искусственных систем | ПК-4.3.1 знать модели формализации процессов | | |
| Профессиональные компетенции | ПК-6 Способен принимать участие в проектировании системы управления | ПК-6.3.1 знать нормативные и методические документы, регламентирующие проектирование системы управления качеством продукции в организации | | |

| | качеством продукции в организации | ПК-6.У.1 уметь разрабатывать нормативнотехническую документацию на проектирование системы управления качеством продукции ПК-6.В.1 владеть навыками применения нормативно-технической документации при проектировании систем управления качеством в организации |
|---|--|---|
| Профессиональные компетенции | ПК-7 Способен осуществлять разработку, внедрение и контроль системы управления качеством продукции в организации | ПК-7.У.1 уметь разрабатывать план проектнотехнологического обеспечения системы управления качеством продукции в организации |
| Профессиональные компетенции | ПК-8 Способен осуществлять разработку новых методов и средств технического контроля | ПК-8.3.1 знать нормативно-техническую документацию, регламентирующую технический контроль объектов системы управления качеством ПК-8.У.1 уметь формировать техническое задание на разработку новых методов и средств технического контроля объектов системы управления качеством ПК-8.В.1 владеть навыками оценки результативности новых методов и средств технического контроля объектов системы управления качеством |
| Профессиональные компетенции | ПК-9 Способен осуществлять разработку корректировочных мероприятий по устранению дефектов, выявляемых при эксплуатации продукции (услуг) | ПК-9.3.1 знать нормативно-техническую документацию, регламентирующую производственно-технологические процессы обеспечения качества ПК-9.У.1 уметь оценивать качество продукции на различных этапах жизненного цикла, разрабатывать перечень корректировочных мероприятий по устранению дефектов, выявляемых при эксплуатации продукции (услуг) ПК-9.В.1 владеть навыками оценки результативности корректировочных мероприятий по устранению дефектов, выявляемых при эксплуатации продукции (услуг) |
| Профессиональные компетенции Профессиональные | ПК-10 Способен осуществлять анализ номенклатуры измеряемых параметров продукции (услуг) ПК-11 Способен | ПК-10.3.1 знать методы квалиметрического анализа продукции (услуг) при производстве изделий (оказании услуг) ПК-10.У.1 уметь формировать номенклатуру показателей качества параметров продукции (услуг), процессов системы менеджмента ПК-11.3.1 знать методы оценки систем |

| компетенции | осуществлять анализ структуры управления организацией с точки зрения задач управления качеством продукции (услуг) | менеджмента, в том числе оценку результативности систем менеджмента качества |
|---------------------------------|---|---|
| Профессиональные компетенции | ПК-12 Способен осуществлять операционный контроль и управление производственными процессами организации | ПК-12.3.1 знать национальную и международную нормативную базу в области управления качеством продукции (услуг) ПК-12.У.1 уметь применять актуальную нормативную документацию в области контроля и управления качеством при управлении процессами организации ПК-12.В.1 владеть навыками разработки плана мероприятий по улучшению проведения операционного контроля производственных процессов организации |
| Профессиональные компетенции | ПК-14 Способен осуществлять организацию работ по обеспечению функционирования системы управления качеством (менеджмента качества) с учетом оценки передовой науки и практики и стратегии развития организации | ПК-14.3.1 знать законодательство Российской Федерации и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений ПК-14.3.2 знать основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг) ПК-14.У.1 уметь применять методы контроля за функционированием системы управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг) ПК-14.У.2 уметь анализировать нормативнотехническую документацию в области управления качеством (менеджмента качества) производства продукции (работ, услуг) ПК-14.В.1 владеть навыками применения на практике стандартов в области системы управления качеством (менеджмента качества) и стандартов, регламентирующих системы менеджмента измерений (управления измерениями), аккредитацию, оценку соответствия, менеджмент надежности и устанавливающих требования по безопасности |
| Профессиональные компетенции | ПК-15 Способен осуществлять организацию работ по внедрению новых методов и средств технического | ПК-15.В.1 владеть навыками организации работ по внедрению новых методов и средств технического контроля |

| | контроля | |
|---------------------------------|---|--|
| Профессиональные компетенции | ПК-16 Способен осуществлять контроль соблюдения нормативных сроков обновления продукции и подготовки ее к аттестации и сертификации | ПК-16.3.1 знать нормативные и методические документы, регламентирующие вопросы аттестации и сертификации продукции |

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина может базироваться на знаниях, ранее приобретенных обучающимися при изучении следующих дисциплин:

- «Математические методы и модели в научных исследованиях»
- «Проектирование бережливого продукта»

Знания, полученные при изучении материала данной дисциплины, имеют как самостоятельное значение, так и могут использоваться при изучении других дисциплин:

- «Экспертно- аналитические методы принятия решений»
- «Стратегии управления организациями».

3. Объем и трудоемкость дисциплины

Данные об общем объеме дисциплины, трудоемкости отдельных видов учебной работы по дисциплине (и распределение этой трудоемкости по семестрам) представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины

| Вид учебной работы | Всего | Трудоемкость по семестрам | |
|---|--------|------------------------------|--|
| | | N <u>o</u> 2 | |
| 1 | 2 | 3 | |
| Общая трудоемкость дисциплины, 3E/ (час) | 5/ 180 | 5/ 180 | |
| Из них часов практической подготовки | 17 | 17 | |
| Аудиторные занятия, всего час. | 34 | 34 | |
| в том числе: | | | |
| лекции (Л), (час) | 17 | 17 | |
| практические/семинарские занятия (ПЗ), (час) | 17 | 17 | |
| лабораторные работы (ЛР), (час) | | | |
| курсовой проект (работа) (КП, КР), (час) | | | |
| экзамен, (час) | 54 | 54 | |
| Самостоятельная работа, всего (час) | 92 | 92 | |
| Вид промежуточной аттестации: зачет, дифф. зачет, экзамен (Зачет, Дифф. зач, Экз.**) | Экз. | Экз. | |

Примечание: ** кандидатский экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по разделам и видам занятий. Разделы, темы дисциплины и их трудоемкость приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Разделы, темы дисциплины, их трудоемкость

| Разделы, темы дисциплины | Лекции | П3 (С3) | ЛР | КП | CPC |
|------------------------------------|-----------|---------|-------|-------|-------|
| · | (час) | (час) | (час) | (час) | (час) |
| | Семестр 2 | | | | |
| Раздел 1 Теория систем. | 2 | 2 | | | 10 |
| Менеджмент организаций. | | | | | |
| Раздел 2. Виды систем. Механизмы | 2 | 2 | | | 12 |
| управления организационными | | | | | |
| системами | | | | | |
| Раздел 3. Обобщенная классификация | 2 | 2 | | | 12 |
| задач принятия решений | | | | | |
| организационно- управленческой | | | | | |
| деятельности | | | | | |
| Раздел 4.Основы оценки систем. | 2 | 2 | | | 12 |
| Основные модели и методы контроля | | | | | |
| за функционированием системы | | | | | |
| управления | | | | | |
| Раздел 5. Решения менеджера | 2 | 2 | | | 12 |
| (индивидуального и коллективного | | | | | |
| ЛПР). Риски. | | | | | |
| Раздел 6. Задачи и алгоритмы | 2 | 2 | | | 12 |
| принятия коллективных решений. | | | | | |
| Раздел 7. Управление человеческими | 2 | 2 | | | 10 |
| ресурсами. | | | | | |
| Раздел 8. Методы принятия решений | 3 | 3 | | | 12 |
| и искусство их применения. Примеры | | | | | |
| решения типовых задач управления | | | | | |
| организаций | 177 | 1.7 | | | 02 |
| Итого в семестре: | 17 | 17 | | | 92 |
| Итого: | 17 | 17 | 0 | 0 | 92 |
| ΥΙΤΟΓΟ: | 1/ | 1/ | U | U | 92 |

Практическая подготовка заключается в непосредственном выполнении обучающимися определенных трудовых функций, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4.2. Содержание разделов и тем лекционных занятий. Содержание разделов и тем лекционных занятий приведено в таблице 4.

Таблица 4 – Содержание разделов и тем лекционного цикла

| Номер раздела | Название и содержание разделов и тем лекционных занятий | | | |
|--------------------------|---|--|--|--|
| Раздел 1. Теория систем. | Теория систем. Понятие «Организация» | | | |
| Менеджмент организаций. | Основные подходы к анализу организации | | | |
| _ | Рост и развитие организации. Модели менеджмента | | | |
| | организаций и их сущность. | | | |
| | Менеджмент как практика управления | | | |

| | Целевое, программное и ситуационное управление. |
|----------------------------------|--|
| Раздел 2. Виды систем. | Основополагающие принципы ситуационного управления |
| Механизмы управления | Модели управления: |
| организационными | Кибернетическая модель управления |
| системами | Функциональная модель управления |
| | Уровневая модель управления |
| | Ролевые модели управления. |
| Раздел 3. Обобщенная | Задачи управления организационными системами. |
| классификация задач | Стадии задачи управления: |
| принятия решений | Получение информации о динамике ситуации |
| организационно- | Прогноз развития ситуации |
| _ | Выработка управляющих решений |
| управленческой деятельности | – Имитация воздействия выработанных решений на |
| | объект управления |
| | – Принятие решения |
| | Передача решения на объект управления. |
| | Типы, виды и формы управления |
| Раздел 4. Основы оценки | Основные типы шкал измерения. |
| систем. Основные модели и | Обработка характеристик, измеренных в разных шкалах. |
| методы контроля за | Показатели и критерии оценки систем. Анализ |
| функционированием системы | номенклатуры измеряемых параметров продукции (услуг). |
| 1 | Качественные и количественные методы оценки сложных |
| управления | систем. Методы квалиметрического анализа продукции |
| | (услуг) при производстве изделий (оказании услуг). |
| | Корректирующие и превентивные мероприятия, |
| | направленные на улучшение качества |
| Раздел 5. Решения | Ситуационная напряженность управления. |
| менеджера в условиях | Модели основных функций организационно - технического |
| неопределенности | управления: |
| (индивидуального и | модель функции контроля, |
| коллективного ЛПР). Риски. | прогнозирования, |
| ROJIJICKTUBHOTO JITIT J. T MCKU. | планирования, |
| | оперативного управления |
| Раздел 6. Задачи и | Групповое принятие решений. |
| алгоритмы принятия | Основные процедуры голосования. |
| коллективных решений. | Метод организации работы ГПР |
| Раздел 7. Управление | Система управления человеческими ресурсами. |
| человеческими ресурсами. | Организационная культура. Профессиональные качества и |
| | навыки менеджера. Менеджер, достигающий успеха |
| | Общение в управленческой деятельности. |
| | Деловые коммуникации |
| Раздел 8. Методы принятия | Вспомогательные механизмы управления, обеспечивающие |
| решений и искусство их | эффективное функционирование организации, направленные |
| применения Примеры | на улучшение качества |
| решения типовых задач | – распределение ресурсов, |
| - | древовидные структуры |
| управления организаций | – элементы теории игр |
| | 1 1 |

4.3. Практические (семинарские) занятия Темы практических занятий и их трудоемкость приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Практические занятия и их трудоемкость

| № п/п | Темы практических занятий | Формы практических занятий | Трудоемкос ть, (час) | Из них практической подготовки, (час) | № раздела дисцип лины | | | |
|-----------------|---|---|----------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|--|--|--|
| Семестр 2 | | | | | | | | |
| 1. | Понятие сложных систем. Менеджмент. Субъект, объект менеджмента Цели и задачи менеджмента. | Семинар | 2 | 2 | 1 | | | |
| 2. | Органы управления и менеджмент предприятий различных правовых форм | Семинар. | 2 | 2 | 2 | | | |
| 3. | Технология решения задач управления организационными системами. Решение производственных задач на основе ЛП | Семинар | 2 | 2 | 3 | | | |
| 4. | Экспертные методы оценки для формирования номенклатуры показателей качества и квалиметрического анализа продукции (услуг) при производстве изделий (оказании услуг) | кейс | 2 | 2 | 4 | | | |
| 5. | Оценка рисков Принципы оптимальности в задачах принятия решений. | решение ситуацион ных задач | 2 | 2 | 5 | | | |
| 6. | Построение критериев выбора решений в условиях неопределенности | решение ситуацион ных задач | 3 | 3 | 6 | | | |
| 7. | Инструменты практической проверки развития лидерских компетенции | решение ситуацион ных задач | 2 | 2 | 7 | | | |
| 8. | Обзор типовых задач управления организаций по ситуации. Разработка плана и внедрения инноваций с помощью Microsoft Project | Семинар, решение ситуацион ных задач | 2 | 2 | 8 | | | |
| | Всего | | 17 | | | | | |

4.4. Лабораторные занятия

Темы лабораторных занятий и их трудоемкость приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Лабораторные занятия и их трудоемкость

| | | | Из них | $N_{\underline{0}}$ |
|-----------|--|---------------------|--------------|---------------------|
| № | № п/п Наименование лабораторных работ | Трудоемкость, (час) | практической | раздела |
| Π/Π | | | подготовки, | дисцип |
| | | | (час) | лины |
| | Учебным планом не п | редусмотрено | | |
| | | | | |
| | Всего | | | |

4.5. Курсовое проектирование/ выполнение курсовой работы

Учебным планом не предусмотрено

4.6. Самостоятельная работа обучающихся

Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость

| Вид самостоятельной работы | Всего, час | Семестр 2, час |
|---|------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Изучение теоретического материала дисциплины (TO) | 35 | 35 |
| Подготовка к текущему контролю успеваемости (ТКУ) | 15 | 15 |
| Подготовка к промежуточной аттестации (ПА) | 42 | 42 |
| Всего: | 92 | 92 |

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю) Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся указаны в п.п. 7-11.

6. Перечень печатных и электронных учебных изданий Перечень печатных и электронных учебных изданий приведен в таблице 8.

Таблица 8– Перечень печатных и электронных учебных изданий

| | | Количеств |
|-----------|---------------------------------|------------|
| Шифр/ | | O |
| | | экземпляро |
| | | ВВ |
| | Fyre arrange drywaging agreemen | библиотеке |
| URL адрес | Библиографическая ссылка | (кроме |
| | | электронн |
| | | ЫХ |
| | | экземпляро |
| | | в) |
| | Милова, В.М. Модели и методы | 50 |
| | ситуационного управления | |
| | сложными организационными | |
| | системами: учебметод. пособие/ | |
| | В.М.Милова СПб.: ГУАП, 2021 | |
| | 115c. | |

| https://znanium.com/catalog/product/19 65786 | Ватолкина, Н. Ш. Управление качеством в сфере услуг в условиях цифровой трансформации экономики : монография / Н. Ш. Ватолкина Москва : МГТУ им. Баумана, 2019 180 с ISBN 978-5-7038-5271-2 Текст : электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/19 65786 (дата обращения: 06.06.2024). — Режим доступа: по подписке. |
|--|---|
| https://znanium.com/catalog/product/20 | Рожков, В. Н. Управление качеством |
| 51479 | : учебник / В.Н. Рожков. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 336 с. — (Высшее образование) ISBN |
| | 978-5-00091-791-6 Текст : |
| | электронный URL: |
| | https://znanium.com/catalog/product/20 51479 (дата обращения: 06.06.2024). — |
| | Режим доступа: по подписке. |
| https://znanium.ru/catalog/product/1255 | Зайцев, Г. Н. Управление качеством в |
| 784 | процессе производства: учебное |
| | пособие / Г. Н. Зайцев Москва : |
| | РИОР: ИНФРА-М, 2021 164 с |
| | (Высшее образование: |
| | Магистратура) ISBN 978-5-369- |
| | 01501-8 Текст : электронный |
| | URL: |
| | https://znanium.ru/catalog/product/1255 |
| | 784 (дата обращения: 06.06.2024). – |
| | Режим доступа: по подписке. |
| https://znanium.com/catalog/product/18 | Управление качеством. Практикум: |
| 51765 | методическое пособие / сост. А. Р. |
| | Давыдович Москва : ФЛИНТА, |
| | 2021 54 c ISBN 978-5-9765-4724- |
| | 7 Текст : электронный URL: |
| | https://znanium.com/catalog/product/18 |
| | 51765 (дата обращения: 06.06.2024). — |
| | Режим доступа: по подписке. |

7. Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень электронных образовательных ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины приведен в таблице 9.

Таблица 9 — Перечень электронных образовательных ресурсов информационноттелекоммуникационной сети «Интернет»

| URL адрес | Наименование |
|--------------------------------------|--|
| http://www.vopreco.ru/ | Журнал «Вопросы экономики» |
| http://www.uptp.ru/ | Журнал «Проблемы теории и практики управления» |
| https://www.e-xecutive.ru/ | Журнал «Executive.ru» |
| https://www.strategybusiness.ru/jour | Журнал «Стратегии бизнеса» |

8. Перечень информационных технологий

8.1. Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.

Перечень используемого программного обеспечения представлен в таблице 10.

Таблица 10- Перечень программного обеспечения

| № п/п | Наименование |
|-------|------------------------------|
| 1 | Microsoft Office Word |
| 2 | MS Project |
| 3 | Microsoft Office Power Point |
| 4 | Microsoft Visio |

8.2. Перечень информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень используемых информационно-справочных систем представлен в таблице 11.

Таблица 11- Перечень информационно-справочных систем

| № п/п | Наименование |
|-------|------------------|
| | Не предусмотрено |

9. Материально-техническая база

Состав материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине, представлен в таблице12.

Таблица 12 – Состав материально-технической базы

| № п/п | Наименование составной части материально-технической базы | Номер аудитории (при необходимости) |
|-----------------|--|--|
| 1 | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа — укомплектована специализированной (учебной) мебелью, набором демонстрационного оборудования и учебно-наглядными пособиями, обеспечивающими тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин (модулей). | |
| 2 | Учебная аудитории для проведения практических занятий - укомплектована специализированной мебелью, оснащено\а компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечена доступом в электронную информационно-образовательную среду ГУАП | |
| 3 | Помещение для самостоятельной работы — укомплектовано специализированной (учебной) мебелью, оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в электронную | |

| | информационно-образовательную среду организации. | |
|---|--|--|
| 4 | Учебная аудитория для текущего контроля и | |
| | промежуточной аттестации - укомплектована | |
| | специализированной (учебной) мебелью, техническими | |
| | средствами обучения, служащими для представления | |
| | учебной информации. | |

- 10. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации
- 10.1. Состав оценочных средствдля проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведен в таблице 13.

Таблица 13 – Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

| Вид промежуточной аттестации | Перечень оценочных средств |
|------------------------------|-----------------------------|
| Экзамен | Список вопросов к экзамену; |
| | Тесты. |

10.2. В качестве критериев оценки уровня сформированности (освоения) компетенций обучающимися применяется 5-балльная шкала оценки сформированности компетенций, которая приведена в таблице 14. В течение семестра может использоваться 100-балльная шкала модульно-рейтинговой системы Университета, правила использования которой, установлены соответствующим локальным нормативным актом ГУАП.

Таблица 14 – Критерии оценки уровня сформированности компетенций

| Оценка компетенции | Характеристика сформированных компетенций | | |
|----------------------------------|---|--|--|
| 5-балльная шкала | | | |
| «отлично» «зачтено» | обучающийся глубоко и всесторонне усвоил программный материал; уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает; опираясь на знания основной и дополнительной литературы, тесно привязывает усвоенные научные положения с практической деятельностью направления; умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи; делает выводы и обобщения; свободно владеет системой специализированных понятий. | | |
| «хорошо» «зачтено» | – обучающийся твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его, опираясь на знания основной литературы; – не допускает существенных неточностей; – увязывает усвоенные знания с практической деятельностью направления; – аргументирует научные положения; – делает выводы и обобщения; – владеет системой специализированных понятий. | | |
| «удовлетворительно» «зачтено» | обучающийся усвоил только основной программный материал, по существу излагает его, опираясь на знания только основной литературы; допускает несущественные ошибки и неточности; испытывает затруднения в практическом применении знаний направления; слабо аргументирует научные положения; затрудняется в формулировании выводов и обобщений; частично владеет системой специализированных понятий. | | |

| Оценка компетенции | Vanatetaniativisa ahan meanaviii w karmatativiii | | |
|---------------------------------------|---|--|--|
| 5-балльная шкала | Характеристика сформированных компетенций | | |
| «неудовлетворительно» «не зачтено» | обучающийся не усвоил значительной части программного материала; допускает существенные ошибки и неточности при рассмотрении проблем в конкретном направлении; испытывает трудности в практическом применении знаний; не может аргументировать научные положения; не формулирует выводов и обобщений. | | |

10.3. Типовые контрольные задания или иные материалы. Вопросы (задачи) для экзамена представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Вопросы (задачи) для экзамена

| № п/п | Ma w/w | |
|-----------|---|------------|
| JNº 11/11 | Перечень вопросов (задач) для экзамена | индикатора |
| 1. | Дайте определение понятию "Организация". Раскройте содержание основных подходов к анализу организаций. Укажите проблемы управления организационными системами | ПК-1.3.1 |
| 2. | Расскажите о моделях менеджмента организаций и опишите их сущность и разницу | ПК-2.3.1 |
| 3. | Назовите основные нормативные документы, регламентирующие вопросы разработки и управления СМК. | ПК-4.3.1 |
| 4. | Что значит управлять предприятием? Как понимается: качество, результативность и эффективность менеджмента | ПК-4.3.1 |
| 5. | Приведите классификацию управлений. Опишите типовые модели управления: кибернетическую функциональную, уровневую, ролевую модели управления | ПК-1.3.1 |
| 6. | Чем характеризуется "контроль", "координация" и "организация" как функции управления? | ПК-6.3.1 |
| 7. | Назовите основные этапы разработки СМК. | ПК-6.У.1 |
| 8. | Какая нормативно- техническая документация необходима для сертификации СМК по требованиям стандарта ИСО 9001:2015г.? | ПК-6.В.1 |
| 9. | Опишите алгоритм технологии решения задач управления организационными системами | ПК-6.В.1 |
| 10. | Опишите основные виды документированных процедур, реализующих систему управления качеством продукции в организации? | ПК-7.У.1 |
| 11. | В чем суть реализации процессного подхода и идентификации процессов? | ПК-8.3.1 |
| 12. | Предложите алгоритм на разработку документированной процедуры "Управление несоответствиями" | ПК-8.У.1 |
| 13. | Определите базовую номенклатуру показателей качества продукции на основе характеризуемых свойств | ПК-8.В.1 |
| 14. | Назовите основные отличия свойств услуги от свойств продукции | ПК-9.В.1 |
| 15. | Назовите основные этапы оценки уровня качества продукции на этапах ЖЦ продукции | ПК-9.3.1 |
| 16. | Чем отличается оценка качества на этапах проектирования, производства и эксплуатации? | ПК-9.У.1 |

| 17. | Раскройте содержание основополагающих методов определения величины показателей качества. | ПК-10.3.1 |
|-----|---|------------|
| 18. | Раскройте смысл и особенности реализации процессного подхода | ПК-10.У.1 |
| 19. | Опишите алгоритм оценки результативности СМК | ПК-11.3.1 |
| 20. | Назовите известные модели менеджмента качества. TQM как основа интегрированной системы управления организацией | ПК-4.В.1, |
| 21. | Раскройте смысл целевого, программного и ситуационного управления | ПК-10.3.1 |
| 22. | Что понимается под "Устойчивость, оптимизация и адекватность моделей"? | ПК-10.У.1 |
| 23. | Перечислите и дайте характеристики типам и видам управления. | ПК-12.3.1 |
| 24. | Определите понятие шкалы. Назовите основные типы шкал измерения | ПК-12.У.1 |
| 25. | Предложить план мероприятий по улучшению проведения операционного контроля производственного процесса | ПК-12.В.1, |
| 26. | Какова базовая модель рационального поведения на основе функции полезности | ПК-14.У.1 |
| 27. | Какие этапы включает технология решения задач управления организационными системами. | ПК-14.3.2 |
| 28. | Что означает: принятие решений в условиях неопределенности? | ПК-12.У.1 |
| 29. | Какие стандарты регламентируют деятельность по управлению рисками? Назовите методы управления рисками | ПК-14.3.1 |
| 30. | Что означает контроль и управление производственными процессами? | ПК-14.У.2 |
| 31. | Назовите основные методы оценки качества услуг | ПК-14.У.1 |
| 32. | Укажите основные этапы процедуры, регламентирующие вопросы аттестации и сертификации продукции | ПК-16.3.1 |
| 33. | Определите модель ситуационного лидерства самоорганизацию делового поведения | ПК-10.В.1 |
| 34. | Предложите метод оценки результативности СМК | ПК-11.3.1 |
| 35. | Опишите типы поведения руководителей в ситуации принятия решений в условиях неопределенности | ПК-14.В.1 |
| 36. | Перечислите категории и виды стандартов в России и национальные органы стандартизации за рубежом | ПК-16.3.1 |
| 37. | Определите основные понятия математического аппарата теории нечетких множеств: "лингвистическая переменная", "терм- множество". Раскройте смысл и особенности нечеткого логического вывода. | ПК-15.В.1 |
| 38. | Назовите основные этапы и назначение экспертно - аналитического метода принятия решений | ПК-15.В.1 |
| 39. | Чем характеризуется Менеджмент всеобщего качества TQM (Total Quality Management)? | ПК-11.3.1, |
| 40. | Раскройте смысл концепции непрерывного совершенствования «Kaizen» и "Kairyo", «Точно в срок», комплексного подхода к повышению эффективности «5S» | ПК-11.3.1 |

Таблица 16 – Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета

| № п/п | Перечень вопросов (задач) для зачета / дифф. зачета | Код индикатора |
|-------|---|-------------------|
| | Учебным планом не предусмотрено | |

Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы

| № п/п | Примерный перечень тем для курсового проектирования/выполнения курсовой работы |
|-------|--|
| | Учебным планом не предусмотрено |

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в виде тестирования представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Примерный перечень вопросов для тестов

| | Примерный перечень вопросов для тестов | Код индикатора |
|---|---|-------------------|
| 1 | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Стандарты ИСО серии 9000 базируются на: а. 12 принципах менеджмента качества б. 14 принципах менеджмента качества в. 8 принципах менеджмента качества г. 18 принципах менеджмента качества | ПК-1.3.1 |
| 2 | Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Допускается ли одновременное прохождение процедуры сертификации по стандартам ИСО серии 9000 и 14000: а. да б. нет в. может, если раньше был получен сертификат по одному из указанных стандартов г. нет, т.к. положения указанных стандартов противоречат друг другу | ПК-1.3.1 |

| 3 | | | | те соответствие. К каждой позиции (берите соответствующую позицию і ПК-1.3.1 | | |
|---|--|---|---------------------------------|--|--|--|
| | Н | омер стандарта | Н | азвание стандарта | | |
| | A | ГОСТ Р ИСО 9004:2001 | 1 | Системы качества. Модель обеспечения качества при проектировании, разработке, производстве, монтаже и обслуживании; | | |
| | Б | ГОСТ Р ИСО 9002- 96 | 2 | Системы менеджмента качества ТРЕБОВАНИЯ | | |
| | В | ГОСТ Р ИСО 9001- 2015 | 3 | Менеджмент качества. Качество организации. Руководство по достижению устойчивого успеха организации | | |
| | Γ | ГОСТ Р ИСО 9003- 96 | 4 | Система качества. Модель обеспечения качества при окончательном контроле и испытаниях | | |
| | Запи | шите выбранные цифр Б | ы по, | д соответствующими буквами: | | |
| 4 | Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки результативности СМК. Запишите соответствующую последовательность букв слева направо А) Определение номенклатуры показателей Б) Оценка результативности СМК В Измерение показателей Г) Определение квалиметрических шкал | | | | | |
| 5 | - | рочитайте текст и запи сание процессов по тре | | е развернутый обоснованный ответ ниям ИСО 9001:2015 | | |
| 6 | Выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Стандарт ГОСТ Р ИСО 9004-2001: А. содержит рекомендации по улучшению деятельности организации В. устанавливает основные положения системы менеджмента качества и определяет соответствующие термины С. содержит методические рекомендации по аудиту СМК и охраны окружающей среды D. устанавливает требования к системам менеджмента качества | | | | | |
| 7 | аргу | менты, обосновывающ гификация СМК являет А. обязательной про В. обязательной про | ие вы гся: оцеду оцеду | вильные варианты ответа и запишите ПК2.3.1 мбор ответов. Урой для всех организаций урой для организаций, продукция язательной сертификации в рамках | | |

| | СМК С. добровольной процедурой для всех организаций D. обязательной процедурой для промышленных предприятий | | | | | | |
|----|--|---|-------------------------------------|---|------------------|----------|--|
| 8 | Прочитайте те данной в ле | | ПК-2.3.1 | | | | |
| | Названия документиров процедур | обязательному пю при ИК | | | | | |
| | А управление контролем 1 нет производства | | | | | | |
| | В управлен документ | | 2 | да | | | |
| | Г управлен несоотве | ие гствиями | 4 | нет | | | |
| | Запишите выбр | ранные цифры г Б | | оответствующим В | ии буквами: Г | | |
| 9 | Прочитайте текст и установите последовательность этапов проведения оценки уровня качества продукции. Запишите соответствующую последовательность букв слева направо. А. Установление методов и средств контроля В. Получение результатов оценки и принятие решений С. Установление класса и группы продукции D. Определение фактических значений показателей качества Е. Выбор базового образца | | | | | | |
| 10 | Прочитайте текст, и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите основные операции оценки уровня качества продукции на различных этапах ее жизненного цикла (разработка продукта, | | | | | | |
| 11 | производство, потребление) Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите ПК-4.3.1 аргументы, обосновывающие выбор ответа План качества — это: а) План организации, b) План подразделения, c) Отдельный документ, d) Раздел любого плана | | | | | | |
| 12 | Прочитайте та запишите аргиеречисленно руководства за о в р с с потребы | екст, выберите ументы, обосно ого ниже входи по качеству: беспечение выгеализацию про | прав овыва т в об полне грамм ростр | вильные вариант ающие выбор от бязанности Пред вния всех целей вы аудита; ранению понима визации; | ветов. Что из | ПК-4.3.1 | |

| | е) ничего из перечисленного выше. | | | | | | |
|----|--|--|------|---------------------------|---------------------|-----------|--|
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | П | | | TC | | THC 4 D 1 | |
| 13 | | ге текст и установи левом столбце, под | | | | ПК-4.3.1 | |
| | правом сто | | ,cop | | темуте пезицию в | | |
| | Какие осн | ювные факторы вл | оки | т на производи | тельность труда и | | |
| | почему | | | | | | |
| | Фактор | NLI | R | лияние | факторов на | | |
| | Фиктор |)DI | | лияние ризводительност | • • | | |
| | A | Снижение | 1 | Не влияет | | | |
| | | простоев | | | | | |
| | Б | Снижение | 2 | Влияет | | | |
| | В | объема брака, Себестоимость | 3 | Влияет | | | |
| | | продукции | 3 | Блияет | | | |
| | Γ | Охрана здоровья | 4 | Влияет | | | |
| | | и техника | | | | | |
| | | безопасности | | | | | |
| | А | выбранные цифры г Б | юд с | оответствующи: В | ми буквами: | | |
| | A | D | | Б | | | |
| | Прочитайт | те текст и установі | ите | последовательно | ость этапов оценки | ПК-4.3.1 | |
| 14 | результати | - | | Запишите | соответствующую | | |
| | | гельность букв слев | | • | U | | |
| | |) Определение номе) Оценка результати | | | еи | | |
| | | Оценка результати Оценка/ измерение | | | | | |
| | |) Определение квали | | | | | |
| | | | | | | | |
| 15 | | те текст, и запишите | | | | ПК-4.3.1 | |
| 15 | | и получения информ ей качества | иаци | и и методы опр | еделения величины | | |
| 16 | | те текст, выберите | не | правильный от | вет и запишите | ПК-6.3.1 | |
| | аргументы | _ | | | ета. Наиболее | | |
| | | ные цели планирова | | | | | |
| | | ответствие ожидани | ям п | отребителя | | | |
| | Оригинальность Избыточность характеристик | | | | | | |
| | | овточность характер стоянство характери | | | | | |
| | | сутствие недостатко | | | | | |
| 17 | Прочитайт | те текст, выберите п | рави | ильные варианть | и ответа и запишите | ПК-6.У.1 | |
| | | , обосновывающие | | • | | | |
| | | - | | | пеством продукции | | |
| | использую А. | отся следующие исто | | | окументов и фактов | | |
| | Λ. | ALDINKOUA CHILBITE | спп | о финансовых д | окументов и фактов | | |

| 18 | прошлой деятельности; В. оценка потенциала и возможностей; С. оценка будущего состояния рынка; D. оценка социально-демографических тенденций и геополитических факторов; Е. оценка рыночных позиций лидеров бизнеса Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции ПК-6.В.1 данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию правом столбце. Заполните матрицу ответственности должность/вид работы на выполнение требований стандарта ИСО 9001:2015 | | | | | | |
|----|---|-----------------------------|---------|-------------------------------------|--|--|--|
| | | Должность | | Вид работы | | | |
| | A | Руководитель/ | 1 | Мониторинг показателей | | | |
| | | директор | | процессов | | | |
| | Б | Уполномоченны й по качеству | 2 | Сбор данных для анализа СМК | | | |
| | В | Начальник цеха | 3 | Формирование миссии, видения, целей | | | |
| | Γ | Руководитель | 4 | Продвижение основных | | | |
| | 20777777 | отдела качества | 1011.00 | положений СМК, обучение | | | |
| | А | те выоранные цифры г Б | | оответствующими буквами: В Г | | | |
| | 71 | | | | | | |
| 19 | Прочитайте текст и установите последовательность этапов алгоритма разработки и пересмотра стандартов. Запишите соответствующую последовательность букв слева направо А.Утверждение и государственная регистрация стандарта В. Разработка проекта стандарта (первая редакция) С. Разработка стандарта. Окончательная редакция D.Издание стандарт Е. Анализ предложений об изменениях стандарта | | | | | | |
| 20 | Прочитайте текст и запишите аргументы, обосновывающие ответ. Напишите категории нормативно - технической документации, определяющие требования к объектам стандартизации, установленные в России | | | | | | |
| | установленные в России Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите ПК-7.У.1 аргументы, обосновывающие выбор ответа Как расшифровывается ЕСТД: а) Единая система технической документации; b) Единая система технологической документации; c) Единая схема технологической документации. d) Единая система обозначения технологической документации». | | | | | | |

| 23 | Прочаргум Каки доку. 1. позиновище обще | ПК-7.У.1 | | | | | | |
|----|---|-------------------------------------|---------|--|----------------------|----------|--|--|
| | А | ы стандартов ГОСТ 16920-93 | | Приборы аналогов показывающие | | | | |
| | | FOCT 222(1 | | электроизмерителы действия и вспомог ним | ательные части к | | | |
| | В | FOCT 22261- 93. FOCT 12997-84 | 3 | Изделия ГСП. Общ технологические ус Термометры и прео | ловия бразователи | | | |
| | | ГОСТ 8711-93 | | температуры маном Общие технологиче и методы испытани Средства измерений | еские требования й. | | | |
| | Γ | | | | | | | |
| | Запи | | | | | | | |
| | A | Б | | В | | | | |
| 24 | Прочитайте текст и установите последовательность этапов. Запишите соответствующую последовательность букв слева направо Стадии разработки и постановки изделий на производство: а) Производство серийных изделий; b) Разработка проектной конструкторской документации на изделие;; с) Разработка рабочей конструкторской документации, d) Изготовление и испытание опытных образцов; е) Подготовка и освоение производства серийных изделий; f) Разработка опытного образца, | | | | | | | |
| 25 | По к | оличеству характе | ризуемы | лей по следующим о их свойств, по спосо оказателей | | ПК-7.У.1 | | |
| 26 | этапам определения значений показателей Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите ПК-8.3.1 аргументы, обосновывающие выбор ответа Определение термина «Технологическое решение»: А. вид производственной деятельности предприятия (группы предприятий), обеспечивающей технологическую готовность производства к изготовлению изделий, отвечающих требованиям заказчика или рынка данного класса изделий; В. проектное решение, в котором определены значения | | | | | | | |

| | параметров технологических процессов изготовления данного объекта в заданных условиях и с заданными характеристиками; С. проектное решение, в котором определена форма (порядок) соединения элементов производства для обеспечения изготовления заданного объекта в заданных условиях и с заданными характеристиками. | | | | | | |
|----|--|---|--|--|----------|--|--|
| 27 | Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Конструкторский документ может быть выполнен только как: а) бумажный конструкторский документ; b) электронный конструкторский документ; c) бумажный конструкторский документ и/или как электронный конструкторский документ d) все ответы верны | | | | | | |
| 28 | данной в лево правом стол соответствую Номер стандар А ГОСТ Р 2016 В ГОСТ 3.11 В ГОСТ 2.00 Г ГОСТ Р И 1-2019 | м столбце, под(бце. Под ций номер. ота На 7.0.97 — 1 1-2013 3 СО 15489 4 | те соответствие. К берите соответствущберите к назватавание Единая система документации (положения Единая система документации (разработки и вы Общие положения Информация и Управление докум Понятия и принци Организационно-рдокументация. | конструкторской ЕСКД). Общие технологической ЕСТД). Стадии иды документов. Документация. ментами. Часть 1. пы распорядительная | ПК-8.У.1 | | |
| 29 | Прочитайте текст и установите последовательность основных стадий управления по Демингу. Запишите соответствующую последовательность букв слева направо А. Действуй В. Делай С. Проверяй D. Планируй | | | | | | |
| 30 | Прочитайте текст, и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите основные разделы документированной процедуры СМК "Управление несоответствиями" | | | | | | |
| 31 | . Прочитайте тек аргументы, обоск Что такое «кр | - | бор ответа | ет и запишите | ПК-9.3.1 | | |

| _ | | - | | | | | | | | |
|-------|---|------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | а. это функция анализа информации, результатом которого является решение какой-либо задачи; | | | | | | | | | |
| | b. это функция, выражающая предпочтения лица, принимающего | | | | | | | | | |
| | решения, и определяющего правило, по которому выбирается | | | | | | | | | |
| | приемлемый или оптимальный вариант решения; | | | | | | | | | |
| | с. характерный показатель решения задачи, по значению | | | | | | | | | |
| | которого оценивается оптимальность найденного решения, то | | | | | | | | | |
| | есть максимальное удовлетворение поставленным требованиям. | | | | | | | | | |
| 32 | прочитайте текст, выберите неправильные варианты ответа и запишите ПК-9.У.1 | | | | | | | | | |
| 32 | аргументы, обосновывающие выбор. Какие из перечисленных шагов не | | | | | | | | | |
| | входят в "Систему 5S"- система наведения порядка, чистоты в | | | | | | | | | |
| | укрепления дисциплины: | | | | | | | | | |
| | а. Упорядочить все предметы; которые остались после работы. | | | | | | | | | |
| | предыдущего работника; | | | | | | | | | |
| | b. Содержать в чистоте станки и производственную среду. | | | | | | | | | |
| | с. Распространить концепцию чистоты на сотрудников | | | | | | | | | |
| | d. Воспитать самодисциплину и выработать привычку участия в | | | | | | | | | |
| | 5S с помощью стандартов. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 33 | Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, | ПК-9.3.1 | | | | | | | | |
| | данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию в | | | | | | | | | |
| | правом столбце | | | | | | | | | |
| | Установите соответствие между шкалами и их характеристиками: | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | Наименование шкалы Характеристика | | | | | | | | | |
| | А Шкала 1 устанавливает соответствие | | | | | | | | | |
| | наименований признака тому или иному классу | | | | | | | | | |
| | Б Порядковая шкала 2 допускает возможность | | | | | | | | | |
| | расположить пункты (или объекты) | | | | | | | | | |
| | B B | | | | | | | | | |
| | порядке отношений между ними | | | | | | | | | |
| | В Шкала интервалов 3 определяет величину различий | | | | | | | | | |
| | между объектами в проявлении свойства | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | Г Шкала отношений 4 определяет нулевую точку | | | | | | | | | |
| | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: | | | | | | | | | |
| | А Б В Г | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 34 | Прочитайте текст и установите последовательность этапов работы | ПК-9.В.1 | | | | | | | | |
|]] - | над научным проектом и действиями, которые на них совершает | 11IX /.D.1 | | | | | | | | |
| | автор Запишите соответствующую последовательность букв слева | | | | | | | | | |
| | направо: | | | | | | | | | |
| | А. на данном этапе происходит реализация намеченных действий | | | | | | | | | |
| | (исследователь приступает к реализации планов с учетом | | | | | | | | | |
| | выставленных ограничений критериев); | | | | | | | | | |
| | В. на данном этапе автор научной работы должен определиться с | | | | | | | | | |
| | темой исследования и проблемой, целью и задачами, | | | | | | | | | |
| | методологией: | | | | | | | | | |
| | С. на данном этапе происходит оформление исследования; итоги | | | | | | | | | |
| | научной работы могут быть оформлены самый разными | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |

| | | способами | | | | | | | | |
|----|---|--------------------|------------|---------|-------------------|---------------------|--------------|--|--|--|
| | D | | е иссл | еловат | телю предстоит по | онять, какой вил | | | | |
| | изысканий он будет реализовывать; | | | | | | | | | |
| | | | J' 1 | | , | | | | | |
| 35 | Проч | итайте текст, и за | апиши | те обс | снованный ответ. | | ПК-9.В.1 | | | |
| | | и линейного про | | | | | | | | |
| | | - | • | • | | | | | | |
| 36 | Проч | итайте текст, | выбер | ите г | іравильный отве | ет и запишите | ПК-10.3.1 | | | |
| | аргум | | | | | | | | | |
| | Каг | кой из нижеприве | еденны | іх кри | териев НЕ имеет о | отношения к | | | | |
| | тео | рии принятия рег | шения' | ? | | | | | | |
| | | А. Критери | й Сэві | иджа; | | | | | | |
| | | В. Критери | й Гург | вица; | | | | | | |
| | | С. Критери | й Нус | сельта | | | | | | |
| 37 | Проч | | | | | ъ ответа и запишите | ПК-10.3.1 | | | |
| | | иенты, обосновын | | | | | | | | |
| | | | | | • | чевым параметрам | | | | |
| | II. | оения модели ор | | | | <u>.</u> 1 | | | | |
| | _ | а) возраст работн | | | • | | | | | |
| | | 5) размер организ | вации | | | | | | | |
| | 1 | в) этапы эволюци | и и ре | волюі | ции | | | | | |
| | 1 | г) темпы роста от | расли | | | | | | | |
| | | д) все ответы явл | - яются | вернь | ІМИ | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 38 | Прочитайте текст и установите соответствие между этапами | | | | | | ПК-10.У.1 | | | |
| | иссле | и, данной в левом | | | | | | | | |
| | столбце, подберите соответствующую позицию в правом столбце | | | | | | | | | |
| | Эт | сапы | C | одерж | ание | | | | | |
| | иссл | педования | | | | | | | | |
| | A | Этап № 1 | 1 | на да | нном этапе автор | научной работы | | | | |
| | | | | долж | ен определиться | c | | | | |
| | | | | темо | й исследования и | проблемой, | | | | |
| | | | | целы | ю и задачами, мет | одологией | | | | |
| | Б | Этап №2 | 2 | | нном этапе иссле | | | | | |
| | | | | | стоит понять, как | | | | | |
| | | | | | каний он будет ре | | | | | |
| | B | Этап №3 | 3 | | нном этапе проис | | | | | |
| | | | | - | изация намеченны | | | | | |
| | | | | | едователь присту | | | | | |
| | | | | | изации планов с у | | | | | |
| | | D 16.4 | | | авленных огранич | * * / | | | | |
| | Γ | Этап №4 | 4 | | нном этапе проис | | | | | |
| | | | | | мление психолог | | | | | |
| | | | | | едования; итоги н | - | | | | |
| | | | | | | ы самый разными | | | | |
| | | | 1 | | обами | | | | | |
| | | | цифрь | и под о | соответствующим | и оуквами: | | | | |
| | A | Б | | | В | 1 | | | | |
| 20 | 1 | | | | | | TTIC 10 ** 1 | | | |
| 39 | - | итайте текст и | • | анови | | | ПК-10.У.1 | | | |
| | проц | есса оценки | ри | ска. | Запишите | соответствующую | | | | |

| | после A B C D E | | | | | | | | |
|----|--|-------------------------------|-----------|--|--|--|--|--|--|
| 40 | | риска те обоснованный ответ. | ПК-10.У.1 | | | | | | |
| | Мет | оценки качества услуг | | | | | | | |
| 41 | Проч аргум прин | ПК-11.3.1 | | | | | | | |
| 42 | Проч аргум мето, А В С | ПК-11.3.1 | | | | | | | |
| 43 | Проч данно право Уста: Наз | ПК-11.3.1 | | | | | | | |
| | A | Регрессионны й анализ | 1 | метод установления зависимости одной переменной от двух или более независимых переменных | | | | | |
| | Б | Факторный анализ | 2 | процедура, с помощью которой большое число переменных сводят к меньшему количеству влияющих независимых величин | | | | | |
| | В | Ранг | 3 | разряд, категория определяется по принципу «выше – ниже» | | | | | |
| | Γ | Фактор | 4 | скрытая причина согласованной изменчивости наблюдаемой переменной искусственный статистический показатель, возникающий в результате специальных преобразований матрицы | | | | | |
| | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: | | | | | | | | |

| 44 | Прочитайте текст и установите последовательность основных этапов бенчмаркинга. Запишите соответствующую последовательность букв | ПК-11.3.1 |
|----|---|-----------|
| | слева направо: А Определение основных критериев оценки | |
| | В. Анализ показателей и определение возможностей применения | |
| | полученных данных | |
| | С. выбор продукта, услуги или процесса для сравнения | |
| | D. Выбор компании или внутрифирменной области для сравнения Е. Адаптация и применение лучших практических разработок, | |
| | установление обоснованных задач для компании | |
| | F Сбор информации | |
| 45 | Прочитайте текст, и запишите обоснованный ответ. | ПК-11.3.1 |
| 43 | Методология бережливого производства | |
| 46 | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа | ПК-12.3.1 |
| | Какой из критериев основан на комбинировании критерия | |
| | Вальда и критерия максимума ожидаемой полезности? | |
| | А. Критерий Ходжа-Лемана; В. Критерий равновозможных состояний; | |
| | С. Критерий Сэвиджа. | |
| | | |
| 47 | Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишит аргументы, обосновывающие выбор ответов. На какие проблем | К-12.У.1 |
| 4/ | следует обращать внимание при подготовке к сертификации: | |
| | А. Степень регламентирования процессов; | |
| | В. Руководители организации и персонал понимают какие | |
| | выгоды они будут иметь в результате внедрения и сертификации СМК | |
| | С. Сертификация - не конец управленческой кампании, а этап | |
| | процесса улучшений; | |
| | D. Сертифицируемая система способствует управляемост | Į. |
| | организацией | |
| | Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, | ПК-12.В.1 |
| 48 | данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию в | |
| | правом столбце | |
| | Методы управления Назначение / использование методов | |
| | А Метод 1 Метод преобразования пожеланий | |
| | структурирования потребителей в технические | |
| | функции качества требования к изделиям Б Анализ форм и 2 Предназначен для выработки | |
| | последствий стратегии организации | |
| | отказов | |
| | В Метод 3 Совершенствование бизнес- | |
| | "Аутсорсинг" процессов и услуг путем избавления от непрофильных видов | |
| | изоавления от непрофильных видов деятельности | |
| | Г Метод " Модель 4 Технология анализа возможности | |

| | Кано" возникновения дефектов и их влияния на потребителя | | | | | |
|----|--|-----------|--|--|--|--|
| | влияния на потреоителя | | | | | |
| | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: | | | | | |
| | Α Β Γ | | | | | |
| | T | ПК-12.В.1 | | | | |
| 49 | Прочитайте текст и установите последовательность этапов алгоритма FMEA-анализа . Запишите соответствующую последовательность букв слева направо А. Для каждого последствия вычисляется коэффициент приоритетности риска - R (Risk Priority Number - RPN); В. Выбираются отказы, над которыми предстоит работать; С. Принимаются меры для устранения или сокращения отказов с высоким показателем риска; D. рассчитывается новый показатель риска с учетом разработанных мероприятий. Е. Распознавание и оценка потенциальных дефектов и (или) отказов продукции или процесса и их последствий. F. Определение действий по устранению или уменьшению вероятности возникновения потенциальных дефектов и (или) отказов. G. определяется вероятность возникновения последствия (О) оценивается по 10-балльной шкале; H. определяется вероятность обнаружения отказа и его | | | | | |
| 50 | последствий (D) также оценивается по 10-балльной шкале; Прочитайте текст, и запишите обоснованный ответ. Способы регистрации данных, позволяющие увидеть затраты на качество и влияющие на них факторы | ПК-12.3.1 | | | | |
| 51 | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Какой критерий основан на принципе минимизации потерь, связанные с тем, что лицом, принимающее решение, сделает неоптимальный выбор? А. Критерий Вальда; В. Критерий Сэвиджа; С. Критерий максимума ожидаемой полезности | ПК-14.3.1 | | | | |
| 52 | Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. К направлениям исследований в области анализа риска относятся: А. аварии и их анализ В. измерение риска, способы его количественного определения С. повышение безопасности крупномасштабных технологических систем D. разработка рекомендаций по управлению риском. Е. разработка плана корректирующих мероприятий | | | | | |

| 53 | Прочитайте текст и установите формальную зависимость между методом (условием решения задачи) и его результатом . К каждой | | | | | | | | | |
|----|---|--|-------|------------|---|--------------------|--------------|--|--|--|
| | позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую | | | | | | | | | |
| | позицию в правом столбце | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | Аналитические методы Области применения | | | | | | | | | |
| | A | Теория | 1 | | сматривает | массовые | | | | |
| | F | вероятности | 2 | | торяющиеся проц | | | | | |
| | Б | Теория марковских случайных | 2 | Нау слу | ука о закон чайных явлениях. | номерностях в | | | | |
| | | процессов | | | | | | | | |
| | В | - | | | исание операций чайным образом і | | | | | |
| | Γ | | | | едназначено для лизации рациог ения действий, | | | | | |
| | | | | | каждого последующего этапа зависит от предыдущего | | | | | |
| | | шите выбранные циб | ры | под | | | | | | |
| | A | Б | | | В | 1 | | | | |
| | Проп | | IODIA | те по | | т этэпор эпгоритма | ПК-14.3.2 | | | |
| 54 | | итаите текет и устан ния задачи линейн | | | | | 11111-14.3.2 | | | |
| | Запи | | | | | | | | | |
| | | А. Найти оптима | | | | | | | | |
| | | В. Привести цел | евун | э фуг | нкцию к канониче | ескому виду | | | | |
| | | - | • | | нкцию к стандарт | • • | | | | |
| | | D. Найти разреш | - | | - | пошу виду | | | | |
| | Проч | итайте текст, и запи | | | | | ПК-14.В.1 | | | |
| 55 | Разра | аботать реестр типов Выбранной организ | ых і | іроце | | | | | | |
| | Проч | итайте текст, выб | бери | ге г | травильный отве | ет и запишите | ПК-15.В.1 | | | |
| 56 | аргум | ленты, обосновываю | | | • | | | | | |
| | | Что из ниже переч | | енног | го не входит в сос | тав ТРИЗ: | | | | |
| | | а) Вепольный ана | | | | | | | | |
| | | b) Теория развити | | | | 3 | | | | |
| | | с) Функциональнd) Кластерный ан | | | стнои анализ | | | | | |
| | | и) кластерный ан | ализ | 5 | | | | | | |
| | Пре | очитайте текст, | Выб | ерит | е ответы, в | котором указаны | ПК-15.В.1 | | | |
| 57 | | существующие видь | | - | • | | | | | |
| | | ументы, обосновыва | | - | - | , | | | | |
| | _ | . формальные и неф | | | | И | | | | |
| | В | . входящие и исход | | | • | | | | | |
| | С. традиционные коммуникации | | | | | | | | | |
| | D. нетрадиционные коммуникации | | | | | | | | | |
| | Е. управляемые и неуправляемые коммуникации | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, | | | | | | | | | |

| 58 | данной в левом столбце, п правом столбце. Характеристики продукци | | | | |
|----|--|-----------|-----------------|---------------------------------------|-----------|
| | Свойства | | | | |
| | А неосязаемость | 1 | продукция | | |
| | Б одноразовость | 2 | услуга | | |
| | В складируемость | 3 | услуга | | |
| | Г надежность | 4 | Услуга, продук | Р ИДИЯ | |
| | Запишите выбранные циф | ры по | л соответствуюц | | |
| | А Б | В Г | | Γ | |
| | | | _ | - | |
| | построения "дома н | сачест | ва" для ул | рвательность этапов тучшения качества | ПК-15.В.1 |
| 60 | продукции:Запишите сос слева направо. А. Этап опреде В. Этап заполн С. Этап установ D. Этап опреде Е. Этап подроб продукции F. Этап опреде характерист G. Этап технич значений тех Прочитайте текст, и запиш Документированная проце предупреждающие действ | ПК-15.В.1 | | | |
| | Прочитайте текст, выбо | | | ответ и запишите | ПК-16.3.1 |
| 61 | аргументы, обосновывают Вид общей задачи з А. F = c1x1 + c2 В. F= c1x1 + c2 С. c1x1 + c2x2 D. F3=F1+F2 | 1110.5.1 | | | |
| 62 | Прочитайте текст, выбери аргументы, обосновывают В чем заключается сущно А. устранение лишнег В. достижение долго потребителя С. создание потребите добавленной стоим счет минимизации D. непрерывный прошаги и результаты | ПК-16.3.1 | | | |

| 63 | данно | Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию в правом столбце . Какие из стандартов содержат требования к риск-менеджменту: | | | | | |
|----|--|---|---|------|------------------|--------------|-----------|
| | Видь | и стандарто | В | Тр | ебования к риск- | -менеджменту | |
| | A | FERMA | | 1 | содержит | | |
| | Б | ISO 31000 | | 2 | содержит | | |
| | В | ISO 14000 | | 3 | не содержит | | |
| | Γ | ISO 9004: | | 4 | не содержит | не содержит | |
| | Запиц | ите выбран | | юд с | оответствующим | ии буквами: | |
| | A | | Б | | В | | |
| | | | | | | | |
| 64 | Метод Запин А. В. С. D. | Прочитайте текст и установите последовательность этапов алгоритма. Метода оценки и проектирования качества услуг по "Модели Кано". Запишите соответствующую последовательность букв слева направо: А. Первичная обработка результатов В. Формирование списка свойств товара С. Группировка по типам и заполнение частотной таблицы D. Создание анкеты и проведение анкетирования Е. Расчет потенциалов удовлетворенности и неудовлетворенности Г. Построение карты удовлетворенности и неудовлетворенности потребителей | | | | | |
| 65 | | Прочитайте текст, и запишите обоснованный ответ. Бенчмаркинг. Назначение. Основные задачи | | | | | ПК-16.3.1 |

Примечание: Система оценивания тестовых заданий:

- 1 тип) Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из четырех предложенных и обоснованием выбора считается верным, если правильно указана цифра и приведены конкретные аргументы, используемые при выборе ответа. Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, неверный ответ или его отсутствие 0 баллов.
- 2 тип) Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора считается верным, если правильно указаны цифры и приведены конкретные аргументы, используемые при выборе ответов. Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует 0 баллов.
- 3 тип) Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого столбца). Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, неверный ответ или его отсутствие 0 баллов.
- 4 тип) Задание закрытого типа на установление последовательности считается верным, если правильно указана вся последовательность цифр. Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует 0 баллов.
- 5 тип) Задание открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталонным по содержанию и полноте. Правильный ответ за задание оценивается в 3 балла, если допущена одна ошибка \ неточность \ ответ правильный, но неполный 1 балл, если допущено более 1 ошибки \ ответ неправильный \ ответ отсутствует 0 баллов.

- 10.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов, характеризующих этапы формирования компетенций, содержатся в локальных нормативных актах ГУАП, регламентирующих порядок и процедуру проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ГУАП.
 - 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
- 11.1. Методические указания для обучающихся по освоению лекционного материала.

Основное назначение лекционного материала — логически стройное, системное, глубокое и ясное изложение учебного материала. Назначение современной лекции в рамках дисциплины не в том, чтобы получить всю информацию по теме, а в освоении фундаментальных проблем дисциплины, методов научного познания, новейших достижений научной мысли. В учебном процессе лекция выполняет методологическую, организационную и информационную функции. Лекция раскрывает понятийный аппарат конкретной области знания, её проблемы, дает цельное представление о дисциплине, показывает взаимосвязь с другими дисциплинами.

Планируемые результаты при освоении обучающимися лекционного материала:

- получение современных, целостных, взаимосвязанных знаний, уровень которых определяется целевой установкой к каждой конкретной теме;
 - получение опыта творческой работы совместно с преподавателем;
- развитие профессионально-деловых качеств, любви к предмету и самостоятельного творческого мышления.
 - появление необходимого интереса, необходимого для самостоятельной работы;
- получение знаний о современном уровне развития науки и техники и о прогнозе их развития на ближайшие годы;
- научиться методически обрабатывать материал (выделять главные мысли и положения, приходить к конкретным выводам, повторять их в различных формулировках);
 - получение точного понимания всех необходимых терминов и понятий.

Лекционный материал может сопровождаться демонстрацией слайдов и использованием раздаточного материала при проведении коротких дискуссий об особенностях применения отдельных тематик по дисциплине.

Структура предоставления лекционного материала:

лекции согласно разделам (табл.3) и темам (табл.4);

Включает:

- Тема
- Рассматриваемые вопросы,
- Содержательная часть,
- Примеры,
- Вопросы для закрепления материала,
- Литература.

Методические указания имеются в изданном виде:

Модели и методы ситуационного управления сложными организационными системами: учеб.-метод. пособие/ В.М.Милова. - СПб.: ГУАП, 2021.-115с.

11.2. Методические указания для обучающихся по прохождению практических занятий

Практическое занятие является одной из основных форм организации учебного процесса, заключающаяся в выполнении обучающимися под руководством

преподавателя комплекса учебных заданий с целью усвоения научнотеоретических основ учебной дисциплины, приобретения умений и навыков, опыта творческой деятельности.

Целью практического занятия для обучающегося является привитие обучающимся умений и навыков практической деятельности по изучаемой дисциплине.

Планируемые результаты при освоении обучающимся практических занятий:

- закрепление, углубление, расширение и детализация знаний при решении конкретных задач;
- развитие познавательных способностей, самостоятельности мышления творческой активности;
- овладение новыми методами и методиками изучения конкретной учебной дисциплины;
- выработка способности логического осмысления полученных знаний для выполнения заданий;
- обеспечение рационального сочетания коллективной и индивидуальной форм обучения.

Требования к оформлению отчета о практической работе

Титульный лист отчета должен соответствовать шаблону, приведенному в секторе нормативной документации ГУАП https://guap.ru/regdocs/docs/uch

Оформление основной части отчета должно быть оформлено в соответствии с ГОСТ 7.32-2017. Требования приведены в секторе нормативной документации ГУАП https://guap.ru/regdocs/docs/uch

При формировании списка источников студентам необходимо руководствоваться требованиями стандарта ГОСТ 7.0.100-2018. Примеры оформления списка источников приведены в секторе нормативной документации ГУАП. https://guap.ru/regdocs/docs/uch

При формировании списка источников студентам необходимо руководствоваться требованиями стандарта ГОСТ 7.0.100-2018. Примеры оформления списка источников приведены в секторе нормативной документации ГУАП. https://guap.ru/regdocs/docs/uch

Требования к проведению практических занятий

Методические указания имеются в виде электронных ресурсов, системы LMS.

11.3. Методические указания для обучающихся по прохождению самостоятельной работы

В ходе выполнения самостоятельной работы, обучающийся выполняет работу по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

Для обучающихся по заочной форме обучения, самостоятельная работа может включать в себя контрольную работу.

В процессе выполнения самостоятельной работы, у обучающегося формируется целесообразное планирование рабочего времени, которое позволяет им развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, помогает получить навыки повышения профессионального уровня.

Методическими материалами, направляющими самостоятельную работу обучающихся являются:

- учебно-методический материал по дисциплине;
- методические указания по выполнению контрольных работ (для обучающихся по заочной форме обучения).
- 11.4. Методические указания для обучающихся по прохождению текущего контроля успеваемости.

Текущий контроль успеваемости предусматривает контроль качества знаний обучающихся, осуществляемого в течение семестра с целью оценивания хода освоения дисциплины.

В течение семестра студенты

- выполняют тестирования по материалам лекций в среде LMS
- 11.5. Методические указания для обучающихся по прохождению промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся предусматривает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Она включает в себя:

– экзамен – форма оценки знаний, полученных обучающимся в процессе изучения всей дисциплины или ее части, навыков самостоятельной работы, способности применять их для решения практических задач. Экзамен, как правило, проводится в период экзаменационной сессии и завершается аттестационной оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

В течение семестра студенту необходимо сдать не менее 50% практических работ, выполнить тестирования в среде LMS не ниже оценки "удовлетворительно". В случае невыполнении вышеизложенного, студент, при успешном прохождении промежуточной аттестации в форме экзамена не может получить аттестационную оценку выше "хорошо".

Система оценок при проведении текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в соответствии с руководящим документом организации РДО ГУАП. СМК 3.76 «Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов и аспирантов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в ГУАП» https://docs.guap.ru/smk/3.76.pdf.

Лист внесения изменений в рабочую программу дисциплины

| Дата внесения изменений и дополнений. Подпись внесшего изменения | Содержание изменений и дополнений | Дата и № протокола заседания кафедры | Подпись зав. кафедрой |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |