

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования  
"САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ"

Кафедра № 82

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель образовательной программы

д.э.н., проф. \_\_\_\_\_

(должность, уч. степень, звание)

А.С. Будагов \_\_\_\_\_

(инициалы, фамилия)

\_\_\_\_\_

(подпись)

« 25 » \_\_\_\_\_ февраля \_\_\_\_\_ 2026 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Управленческие решения»

(Наименование дисциплины)

Код направления подготовки/ специальности	09.03.03
Наименование направления подготовки/ специальности	Прикладная информатика
Наименование направленности/ специализации	Интеллектуальные информационные системы и технологии
Форма обучения	заочная
Год приема	2026

Санкт-Петербург– 2026\_\_

Программу составил (а)

Проф., д. пед.н., доц.

(должность, уч. степень, звание)

Лист согласования программы

18.02.2026

(подпись, дата)

А. Г. Степанов

(инициалы, фамилия)

Программа одобрена на заседании кафедры № 82

« 19 » \_\_\_\_\_ 02 \_\_\_\_\_ 2026 г, протокол № \_\_\_\_\_ 7 \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой № 82

д.э.н., проф.

(уч. степень, звание)

19.02.2026

(подпись, дата)

А.С. Будагов

(инициалы, фамилия)

Заместитель директора института №8 по методической работе

доц., к.э.н., доц.

(должность, уч. степень, звание)

19.02.2026

(подпись, дата)

Л.В. Рудакова

(инициалы, фамилия)

## Аннотация

Дисциплина «Управленческие решения» входит в образовательную программу высшего образования – программу бакалавриата по направлению подготовки/специальности 09.03.03 «Прикладная информатика» направленности/специализации «Интеллектуальные информационные системы и технологии». Дисциплина реализуется кафедрой «№82».

Дисциплина нацелена на формирование у выпускника следующих компетенций:

УК-2 «Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений»

ПК-7 «Способность проводить анализ информационных ресурсов и выполнять управленческие действия по результатам анализа»

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с теорией принятия решения, оптимальными методами решения задач в том числе и в условиях риска и неопределенности, а также методами и способами разработки рациональных решений.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа студента, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация в форме экзамена (9 семестр).

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

Язык обучения по дисциплине «русский»

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

### 1.1. Цели преподавания дисциплины

Целью преподавания дисциплины является формирование у обучающихся способности понимать принципы работы информационных технологий, использовать информацию, методы и программные средства ее сбора, обработки и анализа для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений, выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий.

1.2. Дисциплина входит в состав части, формируемой участниками образовательных отношений, образовательной программы высшего образования (далее – ОП ВО).

1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП ВО.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями или их частями. Компетенции и индикаторы их достижения приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень компетенций и индикаторов их достижения

Категория (группа) компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Универсальные компетенции	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.3.1 знать виды ресурсов и ограничения для решения поставленных задач УК-2.У.1 уметь проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения
Профессиональные компетенции	ПК-7 Способность проводить анализ информационных ресурсов и выполнять управленческие действия по результатам анализа	ПК-7.3.1 знать методы анализа и обобщения информационных ресурсов ПК-7.У.1 уметь анализировать и обобщать информацию, моделировать (описывать) бизнес-процессы, контролировать и оптимизировать процесс управления, производить оценку процесса управления и выполнение управленческих действий по результатам оценки ПК-7.В.1 владеть методами оптимального синтеза

## 2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина может базироваться на знаниях, ранее приобретенных обучающимися при изучении следующих дисциплин:

- Учебная практика;
- Теория систем и системный анализ;
- Анализ данных;

- Интеллектуальные информационные системы.

Знания, полученные при изучении материала данной дисциплины, имеют как самостоятельное значение, так и могут использоваться при изучении других дисциплин:

- Итоговая государственная аттестация.

### 3. Объем и трудоемкость дисциплины

Данные об общем объеме дисциплины, трудоемкости отдельных видов учебной работы по дисциплине (и распределение этой трудоемкости по семестрам) представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины

Вид учебной работы	Всего	Трудоемкость по семестрам
		№9
1	2	3
<b>Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕ/ (час)</b>	4/ 144	4/ 144
<b>Из них часов практической подготовки</b>	5	5
<b>Аудиторные занятия, всего час.</b>	20	20
в том числе:		
лекции (Л), (час)	10	10
практические/семинарские занятия (ПЗ), (час)		
лабораторные работы (ЛР), (час)	10	10
курсовой проект (работа) (КП, КР), (час)		
экзамен, (час)	9	9
<b>Самостоятельная работа, всего (час)</b>	115	115
<b>Вид промежуточной аттестации:</b> зачет, дифф. зачет, экзамен (Зачет, Дифф. зач, Экз.)	Экз.,	Экз.,

### 4. Содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по разделам и видам занятий.

Разделы, темы дисциплины и их трудоемкость приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Разделы, темы дисциплины, их трудоемкость

Разделы, темы дисциплины	Лекции (час)	ПЗ (СЗ)	ЛР (час)	КП (час)	СРС (час)
<b>Семестр 9</b>					
Раздел 1. Основные понятия и их определение	2				20
Раздел 2. Модели и методы анализа данных	2		2		20
Раздел 3. Статические задачи разработки управленческого решения	2		6		20
Раздел 4. Динамические задачи разработки управленческого решения	2				20
Раздел 5. Многокритериальные задачи разработки управленческого решения	1		2		20
Раздел 6. Разработка рациональных решений	1				15
Итого в семестре:	10		10		115
Итого:	10	0	10	0	115

Практическая подготовка заключается в непосредственном выполнении обучающимися определенных трудовых функций, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

#### 4.2. Содержание разделов и тем лекционных занятий.

Содержание разделов и тем лекционных занятий приведено в таблице 4.

Таблица 4 – Содержание разделов и тем лекционного цикла

Номер раздела	Название и содержание разделов и тем лекционных занятий
1	Основные определения теории принятия решений: проблема, цель, критерий, альтернатива. Виды решений. Ресурсы
2	Поиск экстремумов. Методы дифференциального исчисления. Методы математического программирования.
3	Математическая классификация задач принятия решения. Разработка управленческого решения в условиях определенности для статических задач. Разработка управленческого решения в условиях риска для статических задач. Разработка управленческого решения в условиях неопределенности для статических задач.
4	Общая постановка динамической задачи разработки управленческого решения. Метод сетевого планирования. Методы теории массового обслуживания. Метод динамического программирования. Задача управления запасами. Методы вариационного исчисления и теории оптимального управления. Метод сведения дискретной динамической задачи к статической.
5	Общая постановка многокритериальной задачи разработки управленческого решения. Определение области согласия и области компромисса в многокритериальных задачах. Некоторые методы выбора принципа оптимальности в многокритериальных задачах.
6	Особенности рациональных задач разработки управленческого решения. Нереализуемые оптимальные решения. Экспертные методы.

#### 4.3. Практические (семинарские) занятия

Темы практических занятий и их трудоемкость приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Практические занятия и их трудоемкость

№ п/п	Темы практических занятий	Формы практических занятий	Трудоемкость, (час)	Из них практической подготовки, (час)	№ раздела дисциплины
Учебным планом не предусмотрено					
Всего					

#### 4.4. Лабораторные занятия

Темы лабораторных занятий и их трудоемкость приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Лабораторные занятия и их трудоемкость

№ п/п	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость, (час)	Из них практической подготовки, (час)	№ раздела дисциплины
Семестр 9				
1	Методы поиска экстремумов с помощью надстройки Поиск решения пакета Excel			2
2	Решение однокритериальной статической задачи в условиях определенности	2	2	3
3	Решение однокритериальной статической задачи в условиях риска методом сведения стохастической задачи к детерминированной	2	2	3
4	Решение однокритериальной статической задачи в условиях риска алгоритмическим методом	2	2	3
5	Решение однокритериальной статической задачи в условиях риска методом Монте-Карло	2	2	3
6	Решение однокритериальной статической задачи в условиях неопределенности при играх с противником			3
7	Решение многокритериальной задачи	2	2	5
8	Решение дискретной задачи разработки управленческого решения методом сведения динамической задачи к статической			4
Всего		10	10	

4.5. Выполнение курсового проекта/ курсовой работы  
Учебным планом не предусмотрено

4.6. Самостоятельная работа обучающихся  
Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость

Вид самостоятельной работы	Всего, час	Семестр 9, час
1	2	3
Изучение теоретического материала дисциплины (ТО)		
Подготовка к текущему контролю успеваемости (ТКУ)	35	35
Домашнее задание (ДЗ)	2	2
Контрольные работы заочников (КРЗ)	43	43
Подготовка к промежуточной аттестации (ПА)	35	35
Всего:	115	115

## 5. Перечень учебно-методического обеспечения

для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся указаны в п.п. разделов 6-11.

## 6. Перечень печатных и электронных учебных изданий

Перечень печатных и электронных учебных изданий приведен в таблице 8.

Таблица 8– Перечень печатных и электронных учебных изданий

Шифр/ URL адрес	Библиографическая ссылка	Количество экземпляров в библиотеке (кроме электронных экземпляров)
<a href="https://znanium.ru/catalog/product/1228805">https://znanium.ru/catalog/product/1228805</a>	Фатхутдинов, Р. А. Управленческие решения : учебник / Р.А. Фатхутдинов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 344 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-002416-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/1228805">https://znanium.ru/catalog/product/1228805</a> (дата обращения: 22.04.2026). – Режим доступа: по подписке.	
<a href="https://znanium.ru/catalog/product/2076927">https://znanium.ru/catalog/product/2076927</a>	Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Н. В. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 222 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/10400">www.dx.doi.org/10.12737/10400</a> . - ISBN 978-5-16-018911-6. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2076927">https://znanium.ru/catalog/product/2076927</a>	

Шифр/ URL адрес	Библиографическая ссылка	Количество экземпляров в библиотеке (кроме электронных экземпляров)
	27 (дата обращения: 22.04.2026). – Режим доступа: по подписке.	
<a href="https://znanium.com/catalog/product/1870407">https://znanium.com/catalog/product/1870407</a>	Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А. В. Барышев. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 164 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_59f18fd67a54e9.78575180. - ISBN 978-5-16-017919-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1870407">https://znanium.com/catalog/product/1870407</a> (дата обращения: 22.04.2026). – Режим доступа: по подписке.	
<a href="https://znanium.com/catalog/product/2084846">https://znanium.com/catalog/product/2084846</a>	Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 11-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2023. - 494 с. - ISBN 978-5-394-05340-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/2084846">https://znanium.com/catalog/product/2084846</a> (дата обращения: 22.04.2026). – Режим доступа: по подписке.	

#### 7. Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины приведен в таблице 9.

Таблица 9 – Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

URL адрес	Наименование
<a href="https://lms.guap.ru/new/">https://lms.guap.ru/new/</a>	Единая электронная образовательная среда ГУАП

#### 8. Перечень информационных технологий

8.1. Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.

Перечень используемого программного обеспечения представлен в таблице 10.



Таблица 10– Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование
1.	Пакет Microsoft Office

8.2. Перечень информационно-справочных систем,используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень используемых информационно-справочных систем представлен в таблице 11.

Таблица 11– Перечень информационно-справочных систем

№ п/п	Наименование
	Не предусмотрено

## 9. Материально-техническая база

Состав материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине, представлен в таблице12.

Таблица 12 – Состав материально-технической базы

№ п/п	Наименование составной части материально-технической базы	Номер аудитории (при необходимости)
1	Мультимедийная лекционная аудитория	14-05, 14-15, 24-15, 24-16 ЛС. 52-18 БМ, 12-03 Гаст.
2	Специализированная лаборатория	14-06 – 14-11 ЛС

## 10. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

10.1. Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведен в таблице 13.

Таблица 13 – Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вид промежуточной аттестации	Перечень оценочных средств
Экзамен	Список вопросов к экзамену; Тесты.

10.2. В качестве критериев оценки уровня сформированности (освоения) компетенций обучающимися применяется 5-балльная шкала оценки сформированности компетенций, которая приведена в таблице 14. В течение семестра может использоваться 100-балльная шкала модульно-рейтинговой системы Университета, правила использования которой, установлены соответствующим локальным нормативным актом ГУАП.

Таблица 14 –Критерии оценки уровня сформированности компетенций

Оценка компетенции	Характеристика сформированных компетенций
5-балльная шкала	
«отлично» «зачтено»	Обучающийся: – глубоко и всесторонне усвоил программный материал; – уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает; – опираясь на знания основной и дополнительной литературы, тесно связывает усвоенные научные положения с практической деятельностью направления; – умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи; – делает выводы и обобщения; – свободно владеет системой специализированных понятий. – правильно выполнил от 90% до 100% тестовых заданий**.

Оценка компетенции	Характеристика сформированных компетенций
5-балльная шкала	
«хорошо» «зачтено»	Обучающийся: – твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его, опираясь на знания основной литературы; – не допускает существенных неточностей; – увязывает усвоенные знания с практической деятельностью направления; – аргументирует научные положения; – делает выводы и обобщения; – владеет системой специализированных понятий. – правильно выполнил от 80% до 89% тестовых заданий**.
«удовлетворительно» «зачтено»	– обучающийся усвоил только основной программный материал, по существу излагает его, опираясь на знания только основной литературы; – допускает несущественные ошибки и неточности; – испытывает затруднения в практическом применении знаний направления; – слабо аргументирует научные положения; – затрудняется в формулировании выводов и обобщений; – частично владеет системой специализированных понятий. – правильно выполнил от 70% до 89% тестовых заданий**.
«неудовлетворительно» «не зачтено»	– обучающийся не усвоил значительной части программного материала; – допускает существенные ошибки и неточности при рассмотрении проблем в конкретном направлении; – испытывает трудности в практическом применении знаний; – не может аргументировать научные положения; – не формулирует выводов и обобщений. – правильно выполнил менее 70% тестовых заданий**.

### 10.3. Типовые контрольные задания или иные материалы.

Вопросы (задачи) для экзамена представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Вопросы (задачи) для экзамена

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
1.	Почему при решении задачи Канторовича нельзя воспользоваться методом Ньютона?	УК-2.3.1
2.	Что такое целевая функция?	УК-2.3.1
3.	Продemonстрируйте разницу между линейными и нелинейными задачами	ПК-6.У.1
4.	Почему количество ограничений задачи не связано с количеством ее переменных?	УК-2.3.1
5.	Каково назначение надстройки Поиск решения?	УК-2.3.1
6.	Какой смысл флажка Неотрицательные значения формы Параметры поиска решения?	УК-2.3.1
7.	Какой смысл флажка Линейная модель формы Параметры поиска решения?	УК-2.3.1
8.	Какой смысл параметра ограничения Целое?	УК-2.3.1
9.	Что означает статус Связанное в отчете по результатам?	УК-2.3.1
10.	Продemonстрируйте разницу между статическими и динамическими	ПК-6.У.1

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
	задачами	
11.	Что значит «задача в условиях определенности»?	УК-2.3.1
12.	Продemonстрируйте разницу между оптимальными и рациональными решениями	ПК-6.В.1
13.	Что такое случайное решение?	УК-2.3.1
14.	Какие существуют методы поиска альтернатив	УК-2.3.1
15.	Приведите пример задачи распределения ресурсов	УК-2.У.1
16.	Приведите пример задачи о назначениях	УК-2.У.1
17.	Приведите пример задачи о составлении смесей	УК-2.У.1
18.	Приведите пример транспортной задачи	УК-2.У.1
19.	Приведите пример задачи о ранце	УК-2.У.1
20.	Что такое риск?	УК-2.3.1
21.	Чем задача в условиях риска отличается от детерминированной задачи?	УК-2.3.1
22.	Перечислите детерминированные параметры случайного процесса	УК-2.У.1
23.	Как определить детерминированные параметры случайного процесса?	ПК-6.3.1
24.	Опишите последовательность действий при решении задачи методом ее сведения от задачи в условиях риска к детерминированной	ПК-6.В.1
25.	Когда можно пользоваться методом сведения задачи в условиях риска к детерминированной?	ПК-6.3.1
26.	Какой смысл имеет решение, полученное при максимальном или минимальном значении случайного параметра?	ПК-6.3.1
27.	Почему в качестве оптимального используется решение, полученное при среднем значении случайного параметра?	ПК-6.3.1
28.	Как можно использовать значение критериальной функции, полученное при подстановке в оптимальное решение максимального или минимального параметра?	ПК-6.3.1
29.	Предложите варианты формулировки критерия оптимальности для решения задачи в условиях риска для замены существующего в детерминированном варианте	ПК-6.В.1
30.	Как связаны между собой функция распределения и плотность распределения случайного процесса?	ПК-6.3.1
31.	Почему обычно выбирают нормальный закон распределения?	ПК-6.3.1
32.	Что такое обратная функция от функции распределения?	ПК-6.3.1
33.	Опишите последовательность действий при решении задачи аналитическим методом	ПК-6.В.1
34.	Опишите последовательность действий при решении задачи алгоритмическим методом	ПК-6.В.1
35.	Как осуществляется выбор оптимального решения при М-постановке?	ПК-6.3.1
36.	Как осуществляется выбор оптимального решения при Р-постановке?	ПК-6.3.1
37.	Какие соображения определяют выбор набора вероятностей, для	ПК-6.3.1

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
	которых строится итоговая функция распределения?	
38.	Что представляет собой решение задачи в условиях риска?	ПК-6.3.1
39.	Опишите последовательность действий при решении задачи методом Монте-Карло	ПК-6.В.1
40.	Опишите возможности и принцип работы датчика случайных чисел	ПК-6.В.1
41.	Почему программный датчик случайных чисел часто называют датчиком псевдослучайных чисел?	ПК-6.3.1
42.	В чем заключается основное достоинство метода Монте-Карло?	ПК-6.3.1
43.	Какие методы принятия решения на основе функции распределения критериальной функции вы знаете?	ПК-6.3.1
44.	Что такое гистограмма случайного процесса и чем она отличается от функции или плотности распределения случайного процесса?	ПК-6.3.1
45.	Как построить гистограмму распределения случайного процесса?	ПК-6.3.1
46.	Чем управляет ключ гистограммы Интегральный процент?	ПК-6.3.1
47.	Как определить параметры закона распределения при генерации случайных чисел?	ПК-6.3.1
48.	Опишите отличие задачи в условиях неопределенности от задачи в условиях риска	УК-2.У.1
49.	Что такое стратегия?	УК-2.3.1
50.	Что такое дуальная игра?	УК-2.3.1
51.	В каком случае игра может называться игрой с нулевой суммой?	УК-2.3.1
52.	В каком случае игра классифицируется как игра с противником?	УК-2.3.1
53.	Опишите порядок составления платежной матрицы	ПК-6.У.1
54.	Чем элементы диагонали платежной матрицы отличаются от других элементов?	ПК-6.3.1
55.	Что такое седловая точка?	ПК-6.3.1
56.	В каком случае седловая точка может отсутствовать?	ПК-6.3.1
57.	Что такое нижняя и верхняя цены игры?	ПК-6.3.1
58.	Опишите отличие игры с природой от игры с противником	ПК-6.У.1
59.	Почему при играх с природой можно задавать значения вероятностей возникновения стратегий природы?	ПК-6.3.1
60.	Как можно определить вероятность возникновения стратегии природы?	ПК-6.3.1
61.	Чем матрица риска отличается от платежной матрицы?	ПК-6.3.1
62.	Почему игры с природой оказываются сложнее игр с противником?	ПК-6.3.1
63.	Опишите, что общего и в чем отличие методик разработки управленческого решения при играх с противником и играх с природой	ПК-6.У.1
64.	Что такое смешанная стратегия?	ПК-6.3.1
65.	Опишите последовательность действий при принятии решения в случае игры с природой с экспериментами	ПК-6.У.1
66.	Что такое априорные данные?	ПК-6.3.1
67.	Когда целесообразно проведение эксперимента?	ПК-6.3.1
68.	Что такое единичный эксперимент?	ПК-6.3.1
69.	Приведите методику вычислений среднего возможного выигрыша после	ПК-6.У.1

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
	проведения эксперимента	
70.	Как рассчитать максимальный средний выигрыш?	ПК-6.3.1
71.	Что представляет собой решение задачи разработки управленческого решения?	ПК-6.3.1
72.	Что такое апостериорные данные?	ПК-6.3.1
73.	Когда задача становится многокритериальной?	ПК-6.3.1
74.	Опишите методику определения вектора важности	ПК-6.В.1
75.	Что такое компромисс?	ПК-6.3.1
76.	Что такое область согласия?	ПК-6.3.1
77.	Что такое область компромисса?	ПК-6.3.1
78.	Опишите методику решения многокритериальной задачи методом скаляризации векторного критерия	ПК-6.В.1
79.	Опишите методику решения многокритериальной задачи методом квазиравенства	ПК-6.В.1
80.	Опишите методику решения многокритериальной задачи методом последовательной уступки	ПК-6.В.1
81.	Что такое абсолютная и относительная уступки?	ПК-6.3.1
82.	Чем скаляр отличается от вектора?	ПК-6.3.1
83.	Когда задача становится динамической?	ПК-6.3.1
84.	В чем заключается отличие дискретных задач от непрерывных?	ПК-6.3.1
85.	Поясните как шаг дискретизации влияет на качество преобразования непрерывного сигнала к дискретному	ПК-6.У.1
86.	Опишите принцип оптимизации решения в управлении проектами	ПК-6.В.1
87.	Опишите принцип оптимизации решения в теории массового обслуживания	ПК-6.В.1
88.	Опишите принцип оптимизации решения метода динамического программирования	ПК-6.В.1
89.	Опишите принцип оптимизации решения при управлении запасами	ПК-6.В.1
90.	Для каких целей можно использовать преобразования Фурье?	ПК-6.3.1
91.	Чем постановка задачи теории оптимального управления отличается от постановки задачи вариационного исчисления?	ПК-6.3.1
92.	В чем заключается основная идея метода сведения дискретной динамической задачи к статической?	ПК-6.3.1
93.	Продемонстрируйте различия методов решения оптимальных и рациональных задач	ПК-6.У.1
94.	Опишите методику проведения экспертного оценивания	ПК-6.3.1
95.	Предложите варианты ситуаций с нереализуемыми оптимальными решениями и поясните их важность и значимость	ПК-6.В.1
96.	Что такое метод Дельфи?	ПК-6.3.1

Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для зачета / дифф. зачета	Код индикатора
	Учебным планом не предусмотрено	

Перечень тем для выполнения курсового проекта/ курсовой работы представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Перечень тем для выполнения курсового проекта / курсовой работы

№ п/п	Примерный перечень тем для выполнения курсового проекта/ курсовой работы
	Учебным планом не предусмотрено

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в виде тестирования представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Примерный перечень вопросов для тестов

№ п/п	Примерный перечень вопросов для тестов		Код индикатора								
1.	Выберите из ниже приведенного списка ресурс, который нельзя приобрести или заимствовать 1. финансовый; 2. трудовой; 3. временной; 4. материальный; 5. информационный.		УК-2.3.1								
2.	Сопоставьте утверждения вариантам предлагаемых ответов: <table><tr><th>Утверждение</th><th>Вариант ответа</th></tr><tr><td>1. Ресурс, расходом которого нельзя управлять, называется</td><td>а. время</td></tr><tr><td>2. Признак, на основании которого производится оценка, определение или классификация чего либо называется</td><td>б. критерий</td></tr><tr><td>3. Общим для всех ресурсов является то, что они имеют</td><td>с. ограничения</td></tr></table>		Утверждение	Вариант ответа	1. Ресурс, расходом которого нельзя управлять, называется	а. время	2. Признак, на основании которого производится оценка, определение или классификация чего либо называется	б. критерий	3. Общим для всех ресурсов является то, что они имеют	с. ограничения	УК-2.3.1
Утверждение	Вариант ответа										
1. Ресурс, расходом которого нельзя управлять, называется	а. время										
2. Признак, на основании которого производится оценка, определение или классификация чего либо называется	б. критерий										
3. Общим для всех ресурсов является то, что они имеют	с. ограничения										
3.	Соотнесите термин ограничение с предложенными вариантами его толкования: 1. Образ; 2. Фраза; 3. Ресурс; 4. Неравенство или равенство.		УК-2.3.1								
4.	Перечислите ресурсы расходом которых можно управлять 1. Материальный; 2. Время; 3. Трудовой; 4. Финансовый; 5. Информационный.		УК-2.3.1								
5.	Укажите важнейшее свойство ресурса. Варианты ответа: изменяется во времени; имеет стоимость; ограничен; приносит пользу; может быть израсходован.		УК-2.3.1								
6.	Сопоставьте утверждение с возможным вариантом ответа <table><tr><th>Утверждение</th><th>Вариант ответа</th></tr></table>		Утверждение	Вариант ответа	УК-2.У.1						
Утверждение	Вариант ответа										

№ п/п	Примерный перечень вопросов для тестов		Код индикатора
	1. Лучшая из всех возможных альтернатив дает	a. случайное решение	
	2. Лучшая из всех найденных альтернатив дает;	b. рациональное решение	
	3. Выбор альтернативы без проверки по критерию дает	c. оптимальное решение	
7.	Сформулируйте правильное утверждение. «Оптимальное решение может быть найдено только тогда, когда». 1. Есть ЭВМ; 2. Возможен перебор вариантов решений; 3. Есть набор альтернатив; имеются указания; 4. Есть математический метод.		УК-2.У.1
8.	Завершите фразу: «Метод решения линейной задачи поиска экстремума с учетом ограничений на аргументы предложил». 1. Эйлер; 2. Ньютон; 3. Канторович; 4. Гаусс; 5. Чебышев.		УК-2.У.1
9.	Укажите признак, на основании которого производится оценка, определение или классификация чего либо. 1. цель; 2. критерий; 3. альтернатива, 4. ограничение.		УК-2.У.1
10.	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ. Перечислите виды решений и укажите типичные ошибки, которые встречаются при использовании их названий.		УК-2.У.1
11.	Отметьте правильные варианты утверждений. «Задача линейного программирования предполагает, что количество переменных». 1. равно количеству неравенств ограничений; 2. меньше, чем количество неравенств ограничений; 3. больше, чем количество неравенств ограничений.		УК-2.У.1
12.	Отметьте правильные варианты утверждений. «Задача линейного программирования предполагает, что количество переменных». Варианты ответа: равно количеству неравенств ограничений; меньше, чем количество неравенств ограничений; больше, чем количество неравенств ограничений.		ПК-6.3.1
13.	Определите правильность утверждения: «Чтобы улучшить оптимальное решение надо найти альтернативу, имеющую лучшее значение критериальной функции». 1. верно; 2. неверно.		ПК-6.3.1
14.	Выявите ответ на вопрос: Откуда берутся проблемы? 1. из жизни; 2. из литературы; 3. они есть всегда, 4. просто мы об этом не знаем; 5. мы их себе придумываем; 6. возникают сами из ничего..		ПК-6.3.1

№ п/п	Примерный перечень вопросов для тестов	Код индикатора
15.	<p>Выберите вариант правильной формулировки понятия: проблема в теории принятия решений:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. сложный теоретический или практический вопрос, требующий изучения, разрешения;</li> <li>2. ситуация, в которой надлежит произвести выбор одной из двух исключających друг друга возможностей;</li> <li>3. понятие, характеризующее разницу между действительным и желаемым состоянием объекта;</li> <li>4. субъективно сформулированное описание ситуации, в которой имеется расхождение между действительным и желаемым состоянием объекта и разрешение которой позволяет получить некий эффект;</li> <li>5. законченное действие или ряд действий, направленное на решение определенной задачи, достижение поставленной цели..</li> </ol>	ПК-6.3.1
16.	<p>Выявите правильность утверждения: «Метод линейного программирования обеспечивает отыскание оптимального решения».</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. верно;</li> <li>2. неверно.</li> </ol>	ПК-6.3.1
17.	<p>Укажите правильные утверждения. «Можно принимать решение, если имеется».</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. две альтернативы;</li> <li>2. пять альтернатив;</li> <li>3. четыре альтернативы;</li> <li>4. три альтернативы;</li> <li>5. одна альтернатива;</li> <li>6. ноль альтернатив.</li> </ol>	ПК-6.У.1
18.	<p>Отметьте правильные ответы на вопрос: Что такое критерий с точки зрения теории принятия решений?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. качество, характеризующее величину компонентов альтернатив;</li> <li>2. количественное описание противоречия;</li> <li>3. качество, характеризующее структуру объекта;</li> <li>4. признак, на основании которого производится оценка альтернатив;</li> <li>5. мерило суждений, оценки</li> </ol>	ПК-6.У.1
19.	<p>Сформулируйте правильное утверждение «Время в задачах разработки управленческого решения – это».</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ресурс;</li> <li>2. ограничение;</li> <li>3. контролируемый параметр;</li> <li>4. не контролируемый параметр;</li> <li>5. целевая функция;</li> <li>6. критерий.</li> </ol>	ПК-6.У.1
20.	<p>Укажите правильный ответ в утверждении: «Решение в теории принятия решений - это результат».</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. выбора;</li> <li>2. анализа;</li> <li>3. расчетов;</li> <li>4. вычислений,</li> <li>5. измерений,</li> <li>6. оценивания.</li> </ol>	ПК-6.У.1
21.	<p>Укажите правильный ответ в утверждении: «Наилучшая из всех имеющихся альтернатив в теории принятия решений называется».</p>	ПК-6.У.1



№ п/п	Примерный перечень вопросов для тестов	Код индикатора
	1. случайной; 2. рациональной; 3. эффективной; 4. оптимальной.	
22.	Укажите правильный ответ в утверждении: «Альтернатива в теории принятия решений – это». 1. полученное в результате вычислений число; 2. результат вычислений; 3. объект исследования; 4. формализованная цель разрешения проблемы; 5. один из вариантов разрешения проблемы.	ПК-6.В.1
23.	Определите пропущенное слово в утверждении: «Отличие от нуля второй производной функции является < ответ > условием наличия экстремума». 1. полным; 2. необходимым; 3. обязательным; 4. достаточным; 5. минимальным.	ПК-6.В.1
24.	Вставьте пропущенное слово в предложение: «Если мы выбираем альтернативу, не сравнивая ее с другими по критерию, то мы принимаем < ответ > решение».	ПК-6.В.1
25.	Математическая функция определена на интервале $[-20, 20]$ и описывается выражением $y = ax^2 + bx + c$ , где $a = 4$ , $b = 4$ , $c = 8$ . Определите при каком значении аргумента она будет иметь минимум.	ПК-6.В.1
26.	Выберите правильное утверждение: Найти экстремум - это значит найти 1. величину максимума или минимума; 2. его величину; 3. значение максимума или минимума на интервале определения; 4. его размер; 5. такое значение аргумента, при котором функция имеет максимум или минимум.	ПК-6.В.1
27.	Расположите в правильной последовательности этапы разработки управленческого решения: 1. Идентификация, постановка и принятие проблемы 2. Формулировка цели 3. Классификация формирование критерия задачи 4. Определение ограничений 5. Формирование критерия 6. Разработка и выбор альтернатив 7. Принятие решения	ПК-6.В.1
28.	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ. Поясните причины возникновения проблем.	ПК-6.В.1

Перечень тем контрольных работ по дисциплине обучающихся заочной формы обучения, представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Перечень контрольных работ

№ п/п	Перечень контрольных работ
1.	Теория принятия решений: основные понятия и виды решений.

	Определения проблемы, цели, критерия и альтернативы. Виды решений: определенные, в условиях риска, в условиях неопределенности
2.	Методы поиска экстремумов в теории принятия решений. Применение методов дифференциального исчисления для поиска экстремумов Использование методов математического программирования
3.	Разработка управленческого решения в условиях определенности для статических задач. Применение методов математического программирования и дифференциального исчисления
4.	Метод сетевого планирования в теории принятия решений. Применение метода сетевого планирования для решения динамических задач
5.	Методы теории массового обслуживания в теории принятия решений. Применение методов теории массового обслуживания для решения динамических задач
6.	Метод динамического программирования в теории принятия решений. Применение метода динамического программирования для решения динамических задач
7.	Задача управления запасами в теории принятия решений.. Моделирование и решение задач управления запасами
8.	Методы вариационного исчисления и теории оптимального управления в теории принятия решений. Применение методов вариационного исчисления и теории оптимального управления для решения динамических задач
9.	Математическая классификация задач принятия решений. Характеристика задач принятия решений в условиях определенности, риска и неопределенности
10.	Общая постановка многокритериальной задачи разработки управленческого решения. Определение области согласия и компромисса в многокритериальных задачах. Методы выбора принципа оптимальности

Перечень тем контрольных работ по дисциплине обучающихся заочной формы обучения, представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Перечень контрольных работ

№ п/п	Перечень контрольных работ

10.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов, характеризующих этапы формирования компетенций, содержатся в локальных нормативных актах ГУАП, регламентирующих порядок и процедуру проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ГУАП.

#### 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

11.1. Методические указания для обучающихся по освоению лекционного материала.

Основное назначение лекционного материала – логически стройное, системное, глубокое и ясное изложение учебного материала. Назначение современной лекции в рамках дисциплины не в том, чтобы получить всю информацию по теме, а в освоении фундаментальных проблем дисциплины, методов научного познания, новейших достижений научной мысли. В учебном процессе лекция выполняет методологическую,

организационную и информационную функции. Лекция раскрывает понятийный аппарат конкретной области знания, её проблемы, дает цельное представление о дисциплине, показывает взаимосвязь с другими дисциплинами.

Планируемые результаты при освоении обучающимися лекционного материала:

- получение современных, целостных, взаимосвязанных знаний, уровень которых определяется целевой установкой к каждой конкретной теме;
- получение опыта творческой работы совместно с преподавателем;
- развитие профессионально-деловых качеств, любви к предмету и самостоятельного творческого мышления.
- появление необходимого интереса, необходимого для самостоятельной работы;
- получение знаний о современном уровне развития науки и техники и о прогнозе их развития на ближайшие годы;
- научиться методически обрабатывать материал (выделять главные мысли и положения, приходить к конкретным выводам, повторять их в различных формулировках);
- получение точного понимания всех необходимых терминов и понятий.

Лекционный материал сопровождается демонстрацией слайдов. Презентация для лекций имеет объем 6,5 Мб и содержит примерно 200 слайдов. Адрес страницы дисциплины появляется только перед началом очередного семестра, поэтому точно указать его в настоящий момент невозможно.

11.2. Методические указания для обучающихся по участию в семинарах *(если предусмотрено учебным планом по данной дисциплине)*

Семинарские занятия не предусмотрены.

11.3. Методические указания для обучающихся по прохождению практических занятий *(если предусмотрено учебным планом по данной дисциплине)*

Практические занятия не предусмотрены.

11.4. Методические указания для обучающихся по выполнению лабораторных работ

В ходе выполнения лабораторных работ обучающийся должен углубить и закрепить знания, практические навыки, овладеть современной методикой и техникой эксперимента в соответствии с квалификационной характеристикой обучающегося. Выполнение лабораторных работ состоит из экспериментально-практической, расчетно-аналитической частей и контрольных мероприятий (защиты). Выполнение лабораторного практикума должно быть завершено в течение семестра обучения.

Выполнение лабораторных работ обучающимся является неотъемлемой частью изучения дисциплины, определяемой учебным планом, и относится к средствам, обеспечивающим решение следующих основных задач обучающегося:

- уметь проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения;
- уметь анализировать и обобщать информацию, моделировать (описывать) бизнес-процессы, контролировать и оптимизировать процесс управления, производить оценку процесса управления и выполнение управленческих действий по результатам оценки;
- владеть методами оптимального синтеза.

Для проведения лабораторных занятий используется учебно-методическое пособие Системы поддержки принятия решения. Оптимальные методы и теория принятия решений: учеб.-метод. пособие/ Медведева Н.С., Моисеева Ю. А., Степанов А.Г., Усикова И.В.; ГУАП. -СПб., 2007. -151 с.. Оно содержит методические указания, задание и требования к проведению лабораторных работ, структуру и форму отчета о лабораторной

работе, требования к оформлению отчета о лабораторной работе и контрольные вопросы. Учебно-методическое пособие размещено, например, на странице дисциплины в системе LMS. Адрес страницы дисциплины появляется только перед началом очередного семестра, поэтому указать его в настоящий момент невозможно.

Выполнение лабораторного практикума является обязательным для студента и является основанием для допуска студента к промежуточной аттестации в период экзаменационной сессии.

11.5. Методические указания для обучающихся по выполнению курсового проекта/ курсовой работы *(если предусмотрено учебным планом по данной дисциплине)*

Курсовой проект/ работа не предусмотрен:

11.6. Методические указания для обучающихся по прохождению самостоятельной работы

В ходе выполнения самостоятельной работы по дисциплине обучающийся выполняет работу по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Для обучающихся по заочной форме обучения, самостоятельная работа дополнительно включает выполнение контрольной работы.

За время обучения дисциплине студенты выполняют библиографический поиск по ее тематике и составляют соответствующий отчет. Кроме этого, в рамках подготовки к промежуточному контролю синхронно с освоением лекционного материала дисциплины в конце каждого месяца ее изучения студенты самостоятельно проходят компьютерное тестирования на основе заданий из Банка вопросов.

В процессе выполнения самостоятельной работы, у обучающегося формируется целесообразное планирование рабочего времени, которое позволяет им развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, помогает получить навыки повышения профессионального уровня.

Выполнение самостоятельной работы является обязательным для студента. Результаты работы оформляются в виде отчета, утверждаются преподавателем и являются основанием для допуска студента к промежуточной аттестации в период экзаменационной сессии.

Методические указания по для выполнения самостоятельной работы размещены, на странице дисциплины в системе LMS. Адрес страницы дисциплины появляется только перед началом очередного семестра, поэтому точно указать его в настоящий момент невозможно.

11.7. Методические указания для обучающихся по прохождению текущего контроля успеваемости.

Текущий контроль успеваемости предусматривает контроль качества знаний обучающихся, осуществляемого в течение семестра с целью оценивания хода освоения дисциплины.

11.8. Методические указания для обучающихся по прохождению промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся предусматривает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Она включает в себя:

- экзамен – форма оценки знаний, полученных обучающимся в процессе изучения всей дисциплины или ее части, навыков самостоятельной работы, способности применять их для решения практических задач.

Промежуточная аттестация проводится в форме компьютерного тестирования в вычислительных лабораториях университета по расписанию сессии. В необходимых случаях допускается дистанционное проведение компьютерного тестирования. Экзамен, как правило, проводится в период экзаменационной сессии и завершается аттестационной оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Лист внесения изменений в рабочую программу дисциплины

Дата внесения изменений и дополнений. Подпись внесшего изменения	Содержание изменений и дополнений	Дата и № протокола заседания кафедры	Подпись зав. кафедрой