

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования
"САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ"

Кафедра № 83

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель образовательной программы
Старший преподаватель
(должность, уч. степень, звание)

Е.Г. Бондарь
(инициалы, фамилия)
(подпись)
«11» февраля 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Основы проектной деятельности»
(Наименование дисциплины)

Код направления подготовки/ специальности	38.05.02
Наименование направления подготовки/ специальности	Таможенное дело
Наименование направленности/ специализации	Таможенное регулирование внешнеэкономической деятельности
Форма обучения	заочная
Год приема	2026

Лист согласования рабочей программы дисциплины

Программу составил (а)

Старший преподаватель
Ассистент
(должность, уч. степень, звание)
11.02.2026
(подпись, дата)
Е.Г. Бондарь
Б.А. Вахрамеев
(инициалы, фамилия)

Программа одобрена на заседании кафедры № 83

«11» февраля 2026 г. протокол № 6

и.р. Заведующий кафедрой № 83

Д.Э.Н. Доц.
(уч. степень, звание)
11.02.2026
(подпись, дата)
Т.В. Колесникова
(инициалы, фамилия)

Заместитель директора института №8 по методической работе

Доц. К.Э.Н. Доц.
(должность, уч. степень, звание)
11.02.2026
(подпись, дата)
Л.В. Рудакова
(инициалы, фамилия)

Аннотация

Дисциплина «Основы проектной деятельности» входит в образовательную программу высшего образования – программу специалитета по направлению подготовки/специальности 38.05.02 «Таможенное дело» направленности/специализации «Таможенное регулирование внешнеэкономической деятельности». Дисциплина реализуется кафедрой «№83».

Дисциплина нацелена на формирование у выпускника следующих компетенций:

УК-1 «Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий»

УК-2 «Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла»

УК-3 «Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели»

УК-5 «Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия»

ОПК-2 «Способен осуществлять сбор, обработку, анализ данных для решения профессиональных задач, информирования органов государственной власти и общества на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности»

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с организацией проектной деятельности.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельная работа обучающегося.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация в форме зачета (2 семестр).

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Язык обучения по дисциплине «русский»

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

1.1. Цели преподавания дисциплины: получение обучающимися необходимых знаний, умений и навыков в области организации проектной и исследовательской деятельности, реализации технологий проектного обучения.

1.2. Дисциплина входит в состав обязательной части образовательной программы высшего образования (далее – ОП ВО).

1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП ВО.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями или их частями. Компетенции и индикаторы их достижения приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень компетенций и индикаторов их достижения

Категория (группа) компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Универсальные компетенции	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.Д.1 осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально-значимой задачи/проблемы, требующей решения УК-1.Д.2 производит постановку проблемы путем фиксации ее содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации УК-1.Д.3 определяет требования и ожидания заинтересованных сторон с учетом социального контекста
Универсальные компетенции	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.У.1 уметь определять целевые этапы, основные направления работ; объяснять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта УК-2.У.2 уметь выдвигать альтернативные варианты действий с целью выработки новых оптимальных алгоритмов действий по проекту УК-2.В.1 владеть навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла УК-2.Д.1 вырабатывает гипотезу решения в целях реализации проекта в условиях ресурсных, нормативных и этических ограничений, регулярного проведения рефлексивных мероприятий для развития гражданской ответственности и профессионализма участников проекта УК-2.Д.2 разрабатывает паспорт проекта с учетом компетенций студенческой команды, имеющихся ресурсов, а также самоопределения участников проекта по

		отношению к решаемой проблеме УК-2.Д.3 целенаправленно использует академические знания и умения для достижения целей социально-ориентированного проекта и общественного развития
Универсальные компетенции	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3.1 знать основы групповой динамики, теории лидерства и стили руководства, стратегии социального взаимодействия УК-3.У.1 уметь выбирать оптимальную стратегию взаимодействия в команде для достижения поставленной цели, в том числе с применением технологий цифровой коммуникации УК-3.В.1 владеть навыками эффективного социального взаимодействия УК-3.Д.1 определяет свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде УК-3.Д.2 проявляет в своем поведении способность к совместной проектной деятельности на благо общества, отдельных сообществ и граждан УК-3.Д.3 учитывает в рамках реализации проекта социальный контекст и действует с учетом своей роли в команде для достижения целей общественного развития
Универсальные компетенции	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.Д.5 выражает свою гражданскую идентичность – принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, осознает принятие на себя ответственности за будущее страны УК-5.Д.6 выражает приверженность традиционным российским ценностям, проявляет активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность УК-5.Д.7 эффективно применяет рефлексивные практики для осмысления результатов и присвоения опыта реализации социально-ориентированных проектов; осознания взаимосвязей между академическими знаниями, гражданственности и позитивными социальными изменениями
Общепрофессиональные компетенции	ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку, анализ	ОПК-2.3.1 знать информационно-коммуникационные технологии и основные требования информационной

	данных для решения профессиональных задач, информирования органов государственной власти и общества на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	безопасности ОПК-2.У.1 уметь решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры ОПК-2.В.1 владеть методами решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
--	--	--

2. Место дисциплины в структуре ОП

– Знания, полученные при изучении материала данной дисциплины, имеют как самостоятельное значение, так и используются при изучении других дисциплин: «Основы научных исследований», «Таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности», «Экспортная деятельность» и др.

3. Объем и трудоемкость дисциплины

Данные об общем объеме дисциплины, трудоемкости отдельных видов учебной работы по дисциплине (и распределение этой трудоемкости по семестрам) представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины

Вид учебной работы	Всего	Трудоемкость по семестрам
		№2
1	2	3
Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕ/ (час)	3/ 108	3/ 108
Из них часов практической подготовки		
Аудиторные занятия, всего час.	8	8
в том числе:		
лекции (Л), (час)	2	2
практические/семинарские занятия (ПЗ), (час)	6	6
лабораторные работы (ЛР), (час)		
курсовой проект (работа) (КП, КР), (час)		
экзамен, (час)		
Самостоятельная работа, всего (час)	100	100
Вид промежуточной аттестации: зачет, дифф. зачет, экзамен (Зачет, Дифф. зач, Экз.)	Зачет,	Зачет,

4. Содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости дисциплины по разделам и видам занятий.

Разделы, темы дисциплины и их трудоемкость приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Разделы, темы дисциплины, их трудоемкость

Разделы, темы дисциплины	Лекции (час)	ПЗ (СЗ) (час)	ЛР (час)	КП (час)	СРС (час)
Семестр 2					
Раздел 1. Проекты и проектная деятельность Тема 1.1. Роль проектной деятельности в современном мире Тема 1.2. Определение проекта, его характеристики (признаки) Тема 1.3. Основные цели проектирования Тема 1.4. Виды и классификация проектов Тема 1.5 Стадии жизненного цикла проекта.	0,25	1			20
Раздел 2. Методология проектной деятельности (классические подходы управления проектом) Тема 2.1. Цели и содержание проекта Тема 2.2. Принципы построения дерева проблем и дерева целей Тема 2.3. Принцип декомпозиции целей и создания иерархической структуры проекта Тема 2.4. Методы и средства управления проектом на всех стадиях от инициации до закрытия.	0,25	1			20
Раздел 3. Команда проекта Тема 3.1. Системный анализ и проектирование структуры проекта и мотивации проектной команды. Тема 3.2. Организационная структура проекта и распределение ответственности за управление проектом Тема 3.3. Достаточность и сбалансированность проектной команды	0,25	1			20
Раздел 4. Введение в социальное проектирование Тема 4.1. Социально ориентированные НКО и специфика взаимодействия с ними Тема 4.2. Социальный проект и особенности социально ориентированного проектирования Тема 4.3. Выявление актуальных социальных проблем и разработка социального проекта Тема 4.4. Ресурсное обеспечение социального проекта Тема 4.5. Планирование социального проекта: методы реализации, инструменты проектной деятельности и ожидаемые результаты	0,25	1			20

Раздел 5. Выработка гипотезы проектного решения и её проверка Тема 5.1. Понятие и виды риска Тема 5.2. «PEST-анализ» Тема 5.3. «SWOT-анализ» Тема 5.4. Причины неудач и критерии успешности проектов.	0,5	1			10
Раздел 6. Результаты и оценка проектной деятельности Тема 6.1. Виды грантовой и финансовой поддержки проектной деятельности Тема 6.2. Порядок проведения экспертизы проектов Тема 6.3. Письменный отчет как форма представления результатов проектной деятельности Тема 6.4 Презентация проекта как форма представления результатов проектной деятельности	0,5	1			10
Итого в семестре:	2	6			100
Итого	2	6	0	0	100

Практическая подготовка заключается в непосредственном выполнении обучающимися определенных трудовых функций, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4.2. Содержание разделов и тем лекционных занятий.

Содержание разделов и тем лекционных занятий приведено в таблице 4.

Таблица 4 – Содержание разделов и тем лекционного цикла

Номер раздела	Название и содержание разделов и тем лекционных занятий
Раздел 1. Проекты и проектная деятельность Тема 1.1. Роль проектной деятельности в современном мире Тема 1.2. Определение проекта, его характеристики (признаки) Тема 1.3. Основные цели проектирования Тема 1.4. Виды и классификация проектов Тема 1.5 Стадии жизненного цикла проекта.	Тема 1.1. Роль проектной деятельности в современном мире Проектная деятельность играет важную роль в современном мире, так как она способствует решению социальных, экономических и экологических проблем. Проекты позволяют внедрять инновации, развивать инфраструктуру, улучшать качество жизни и стимулировать социальные изменения. Они также способствуют международному сотрудничеству и обмену опытом. Тема 1.2. Определение проекта, его характеристики (признаки) Проект – это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата. Основные характеристики проекта включают: <ul style="list-style-type: none">Целевую направленность: каждый проект имеет конкретные цели и задачи.Ограниченность во времени: проект имеет начало и окончание.

	<ul style="list-style-type: none"> • Уникальность: результаты проекта являются уникальными и неповторимыми. • Комплексность: проект включает множество взаимосвязанных задач и действий. <p>Тема 1.3. Основные цели проектирования</p> <p>Основные цели проектирования включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Решение конкретных проблем: создание решений для социальных, экономических или экологических задач. • Инновации и развитие: внедрение новых технологий, процессов или услуг. • Повышение эффективности: улучшение существующих процессов и систем. • Социальное развитие: улучшение качества жизни и социального благополучия. <p>Тема 1.4. Виды и классификация проектов</p> <p>Проекты можно классифицировать по различным признакам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • По сфере деятельности: социальные, экономические, экологические, культурные и т.д. • По масштабу: малые, средние, крупные. • По продолжительности: краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные. • По степени новизны: инновационные, традиционные. <p>Тема 1.5. Стадии жизненного цикла проекта</p> <p>Жизненный цикл проекта включает несколько ключевых стадий:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Инициация: определение целей и задач, обоснование необходимости проекта. 2. Планирование: разработка плана действий, распределение ресурсов, оценка рисков. 3. Исполнение: реализация проектных задач, контроль выполнения работ. 4. Мониторинг и контроль: отслеживание прогресса, корректировка плана при необходимости. 5. Завершение: подведение итогов, оценка результатов, передача продукта заказчику, закрытие проекта.
<p>Раздел 2. Методология проектной деятельности (классические подходы управления проектом)</p> <p>Тема 2.1. Цели и содержание проекта</p>	<p>Тема 2.1. Цели и содержание проекта</p> <p>Определение целей и содержания проекта является основополагающим этапом, включающим:</p> <p>Формулирование целей: установление конечных</p>

<p>Тема 2.2. Принципы построения дерева проблем и дерева целей</p> <p>Тема 2.3. Принцип декомпозиции целей и создания иерархической структуры проекта</p> <p>Тема 2.4. Методы и средства управления проектом на всех стадиях от инициации до закрытия.</p>	<p>результатов, которых необходимо достичь.</p> <p>Содержание проекта: определение основных этапов, задач и мероприятий, необходимых для достижения целей.</p> <p>Конкретизация задач: разбивка общих целей на более мелкие, конкретные задачи.</p> <p>Тема 2.2. Принципы построения дерева проблем и дерева целей</p> <p>Дерево проблем:</p> <p>Идентификация проблем: выявление основных проблем и их причин.</p> <p>Структурирование: построение иерархической схемы, где верхний уровень — главная проблема, а нижние уровни — её причины и следствия.</p> <p>Дерево целей:</p> <p>Преобразование проблем в цели: для каждой выявленной проблемы определяется цель, которая решит эту проблему.</p> <p>Структурирование целей: построение иерархии целей, начиная с основной и заканчивая подцелями, соответствующими каждому уровню причин.</p> <p>Тема 2.3. Принцип декомпозиции целей и создания иерархической структуры проекта</p> <p>Принцип декомпозиции включает:</p> <p>Разбиение целей: разложение общих целей на более мелкие и конкретные подцели и задачи.</p> <p>Создание иерархии: построение структуры, где каждая подцель или задача поддерживает достижение более общей цели.</p> <p>Управление сложностью: облегчение управления проектом через упрощение сложных задач на поддающиеся управлению элементы.</p> <p>Тема 2.4. Методы и средства управления проектом на всех стадиях от инициации до закрытия</p> <p>Управление проектом включает:</p> <p>Методы управления:</p> <p>PMBOK (Project Management Body of Knowledge): руководство по стандартам управления проектами.</p> <p>PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments): методология управления проектами.</p> <p>Agile: гибкие методологии управления проектами, акцентирующие внимание на быстрой адаптации и итеративном развитии.</p> <p>Средства управления:</p>
--	---

	<p>Планирование: разработка графиков, распределение ресурсов, оценка затрат.</p> <p>Исполнение и контроль: мониторинг прогресса, управление изменениями, контроль качества.</p> <p>Коммуникация: инструменты для обмена информацией и координации командной работы (например, Slack, Microsoft Teams).</p> <p>Закрытие проекта: завершение всех задач, подведение итогов, документирование и отчетность.</p>
<p>Раздел 3. Команда проекта</p> <p>Тема 3.1. Системный анализ и проектирование структуры проекта и мотивации проектной команды.</p> <p>Тема 3.2. Организационная структура проекта и распределение ответственности за управление проектом</p> <p>Тема 3.3. Достаточность и сбалансированность проектной команды</p>	<p>Тема 3.1. Системный анализ и проектирование структуры проекта и мотивации проектной команды</p> <ul style="list-style-type: none"> • Системный анализ: оценка потребностей проекта, определение необходимых ролей и компетенций, анализ взаимосвязей и взаимодействий внутри команды. • Проектирование структуры: создание структуры команды, определение ролей, задач и ответственности каждого члена команды. • Мотивация команды: разработка системы мотивации, включающей материальные и нематериальные стимулы (бонусы, признание, возможности для развития), обеспечение благоприятного рабочего климата и командного духа. <p>Тема 3.2. Организационная структура проекта и распределение ответственности за управление проектом</p> <ul style="list-style-type: none"> • Определение структуры: выбор типа организационной структуры (функциональная, проектная, матричная), которая наилучшим образом подходит для проекта. • Распределение ответственности: четкое определение ролей и обязанностей каждого члена команды, установление зон ответственности, назначение руководителей и координаторов. • Документирование: создание оргigramм, должностных инструкций и описаний ролей, что обеспечивает ясность и понимание ответственности среди участников команды. <p>Тема 3.3. Достаточность и сбалансированность проектной команды</p> <ul style="list-style-type: none"> • Достаточность команды: обеспечение необходимого количества участников с нужными навыками и компетенциями для выполнения всех задач проекта. • Сбалансированность команды: гармоничное сочетание различных профессиональных навыков и личностных качеств, создание условий для эффективного взаимодействия и сотрудничества.

	<ul style="list-style-type: none"> Оценка и корректировка: регулярная оценка производительности команды, выявление пробелов и потребностей в дополнительных ресурсах, корректировка состава команды при необходимости для поддержания оптимального баланса и эффективности.
<p>Раздел 4. Введение в социальное проектирование</p> <p>Тема 4.1. Социально ориентированные НКО и специфика взаимодействия с ними</p> <p>Тема 4.2. Социальный проект и особенности социально ориентированного проектирования</p> <p>Тема 4.3. Выявление актуальных социальных проблем и разработка социального проекта</p> <p>Тема 4.4. Ресурсное обеспечение социального проекта</p> <p>Тема 4.5. Планирование социального проекта: методы реализации, инструменты проектной деятельности и ожидаемые результаты</p>	<p>Тема 4.1. Социально ориентированные НКО и специфика взаимодействия с ними. Значение социально ориентированных некоммерческих организаций (НКО) в решении социальных проблем и улучшении благосостояния общества, достижения социальных целей и улучшения качества жизни различных групп людей. Особенности социально ориентированных НКО: миссия и цели, безвозмездность, зависимость от донорской поддержки, волонтерство и гражданская активность, сотрудничество и партнерство НКО, использование инноваций и технологий.</p> <p>Тема 4.2. Социальный проект и особенности социально ориентированного проектирования. Социально ориентированный проект имеет свои особенности, которые отличают его от других типов проектов: решение социальных проблем или улучшение благосостояния определённой группы людей, сообщества или общества в целом; учёт интересов и потребностей различных стейкхолдеров и заинтересованных сторон; сотрудничество с другими НКО, государственными учреждениями, бизнес-сектором и проч.; измерение и оценка социального воздействия; гибкость и адаптивность; коммуникация и информирование общественности.</p> <p>Тема 4.3. Выявление актуальных социальных проблем и разработка социального проекта – важный процесс, который включает несколько ключевых шагов: исследование социального окружения, определение целей и задач, выявление заинтересованных сторон, разработка стратегии и плана действий, привлечение ресурсов, разработка системы оценки и мониторинга. Разработка социального проекта требует тщательного анализа и планирования. Важно помнить, что каждый проект уникален и требует индивидуального подхода.</p> <p>Тема 4.4. Ресурсное обеспечение социального проекта включает следующие виды ресурсов: финансовые ресурсы – гранты, спонсорство, пожертвования; человеческие ресурсы – команда проекта, волонтеры, партнёры; материальные ресурсы – оборудование, расходные материалы и инфраструктура; информационные ресурсы – Интернет, соцсети,</p>

	<p>образовательные организации.</p> <p>Тема 4.5. Планирование социального проекта: методы реализации, инструменты проектной деятельности и ожидаемые результаты.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Методы реализации: участие заинтересованных сторон, командная работа, обмен знаниями и опытом. • Инструменты проектной деятельности: проектный цикл, план проекта и графики работ, матрица ответственности, мониторинг и оценка. • Ожидаемые результаты: решение или улучшение конкретной социальной проблемы или потребности в сообществе; улучшение качества жизни или благосостояния целевой аудитории; развитие компетенций участников проекта, изменение отношения в обществе к социальным проблемам и запросам.
<p>Раздел 5. Выработка гипотезы проектного решения и её проверка</p> <p>Тема 5.1. Понятие и виды риска</p> <p>Тема 5.2. «PEST-анализ»</p> <p>Тема 5.3. «SWOT-анализ»</p> <p>Тема 5.4. Причины неудач и критерии успешности проектов.</p>	<p>Тема 5.1. Понятие и виды риска</p> <ul style="list-style-type: none"> • Понятие риска: вероятность возникновения событий, которые могут негативно повлиять на достижение целей проекта. • Виды риска: <ul style="list-style-type: none"> • Финансовые риски: потери, связанные с финансированием и бюджетом проекта. • Технические риски: проблемы, связанные с технологиями и оборудованием. • Социальные риски: негативные реакции общества или заинтересованных сторон. • Экологические риски: вред окружающей среде, связанный с реализацией проекта. • Организационные риски: внутренние проблемы, такие как неэффективное управление и недостаток ресурсов. <p>Тема 5.2. «PEST-анализ»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Определение: метод анализа внешней среды проекта, оценивающий политические, экономические, социальные и технологические факторы. • Компоненты PEST-анализа: <ul style="list-style-type: none"> • Политические факторы (Political): законодательство, государственная политика, международные отношения. • Экономические факторы (Economic): состояние экономики, уровень инфляции, доступность финансовых ресурсов.

	<ul style="list-style-type: none"> • Социальные факторы (Social): демография, культурные нормы, общественные тенденции. • Технологические факторы (Technological): уровень технологического развития, инновации, доступность технологий. • Применение: используется для выявления внешних факторов, которые могут повлиять на проект, и разработки стратегий адаптации к ним. <p>Тема 5.3. «SWOT-анализ»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Определение: метод стратегического планирования, оценивающий внутренние и внешние факторы, влияющие на проект. • Компоненты SWOT-анализа: <ul style="list-style-type: none"> • Сильные стороны (Strengths): внутренние преимущества проекта (ресурсы, опыт, технологии). • Слабые стороны (Weaknesses): внутренние недостатки проекта (недостаток ресурсов, слабое управление). • Возможности (Opportunities): внешние благоприятные факторы (рыночные тенденции, новые технологии). • Угрозы (Threats): внешние неблагоприятные факторы (конкуренция, экономические кризисы). • Применение: используется для выявления ключевых факторов, влияющих на успех проекта, и разработки стратегий использования сильных сторон и возможностей, а также минимизации слабых сторон и угроз. <p>Тема 5.4. Причины неудач и критерии успешности проектов</p> <ul style="list-style-type: none"> • Причины неудач: <ul style="list-style-type: none"> • Недостаточное планирование: неясные цели, отсутствие четкого плана действий. • Плохое управление ресурсами: неэффективное распределение и использование ресурсов. • Коммуникационные проблемы: недостаток информации и взаимодействия между участниками проекта. • Непредвиденные риски: неожиданные события, на которые не были приняты меры. • Отсутствие поддержки: недостаточная поддержка со стороны руководства или
--	---

	<p>заинтересованных сторон.</p> <ul style="list-style-type: none"> Критерии успешности проектов: <ul style="list-style-type: none"> Достижение целей: выполнение всех поставленных задач и достижение запланированных результатов. Соблюдение сроков: завершение проекта в установленные сроки. Соблюдение бюджета: выполнение проекта в рамках запланированного бюджета. Качество результатов: соответствие результатов проекта установленным стандартам качества. Удовлетворенность заинтересованных сторон: положительная оценка проекта со стороны всех участников и бенефициаров.
<p>Раздел 6. Результаты и оценка проектной деятельности</p> <p>Тема 6.1. Виды грантовой и финансовой поддержки проектной деятельности</p> <p>Тема 6.2. Порядок проведения экспертизы проектов</p> <p>Тема 6.3. Письменный отчет как форма представления результатов проектной деятельности</p> <p>Тема 6.4 Презентация проекта как форма представления результатов проектной деятельности</p>	<p>Тема 6.1. Виды грантовой и финансовой поддержки проектной деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> Гранты: средства, предоставляемые организациями (государственными, частными, международными) для реализации социальных проектов. <ul style="list-style-type: none"> Государственные гранты: поддержка от государственных органов и муниципалитетов. Частные гранты: финансирование от коммерческих организаций и частных фондов. Международные гранты: поддержка от международных организаций и фондов (например, ООН, ЕС). Краудфандинг: сбор средств от широкой общественности через онлайн-платформы. Спонсорство и меценатство: финансовая поддержка от частных лиц или компаний в обмен на продвижение их бренда или имя. Инвестиции: привлечение инвесторов, заинтересованных в социальной значимости и потенциальной прибыли проекта. <p>Тема 6.2. Порядок проведения экспертизы проектов</p> <ul style="list-style-type: none"> Первичный отбор: оценка соответствия проекта основным требованиям и критериям конкурса. Экспертная оценка: детальный анализ проекта экспертной комиссией по различным параметрам (актуальность, инновационность, реалистичность, устойчивость). Рецензирование: независимая оценка проекта специалистами в соответствующей области.

	<ul style="list-style-type: none"> • Принятие решения: совещание комиссии и вынесение окончательного решения о поддержке или отклонении проекта. • Обратная связь: предоставление участникам информации о результатах экспертизы и рекомендаций для улучшения. <p>Тема 6.3. Письменный отчет как форма представления результатов проектной деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> • Структура отчета: <ul style="list-style-type: none"> • Введение: описание целей и задач проекта. • Описание хода реализации: этапы и мероприятия, проведенные в рамках проекта. • Результаты: достигнутые результаты и их соответствие первоначальным целям. • Анализ и оценка: анализ эффективности, выявленные проблемы и пути их решения. • Заключение: выводы и рекомендации по дальнейшему развитию проекта. • Цель отчета: документирование процесса и результатов проекта, обеспечение прозрачности и подотчетности. • Применение: используется для внутреннего анализа и внешнего представления результатов перед грантодателями, спонсорами и другими заинтересованными сторонами. <p>Тема 6.4. Презентация проекта как форма представления результатов проектной деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> • Цель презентации: визуальное и устное представление результатов проекта для широкой аудитории. • Структура презентации: <ul style="list-style-type: none"> • Введение: краткое представление проекта и его целей. • Описание процесса: основные этапы реализации и ключевые мероприятия. • Результаты и достижения: визуализация результатов (графики, диаграммы, фотографии). • Анализ и выводы: оценка эффективности и выводы из опыта реализации. • Рекомендации и перспективы: предложения по дальнейшему развитию проекта. • Инструменты презентации: использование слайдов (PowerPoint, Google Slides), видеоматериалов,
--	--

	<p>интерактивных элементов.</p> <ul style="list-style-type: none"> Значимость: презентация позволяет привлечь внимание, получить обратную связь и поддержку, а также продемонстрировать успех и значимость проекта.
--	--

4.3. Практические (семинарские) занятия

Темы практических занятий и их трудоемкость приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Практические занятия и их трудоемкость

№ п/п	Темы практических занятий	Формы практических занятий	Трудоемкость, (час)	Из них практической подготовки, (час)	№ раздела дисциплины
Семестр 2					
1	Определение степени значимости темы проекта. Выбор и формулировка темы. Актуальность и практическая значимость проекта. Определение цели и задач. Понятие «гипотеза». Этапы работы над проектом	Групповая дискуссия, игровое проектирование, кейс	1	1	1
2	Методы и средства управления проектом на всех стадиях от инициации до закрытия	Групповая дискуссия, игровое проектирование, кейс	1	1	2
3	Достаточность и сбалансированность проектной команды	Групповая дискуссия, игровое проектирование, кейс	1	1	3
4	Социальный проект и особенности социально ориентированного проектирования	Групповая дискуссия, игровое проектирование, кейс	1	1	4
5	Причины неудач и критерии успешности проектов	Групповая дискуссия, игровое проектирование, кейс	1	1	5
6	Экспертиза проекта: порядок проведения, письменный отчет	Групповая дискуссия, игровое проектирование, кейс	0,5	0,5	6
7	Презентация	Групповая дискуссия,	0,5	0,5	6

	проекта	игровое проектирование, кейс			
Всего			6	6	

4.4. Лабораторные занятия

Темы лабораторных занятий и их трудоемкость приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Лабораторные занятия и их трудоемкость

№ п/п	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость, (час)	Из них практической подготовки, (час)	№ раздела дисциплины
Учебным планом не предусмотрено				
Всего				

4.5. Выполнение курсового проекта/ курсовой работы

Учебным планом не предусмотрено

4.6. Самостоятельная работа обучающихся

Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Виды самостоятельной работы и ее трудоемкость

Вид самостоятельной работы	Всего, час	Семестр 2, час
1	2	3
Изучение теоретического материала дисциплины (ТО)	50	50
Курсовое проектирование (КП, КР)		
Расчетно-графические задания (РГЗ)		
Выполнение реферата (Р)		
Подготовка к текущему контролю успеваемости (ТКУ)	10	10
Домашнее задание (ДЗ)		
Контрольные работы заочников (КРЗ)	30	30
Подготовка к промежуточной аттестации (ПА)	10	10
Всего:	100	100

5. Перечень учебно-методического обеспечения

для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся указаны в п.п. разделов 6-11.

6. Перечень печатных и электронных учебных изданий

Перечень печатных и электронных учебных изданий приведен в таблице 8.

Таблица 8– Перечень печатных и электронных учебных изданий

Шифр/ URL адрес	Библиографическая ссылка	Количество экземпляров в библиотеке (кроме электронных экземпляров)
https://znanium.com/catalog/product/1790001 (дата обращения: 09.02.2026). – Режим доступа: по подписке.	Пастухова, Л. С. Социально- проектная деятельность как открытое воспитательное пространство формирования гражданских качеств молодежи: монография / Л.С. Пастухова; науч. ред. С.В. Иванова. — Москва: ИНФРА- М, 2022. — 232 с.	
https://znanium.ru/catalog/product/2207148 (дата обращения: 09.02.2026). – Режим доступа: по подписке.	Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г. А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 224 с.	
https://e.lanbook.com/book/303623 (дата обращения: 09.02.2026). – Режим доступа: по подписке.	Хамидулин, В. С. Основы проектной деятельности / В. С. Хамидулин. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2023. — 144 с.	
https://e.lanbook.com/book/310193 (дата обращения: 09.02.2026). – Режим доступа: по подписке.	Царенко, А. С. Управление проектами / А. С. Царенко. — 2-е изд., стер. — Санкт- Петербург: Лань, 2023. — 236 с.	
https://znanium.ru/catalog/product/2016339 (дата обращения: 09.02.2026). – Режим доступа: по подписке.	Проектный менеджмент: учебник / под ред. С.А. Полевого. — Москва: ИНФРА- М, 2024. — 575 с.	
https://elibrary.ru/item.asp?id=79658064 (дата обращения: 09.02.2026). – Режим доступа: по регистрации.	Основы проектной деятельности: учебно- методические материалы. – Якутск: Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова, 2022. – 64 с.	

7. Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины приведен в таблице 9.

Таблица 9 – Перечень электронных образовательных ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

URL адрес	Наименование
http://lms.guap.ru	Система дистанционного обучения ГУАП

http://www.edu.ru/	Федеральный портал «Российское образование».
https://www.pmssoft.ru/products/pm-soft/pm-portal/	Электронный ресурс группы компании ПМСОФТ «Проектный портал»
https://dobro.ru/	Портал IT сервисов развивающих волонтерство и позитивную социальную активность

8. Перечень информационных технологий

8.1. Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.

Перечень используемого программного обеспечения представлен в таблице 10.

Таблица 10– Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование
1	Электронная информационно-образовательная среда ГУАП «Интегрированная среда обучения» (https://pro.guap.ru/) разработана сотрудниками ГУАП (введена в эксплуатацию приказом ГУАП от 06.06.2017 № 05-215/17), перечень модулей и их функциональное назначение изложены по ссылке https://guap.ru/it/system/iso
2	Официальный сайт образовательной организации в сети «Интернет» (https://guap.ru/), разработан сотрудниками ГУАП (введен в эксплуатацию Приказом ГУАП от 23.03.2023 № 05-145/23)
3	Microsoft Office 2019 (договор ГУАП, информация о лицензии представлена по ссылке https://guap.ru/it/system/iso/po)
4	Mozilla Firefox (лицензии GPL/LGPL/MPL)

8.2. Перечень информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень используемых информационно-справочных систем представлен в таблице 11.

Таблица 11– Перечень информационно-справочных систем

№ п/п	Наименование
Электронные библиотечные ресурсы и системы	
1	ЭБС Znanium (https://znanium.ru/), доступ через личный кабинет читателя библиотеки ГУАП, а также по IP-адресам ГУАП
2	Образовательная платформа «Юрайт» (https://urait.ru/), доступ через личный кабинет читателя библиотеки ГУАП, а также по IP-адресам ГУАП
Профессиональные базы данных	
1	Федеральная таможенная служба РФ (https://customs.gov.ru/), свободный доступ
2	Федеральная служба государственной статистики (https://rosstat.gov.ru/), свободный доступ
3	Евразийская экономическая комиссия (https://eec.eaeunion.org/), свободный доступ
4	Министерство экономического развития РФ (https://economy.gov.ru/), свободный доступ

9. Материально-техническая база

Состав материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине, представлен в таблице 12.

Таблица 12 – Состав материально-технической базы

№ п/п	Наименование составной части материально-технической базы	Номер аудитории (при необходимости)
1	Мультимедийная лекционная аудитория: специализированная мебель; технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории; набор демонстрационного оборудования	
2	Помещение для самостоятельной работы, Интернет-класс. Специализированная мебель, возможность подключения к сети «Интернет» и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.	
3	Аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, для проведения групповых индивидуальных консультаций – оснащена специализированной (учебной) мебелью; техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации (в том числе, возможность доступа в ЭИОС ГУАП через точку доступа WiFi или по локальной вычислительной сети).	

10. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

10.1. Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведен в таблице 13.

Таблица 13 – Состав оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вид промежуточной аттестации	Перечень оценочных средств
Зачет	Список вопросов; Тесты; Задачи.

10.2. В качестве критериев оценки уровня сформированности (освоения) компетенций обучающимися применяется 5-балльная шкала оценки сформированности компетенций, которая приведена в таблице 14. В течение семестра может использоваться 100-балльная шкала модульно-рейтинговой системы Университета, правила использования которой, установлены соответствующим локальным нормативным актом ГУАП.

Таблица 14 – Критерии оценки уровня сформированности компетенций

Оценка компетенции	Характеристика сформированных компетенций
5-балльная шкала	
«отлично» «зачтено»	Обучающийся: – глубоко и всесторонне усвоил программный материал; – уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает; – опираясь на знания основной и дополнительной литературы, тесно связывает усвоенные научные положения с практической деятельностью направления; – умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи; – делает выводы и обобщения; – свободно владеет системой специализированных понятий.

Оценка компетенции	Характеристика сформированных компетенций
5-балльная шкала	
	– правильно выполнил от 90% до 100% тестовых заданий**.
«хорошо» «зачтено»	Обучающийся: – твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его, опираясь на знания основной литературы; – не допускает существенных неточностей; – увязывает усвоенные знания с практической деятельностью направления; – аргументирует научные положения; – делает выводы и обобщения; – владеет системой специализированных понятий. – правильно выполнил от 70% до 89% тестовых заданий**.
«удовлетворительно» «зачтено»	– обучающийся усвоил только основной программный материал, по существу излагает его, опираясь на знания только основной литературы; – допускает несущественные ошибки и неточности; – испытывает затруднения в практическом применении знаний направления; – слабо аргументирует научные положения; – затрудняется в формулировании выводов и обобщений; – частично владеет системой специализированных понятий. – правильно выполнил от 51% до 69% тестовых заданий**.
«неудовлетворительно» «не зачтено»	– обучающийся не усвоил значительной части программного материала; – допускает существенные ошибки и неточности при рассмотрении проблем в конкретном направлении; – испытывает трудности в практическом применении знаний; – не может аргументировать научные положения; – не формулирует выводов и обобщений. – правильно выполнил менее 51% тестовых заданий**.

10.3. Типовые контрольные задания или иные материалы.

Вопросы (задачи) для экзамена представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Вопросы (задачи) для экзамена

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
	Учебным планом не предусмотрено	

Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Вопросы (задачи) для зачета / дифф. зачета

№ п/п	Перечень вопросов (задач) для экзамена	Код индикатора
1	[Знание] Назовите основные этапы и методы анализа реальной социальной ситуации для выявления актуальной социально-значимой проблемы.	УК-1.Д.1
2	[Понимание] Объясните, почему фиксация содержания проблемы и выявление всех заинтересованных сторон является критически важным первым шагом в проектном управлении.	УК-1.Д.2
3	[Анализ] Проанализируйте и сравните требования и ожидания различных групп стейкхолдеров (стейкхолдер-карта) в типичном	УК-1.Д.3

	социально-ориентированном проекте.	
4	[Применение] Примените методику декомпозиции работ (WBS) для определения целевых этапов и основных направлений реализации заданного проекта.	УК-2.У.1
5	[Создание] Сформулируйте три альтернативных варианта действий (алгоритма) для преодоления внезапного дефицита ресурсов в ходе исполнения проекта.	УК-2.У.2
6	[Оценка] Оцените эффективность применения конкретных инструментов управления (например, диаграммы Ганта, канбан-доски) на разных этапах жизненного цикла проекта.	УК-2.В.1
7	[Анализ] Выявите ресурсные, нормативные и этические ограничения, которые могут повлиять на жизнеспособность гипотезы решения социально-значимой задачи.	УК-2.Д.1
8	[Создание] Разработайте структуру паспорта проекта, включив в него анализ компетенций студенческой команды, имеющихся ресурсов и самоопределения участников.	УК-2.Д.2
9	[Применение] Продемонстрируйте на конкретном примере, как академические знания вашей специальности могут быть целенаправленно использованы для достижения целей общественного развития.	УК-2.Д.3
10	[Знание] Перечислите основные стили руководства, стратегии социального взаимодействия и закономерности групповой динамики, описанные в теории управления.	УК-3.3.1
11	[Применение] Выберите и обоснуйте оптимальную стратегию взаимодействия в распределенной команде с использованием технологий цифровой коммуникации (Trello, Slack, Teams).	УК-3.У.1
12	[Оценка] Дайте самооценку своему уровню владения навыками эффективного социального взаимодействия при моделировании ситуации разрешения внутрикомандного конфликта.	УК-3.В.1
13	[Анализ] Проанализируйте свою личную позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме и аргументируйте осознанный выбор своей роли в команде.	УК-3.Д.1
14	[Понимание] Опишите, как конкретные паттерны вашего поведения в проекте способствуют совместной деятельности на благо местного сообщества или отдельных граждан.	УК-3.Д.2
15	[Применение] Примените знания о социальном контексте для корректировки действий команды, действуя строго в рамках выбранной роли для достижения целей общественного развития.	УК-3.Д.3
16	[Оценка] Оцените степень проявления своей гражданской идентичности и осознания личной ответственности за будущее страны в контексте реализуемого социального проекта.	УК-5.Д.5
17	[Анализ] Проанализируйте, как традиционные российские ценности (взаимопомощь, патриотизм, созидание) интегрированы в миссию и задачи вашего проекта.	УК-5.Д.6
18	[Создание] Разработайте план проведения рефлексивного мероприятия (ретроспективы) для осмысления результатов проекта и осознания связи академических знаний с позитивными социальными изменениями.	УК-5.Д.7
19	[Знание] Назовите основные требования информационной безопасности при использовании облачных сервисов и мессенджеров для хранения и передачи проектной документации.	ОПК-2.3.1
20	[Применение] Используйте методы информационной и	ОПК-2.У.1

	библиографической культуры для поиска, верификации и систематизации данных, необходимых для решения стандартной проектной задачи.	
21	[Оценка] Оцените потенциальные риски нарушения информационной безопасности при выборе конкретных ИКТ-инструментов для коммуникации проектной команды.	ОПК-2.В.1
22	[Понимание] Объясните разницу между симптомом социальной проблемы и ее корневой причиной при проведении первичного анализа реальной ситуации.	УК-1.Д.1
23	[Создание] Составьте детальную карту заинтересованных сторон для гипотетического проекта по благоустройству городской среды, четко выделив субъекта проблемы.	УК-1.Д.2
24	[Анализ] Сравните ожидания администрации города и местных жителей от одного и того же социального проекта, выявив потенциальные зоны конфликта интересов.	УК-1.Д.3
25	[Применение] Сформулируйте цели по методике SMART и конкретные измеримые задачи для этапа инициации социально-ориентированного проекта.	УК-2.У.1
26	[Анализ] Сравните два альтернативных алгоритма действий по проекту и выберите наиболее оптимальный с точки зрения затрат времени, бюджета и рисков.	УК-2.У.2
27	[Понимание] Опишите ключевые процессы управления проектом (инициация, планирование, исполнение, мониторинг, закрытие) и их взаимосвязь в рамках жизненного цикла.	УК-2.В.1
28	[Оценка] Критически оцените предложенную гипотезу решения проблемы на предмет ее соответствия этическим нормам и действующим нормативным ограничениям.	УК-2.Д.1
29	[Применение] Заполните шаблон паспорта проекта, четко прописав самоопределение участников команды по отношению к решаемой социальной проблеме и распределение ролей.	УК-2.Д.2
30	[Создание] Разработайте методическую рекомендацию по применению академических знаний вашей специальности для решения конкретных задач общественного развития.	УК-2.Д.3
31	Задача 1 (Кейс): В студенческой команде возник острый конфликт из-за разного видения лидерства и распределения задач. Проанализируйте ситуацию с точки зрения теории групповой динамики и предложите стратегию взаимодействия для нормализации климата.	УК-3.3.1
32	Задача 2 (Кейс): Команда работает полностью удаленно над социальным проектом. Разработайте регламент цифровой коммуникации, который обеспечит оптимальное взаимодействие, прозрачность процессов и достижение поставленных целей.	УК-3.У.1
33	Задача 3 (Кейс): В ходе реализации проекта по помощи пожилым людям возникло недопонимание с представителями местной администрации. Опишите алгоритм ваших действий, демонстрирующий навыки эффективного социального взаимодействия для урегулирования ситуации.	УК-3.В.1
34	Задача 4 (Кейс): В проекте по сохранению исторического наследия вам предложили роль координатора, но вы считаете, что ваши сильные стороны в аналитике данных. Опишите, как вы определите свою позицию по отношению к проблеме и аргументированно обоснуете осознанный выбор своей роли в команде.	УК-3.Д.1

35	Задача 5 (Кейс): Опишите конкретные поведенческие паттерны и действия, которые вы как участник команды будете демонстрировать в волонтерском проекте, чтобы гарантировать, что деятельность приносит реальную пользу отдельному сообществу.	УК-3.Д.2
36	Задача 6 (Кейс): В середине реализации проекта изменился социальный контекст (например, введены новые ограничения или изменилась целевая аудитория). Опишите, как вы, исходя из своей роли в команде, скорректируете действия для достижения целей общественного развития.	УК-3.Д.3
37	Задача 7 (Кейс): Обоснуйте, как конкретный экологический или социальный проект, разрабатываемый вашей командой, отражает вашу гражданскую идентичность и осознание ответственности за будущее страны.	УК-5.Д.5
38	Задача 8 (Кейс): Разработайте механику или событие в рамках вашего проекта, которое будет напрямую способствовать проявлению гражданской солидарности и опираться на традиционные российские ценности.	УК-5.Д.6
39	Задача 9 (Кейс): Проведите имитацию сессии ретроспективы по итогам проекта: составьте 5 ключевых вопросов для рефлексии команды и проанализируйте, как полученный опыт связывает академические знания с гражданственностью и социальными изменениями.	УК-5.Д.7
40	Задача 10 (Кейс): Проведите аудит выбранных ИКТ-инструментов вашего проекта (облачное хранилище, мессенджер, форма сбора данных) на предмет соответствия основным требованиям информационной безопасности, особенно в части защиты персональных данных участников.	ОПК-2.3.1

Перечень тем для выполнения курсового проекта/ курсовой работы представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Перечень тем для выполнения курсового проекта / курсовой работы

№ п/п	Примерный перечень тем для выполнения курсового проекта/ курсовой работы
	Учебным планом не предусмотрено

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в виде тестирования представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Примерный перечень вопросов для тестов

Примерный перечень вопросов для тестов	Код индикатора
<p>Задание комбинированного типа с выбором нескольких верных ответов из четырех предложенных и обоснованием выбора</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и выберите несколько правильных ответов и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</i></p> <p>При анализе ситуации в реальных социальных условиях, какие из следующих этапов проектного управления обязательны для выявления актуальной социально-значимой задачи/проблемы, требующей решения?</p> <p>а) Определение целей б) Планирование в) Маркетинговое исследование г) Завершение проекта</p>	УК-1.Д.1

Запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.	
<p>Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из четырех предложенных и обоснованием выбора</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и выберите один правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</i></p> <p>Выберите верное утверждение:</p> <p>а) Лидеры служения должны быть строгими и требовательными.</p> <p>б) Лидеры служения должны обладать высоким уровнем эмпатии и умением вдохновлять других.</p> <p>с) Эмпатия не важна для лидеров служения.</p> <p>д) Вдохновение других не является задачей лидеров служения.</p> <p>Запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.</p>	УК-1.Д.3
<p>Задание с выбором нескольких верных ответов из четырех предложенных</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и выберите несколько правильных ответов</i></p> <p>Какие из следующих факторов относятся к управлению рисками?</p> <p>а) Идентификация рисков</p> <p>б) Анализ рисков</p> <p>с) Разработка плана реагирования</p> <p>д) Увеличение бюджета проекта</p>	УК-1.Д.1.
<p>1. Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора</p> <p><i>Инструкция</i></p> <p>Прочитайте текст и выберите один правильный ответ. Запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.</p> <p><i>Текст задания</i></p> <p>Жизненный цикл проекта — это последовательность фаз, через которые проходит проект от инициации до завершения. Каждая фаза имеет свои цели, задачи и результаты. Управление проектом на каждой стадии требует применения различных инструментов и методов.</p> <p>Вопрос: На какой фазе жизненного цикла проекта происходит наиболее интенсивное расходование финансовых, материальных и человеческих ресурсов, а также выполняется основная часть запланированных работ?</p> <p>Варианты ответа:</p> <ol style="list-style-type: none"> Фаза инициации. Фаза планирования. Фаза реализации (выполнения). Фаза завершения. 	ОПК-2.3.1 ОПК-2.У.1 ОПК-2.В.1
<p>Задание с выбором одного верного ответа из четырех предложенных</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и выберите один правильный ответ.</i></p> <p>Выберите верное утверждение:</p> <p>а) Образование не связано со служением.</p> <p>б) Служение через образование способствует развитию только академических навыков.</p> <p>с) Служение через образование способствует развитию критического мышления и осведомленности.</p> <p>д) Критическое мышление не связано со служением через образование.</p>	УК-2.Д.3
<p>Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из четырех предложенных и обоснованием выбора</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и выберите один правильный</i></p>	УК-5.Д.7

<p><i>ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</i></p> <p>Выберите верное утверждение:</p> <p>a) Самооценка не важна для эффективного служения.</p> <p>b) Рефлексия отвлекает от служения.</p> <p>c) Эффективное служение требует постоянной самооценки и рефлексии.</p> <p>d) Самооценка и рефлексия важны только для лидеров служения.</p> <p>Запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.</p>	
<p>Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</i></p> <p>Выберите верные утверждения:</p> <p>a) Диаграммы Ганта используются для визуализации графика проекта.</p> <p>b) Метод PERT помогает определить вероятную продолжительность проекта.</p> <p>c) Критический путь позволяет выявить минимальное количество ресурсов для проекта.</p> <p>d) Диаграммы Ганта не связаны с управлением проектом.</p> <p>Запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов.</p>	УК-2.Д.3
<p>Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</i></p> <p>Выберите основные этапы жизненного цикла проекта:</p> <p>a) Инициация</p> <p>b) Выполнение</p> <p>c) Планирование</p> <p>d) Завершение</p> <p>Запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов.</p>	УК-2.Д.3
<p>Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</i></p> <p>Какие из следующих утверждений верны?</p> <p>a) Agile подходит для проектов с быстро меняющимися требованиями.</p> <p>b) Scrum является частью методологии Waterfall.</p> <p>c) Waterfall лучше всего использовать для проектов с четко определенными требованиями.</p> <p>d) Agile и Waterfall являются взаимозаменяемыми методологиями.</p> <p>Запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</p>	УК-2.Д.2
<p>Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</i></p> <p>Выберите все верные утверждения:</p> <p>a) Наставничество является частью служения через образование.</p> <p>b) Проведение тренингов не связано со служением через образование.</p> <p>c) Разработка учебных материалов важна для служения через образование.</p> <p>d) Служение через образование ограничивается наставничеством.</p> <p>Запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов.</p>	УК-3.Д.3
<p>Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора</p>	УК-2.Д.3

<p><i>Инструкция: Прочитайте текст, выберите правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов</i></p> <p>Выберите какие из перечисленных задач являются ключевыми для успешного управления проектом:</p> <p>а) Определение целей и задач проекта</p> <p>б) Управление изменениями</p> <p>с) Разработка рекламной кампании</p> <p>д) Оценка рисков</p> <p>Запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов.</p>					
<p>2. Задание комбинированного типа с выбором нескольких верных ответов из предложенных и обоснованием выбора</p> <p><i>Инструкция</i></p> <p>Прочитайте текст и выберите несколько правильных ответов. Запишите аргументы, обосновывающие выбор каждого ответа.</p> <p><i>Текст задания</i></p> <p>Успешная реализация проекта невозможна без грамотного управления рисками. Риск в проекте — это неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения может оказать как отрицательное, так и положительное влияние на цели проекта. Управление рисками включает их идентификацию, анализ и разработку мер реагирования.</p> <p>Вопрос: Какие из перечисленных действий относятся к процессу активного реагирования на идентифицированные негативные риски (угрозы) в проекте?</p> <p>Варианты ответа:</p> <p>1. Уклонение от риска (изменение плана проекта для полного исключения риска).</p> <p>2. Передача риска третьей стороне (например, через страхование или аутсорсинг).</p> <p>3. Снижение риска (принятие мер для уменьшения вероятности его возникновения или тяжести последствий).</p> <p>4. Принятие риска (сознательное решение ничего не предпринимать и иметь дело с последствиями, если риск реализуется).</p> <p>5. Использование риска (поиск способа использовать потенциальную возможность для получения выгоды).</p>	<p>ОПК-2.3.1</p> <p>ОПК-2.У.1</p> <p>ОПК-2.В.1</p>				
<p>Задание на установление последовательности</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и установите последовательность</i></p> <p>Расположите этапы проектной деятельности в правильной последовательности:</p> <p>а) Подбор команды</p> <p>б) Определение целей проекта</p> <p>с) Реализация мероприятий</p> <p>д) Разработка плана действий</p> <p>Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:</p> <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>					<p>УК-2.Д.3</p>
<p>Задание на установление последовательности</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и установите последовательность</i></p> <p>Расположите этапы проектной деятельности в правильной последовательности:</p> <p>а) Сбор данных</p> <p>б) Написание отчета</p> <p>с) Анализ данных</p>	<p>УК-2.Д.3</p>				

<p>d) Представление отчета</p> <p>Запишите соответствующую последовательность букв слева направо</p> <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>					
<p>Задание на установление последовательности</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и установите последовательность</i></p> <p>Расположите этапы проектной деятельности в правильной последовательности:</p> <ul style="list-style-type: none">a) Идентификация проблемыb) Разработка стратегии разрешения конфликтаc) Сбор информации и мненияd) Реализация стратегии <p>Запишите соответствующую последовательность букв слева направо</p> <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>					УК-2.Д.3
<p>Задание на установление последовательности</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и установите последовательность</i></p> <p>Расположите этапы проектной деятельности в правильной последовательности:</p> <ul style="list-style-type: none">a) Определение целей самооценкиb) Сбор данных о своей деятельностиc) Внедрение плана и последующая оценкаd) Анализ данных и определение сильных и слабых сторон <p>Запишите соответствующую последовательность букв слева направо</p> <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>					УК-2.Д.3
<p>Задание на установление последовательности</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и установите последовательность</i></p> <p>Расположите этапы проектной деятельности в правильной последовательности:</p> <ul style="list-style-type: none">a) Оценка потребностей сообществаb) Разработка инициативыc) Реализация инициативыd) Подбор и обучение команды <p>Запишите соответствующую последовательность букв слева направо</p> <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>					УК-2.Д.3
<p>3. Задание на установление последовательности</p> <p>Инструкция</p> <p>Прочитайте текст и установите последовательность этапов разработки устава проекта.</p> <p>Текст задания</p> <p>Устав проекта (<i>Project Charter</i>) — это документ, который формально авторизует существование проекта и предоставляет руководителю проекта полномочия использовать организационные ресурсы для выполнения работ по проекту. Разработка устава является первым шагом в группе процессов инициации.</p> <p>Вопрос: Установите правильную последовательность действий при разработке устава проекта:</p> <p>Варианты действий:</p> <ul style="list-style-type: none">1. Определение основных требований к продукту проекта со стороны	<p>ОПК-2.3.1</p> <p>ОПК-2.У.1</p> <p>ОПК-2.В.1</p>				

<p>ключевых заинтересованных сторон.</p> <ol style="list-style-type: none"> Разработка и утверждение текста устава проекта. Назначение руководителя проекта и наделение его полномочиями. Идентификация бизнес-потребности или проблемы, которую должен решить проект. Определение и анализ основных заинтересованных сторон (<i>стейкхолдеров</i>). Формальное утверждение устава спонсором проекта. 	
<p>Задание открытого типа с развернутым ответом</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</i></p> <p>Сформулируйте социальную значимость реализации проекта «Обучение навыкам цифровой грамотности лиц в возрастной категории 60 лет и старше». Предложите 2-3 мероприятия для формирования паспорта данного проекта. Обоснуйте, какую роль в команде готовы выполнять Вы сами?</p>	<p>УК-1 Д.1 УК-3.Д.1.</p> <p>УК-3.Д.2</p> <p>УК-3.Д.3</p> <p>УК-2.Д.2</p>
<p>Задание открытого типа с развернутым ответом</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</i></p> <p>Объясните важность волонтерской деятельности в современном обществе. Каким традиционным российским ценностям, лежащим в основе общероссийской гражданской идентичности, соответствует волонтерская деятельность?</p>	<p>УК-5.Д.6</p> <p>УК-5.Д.5</p>
<p>Задание открытого типа с развернутым ответом</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</i></p> <p>Определите ключевые этапы процесса планирования и реализации социально-ориентированного проекта (проекта обучения служением). Опишите, каким образом на каждом этапе Вы планируете определять требования и ожидания заинтересованных сторон с учетом социального контекста. Приведите примеры, каким образом на каждом этапе Вы будете обеспечивать эффективное взаимодействие в рамках совместной проектной деятельности, направленной на благо общества, отдельных сообществ и граждан.</p>	<p>УК-2.Д.3</p> <p>УК-1.Д.3.</p> <p>УК-3.Д.2.</p>
<p>Задание открытого типа с развернутым ответом</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</i></p> <p>Объясните, как участие в социально-ориентированном проекте (проекте обучения служением) способствует развитию универсальных компетенций, таких как критическое мышление, командная работа и лидерство. Приведите примеры из реальных проектов.</p>	<p>УК-3.Д.3</p> <p>УК-2.Д.1</p> <p>УК-3.Д.1</p>
<p>Задание открытого типа с развернутым ответом</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</i></p> <p>Каковы основные элементы успешного социально-ориентированного проекта (проекта обучения служением)? Какие факторы необходимо учитывать при его разработке и внедрении?</p>	<p>УК-2.Д.1</p> <p>УК-1.Д.1</p>
<p>Задание открытого типа с развернутым ответом</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</i></p> <p>Проанализируйте текущую социальную ситуацию, связанную с проблемой недостаточной доступности образовательных ресурсов для детей из малых</p>	<p>УК-5.Д.7</p> <p>УК-3.Д.3</p> <p>УК-1.Д.1</p>

<p>населенных пунктов. Выявите ключевые аспекты этой проблемы, требующей решения в рамках социально-ориентированного проекта (проекта обучения служением). Определите подходящие методы для оценки эффективности таких проектов, учитывая социальный контекст и вашу роль в команде. Опишите, как можно измерить влияние этих проектов на студентов и на сообщество, и как это способствует достижению целей общественного развития.</p>			
<p>Задание открытого типа с развернутым ответом</p> <p><i>Инструкция: Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</i></p> <p>Статистика потерпевших из числа лиц пенсионного возраста в результате мошенничества увеличивается из года в год (хищение денежных средств с банковской карты в результате передачи по телефону реквизитов банковской карты для получения прибавки к пенсии/новых социальных выплат или перевод денежных средств с текущего счета пенсионера на специальный «защищенный счет» и т.д.).</p> <p>Согласно статье 159 Уголовного кодекса Российской Федерации мошенничество, то есть <u>хищение</u> чужого имущества или приобретение права на чужое имущество путем <u>обмана</u> или <u>злоупотребления доверием</u>.</p> <p>Предложите социально-ориентированные проекты, которые будут направлены на профилактику подобных преступлений в отношении пенсионеров.</p>			<p>УК-2.Д.1 УК-1.Д.3.</p> <p>УК-1.Д.1</p>
<p>4. Задание на установление соответствия</p> <p>Инструкция</p> <p>Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции в левом столбце подберите соответствующую позицию в правом столбце:</p> <p>Текст задания</p> <p>В управлении проектами используется специфическая терминология для описания ключевых элементов: содержания работ, времени и стоимости. Понимание этих терминов является основой для эффективного планирования и контроля.</p> <p>Задание:</p> <p>Установите соответствие между термином управления проектом (левый столбец) и его определением (правый столбец).</p>			<p>ОПК-2.3.1</p> <p>ОПК-2.У.1</p> <p>ОПК-2.В.1</p>
	Термин управления проектом	Определение	
1	Иерархическая структура работ (ИСП, WBS)	А) Графическое отображение логических работами проекта.	
2	Критический путь (Critical Path)	Б) Структурированный перечень всех оборудования), необходимых для выполнения	
3	Сетевая диаграмма	В) Иерархическая декомпозиция полного которые необходимо выполнить для достиже	
4	Матрица ответственности (RACI)	Г) Самая длинная по времени непрерывная задач от начала до конца проекта; задержк этом пути приводит к задержке всего проекта	
		Д) Документ, определяющий порядок вне утвержденные планы и базовые показатели п	

<i>Инструкция: Прочитайте текст и установите соответствие</i>		УК-5.Д.5
Сопоставьте социально-значимые задачи/проблемы, требующие решения в рамках проектной деятельности и традиционные российские ценности.		УК-5.Д.6
К каждой позиции в левом столбце подберите соответствующую позицию в правом столбце:		УК-1.Д.1
Традиционные российские ценности	Социально-значимые задачи/проблемы, требующие решения в рамках проектной деятельности	
А. Уважение к истории и культурному наследию страны	1. Проект направлен на сохранение культурных памятников	
Б. Социальная ответственность	2. Проект включает программы поддержки многодетных семей	
В. Приверженность патриотизму	3. Проект способствует укреплению межнационального единства	
Г. Поддержка семейных ценностей	4. Проект реализует благотворительные мероприятия	
Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:		
А	Б	В
<i>Инструкция: Прочитайте текст и установите соответствие</i>		УК-5.Д.7
Сопоставьте совместные действия в рамках проектной деятельности и аспекты рефлексивной практики.		УК-3.Д.2
К каждой позиции в левом столбце подберите соответствующую позицию в правом столбце:		УК-2.Д.1
Аспекты рефлексивной практики	Совместные действия в рамках проектной деятельности	
А. Учет мнений и обратной связи от участников проекта	1. Организация обсуждений для получения обратной связи	
Б. Анализ и оценка собственных действий	2. Проведение самоанализа после завершения этапа проекта	
В. Постоянное самообразование и обучение	3. Посещение семинаров и тренингов	
Г. Выявление и исправление ошибок	4. Введение регулярных сессий для анализа ошибок	
Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:		
А	Б	В
<i>Инструкция: Прочитайте текст и установите соответствие</i>		УК-2.Д.2.
Сопоставьте наименования элементов паспорта проекта и описание этих элементов.		

<p>К каждой позиции в левом столбце подберите соответствующую позицию в правом столбце:</p>			
Наименования элементов паспорта проектов		Описание элементов паспорта проектов	
А. Описание проекта		1. Краткое изложение содержания и задач проекта	
Б. Сроки реализации		2. Периоды, в течение которых проект будет выполняться	
В. Ресурсы и бюджет		3. Финансовые и материальные средства, необходимые для проекта	
Г. Цели проекта		4. Конкретные цели, которых должен достичь проект	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:			
А	Б	В	Г

<p>5. Задание открытого типа с развернутым ответом</p> <p>Инструкция</p> <p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.</p> <p>Текст задания</p> <p>Управление коммуникациями является одной из ключевых функций руководителя проекта. По данным исследований, руководители проектов тратят до 90% своего времени на общение с командой, заказчиком, спонсором и другими заинтересованными сторонами. Эффективность коммуникаций напрямую влияет на успех или провал проекта.</p> <p>Вопрос:</p> <p>Раскройте содержание процесса «Управление коммуникациями проекта». Опишите основные инструменты и методы планирования коммуникаций в проекте. Какие барьеры в коммуникациях чаще всего возникают в проектной команде и как руководитель проекта может их преодолеть?</p>		<p>ОПК-2.3.1</p> <p>ОПК-2.У.1</p> <p>ОПК-2.В.1</p>
--	--	--

<p><i>Инструкция: Прочитайте текст и установите соответствие</i></p> <p>Сопоставьте действия по работе с заинтересованными сторонами в рамках проектной деятельности и социальный контекст.</p> <p><i>К каждой позиции в левом столбце подберите соответствующую позицию в правом столбце:</i></p>		<p>УК-1.Д.3.</p> <p>УК-2.Д.3</p> <p>УК-1.Д.2.</p>								
Социальный контекст	Действия по работе с заинтересованными сторонами в рамках проектной деятельности									
А. Учет культурных и этнических особенностей	1. Изучение культурных традиций и обычаев района реализации проекта									
Б. Оценка социально-экономических условий	2. Организация встреч с представителями местного самоуправления									
В. Анализ потребностей и ожиданий местного сообщества	3. Проведение опросов и интервью для выявления мнений жителей									
Г. Взаимодействие с местными властями и НКО	4. Оценка уровня доходов и занятости населения									
<p>Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:</p> <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		А	Б	В	Г					
А	Б	В	Г							

Примечание: система оценивания тестовых заданий:

Оценка тестовых заданий балльная шкала	Характеристика заданий
Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом/ неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.	1 тип) Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора считается верным, если правильно указана цифра и приведены конкретные аргументы, используемые при выборе ответа. Задание с выбором одного верного ответа из предложенных считается верным, если правильно указана цифра
Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует 0 баллов.	2 тип) Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора считается верным, если правильно указаны цифры и приведены конкретные аргументы, используемые при выборе ответов.

Оценка тестовых заданий балльная шкала	Характеристика заданий
	Задание с выбором нескольких верных ответов из предложенных считается верным, если правильно указаны цифры
«Полное совпадение с верным ответом оценивается 1баллом, неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов»	3 тип) Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого столбца)
«Полное совпадение с верным ответом оценивается 1баллом, если допущены ошибки или ответ отсутствует – 0 баллов.»	4 тип) Задание закрытого типа на установление последовательности считается верным, если правильно указана вся последовательность цифр.
«Правильный ответ за задание оценивается в 3 балла, если допущена одна ошибка \ неточность \ ответ правильный, но не полный - 1 балл, если допущено более 1 ошибки \ ответ неправильный \ ответ отсутствует – 0 баллов».	5 тип) Задание открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталонным по содержанию и полноте.

Перечень тем контрольных работ по дисциплине обучающихся заочной формы обучения, представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Перечень контрольных работ

№ п/п	Перечень контрольных работ
1	Выработка гипотезы проектного решения и ее проверка
2	Результаты и оценка проектной деятельности
3	Виды грантовой и финансовой поддержки проектной деятельности
4	Особенности социально-ориентированного проектирования
5	Планирование социального проекта
6	Классические подходы управления проектом
7	Системный анализ и проектирование структуры проекта
8	Цели и содержание проекта
9	Принципы построения дерева проблем и дерева целей
10	Методы и средства управления проектом на всех стадиях от инициации до закрытия

10.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов, характеризующих этапы формирования компетенций, содержатся в локальных нормативных актах ГУАП, регламентирующих порядок и процедуру

проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ГУАП.

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
(Ниже приводятся рекомендации по составлению данного раздела)

11.1. Методические указания для обучающихся по освоению лекционного материала (предусмотрено учебным планом по данной дисциплине).

Основное назначение лекционного материала – логически стройное, системное, глубокое и ясное изложение учебного материала. Назначение современной лекции в рамках дисциплины не в том, чтобы получить всю информацию по теме, а в освоении фундаментальных проблем дисциплины, методов научного познания, новейших достижений научной мысли. В учебном процессе лекция выполняет методологическую, организационную и информационную функции. Лекция раскрывает понятийный аппарат конкретной области знания, её проблемы, дает цельное представление о дисциплине, показывает взаимосвязь с другими дисциплинами.

Планируемые результаты при освоении обучающимися лекционного материала:

- получение современных, целостных, взаимосвязанных знаний, уровень которых определяется целевой установкой к каждой конкретной теме;
- получение опыта творческой работы совместно с преподавателем;
- развитие профессионально-деловых качеств, любви к предмету и самостоятельного творческого мышления.
- появление необходимого интереса, необходимого для самостоятельной работы;
- получение знаний о современном уровне развития науки и техники и о прогнозе их развития на ближайшие годы;
- научиться методически обрабатывать материал (выделять главные мысли и положения, приходить к конкретным выводам, повторять их в различных формулировках);
- получение точного понимания всех необходимых терминов и понятий.

Лекционный материал может сопровождаться демонстрацией слайдов и использованием раздаточного материала при проведении коротких дискуссий об особенностях применения отдельных тематик по дисциплине.

Структура предоставления лекционного материала:

- постановка задачи;
- основные сведения по теме лекции;
- чтение лекций с разбором конкретных ситуаций;
- короткие дискуссии по теме лекции
- предоставление перечня источников и информационных ресурсов по теме лекции.

11.2. Методические указания для обучающихся по прохождению практических занятий (если предусмотрено учебным планом по данной дисциплине)

Практическое занятие является одной из основных форм организации учебного процесса, заключающаяся в выполнении обучающимися под руководством преподавателя комплекса учебных заданий с целью усвоения научно-теоретических основ учебной дисциплины, приобретения умений и навыков, опыта творческой деятельности.

Целью практического занятия для обучающегося является привитие обучающимся умений и навыков практической деятельности по изучаемой дисциплине.

Планируемые результаты при освоении обучающимися практических занятий:

- закрепление, углубление, расширение и детализация знаний при решении конкретных задач;
- развитие познавательных способностей, самостоятельности мышления, творческой активности;

- овладение новыми методами и методиками изучения конкретной учебной дисциплины;
- выработка способности логического осмысления полученных знаний для выполнения заданий;
- обеспечение рационального сочетания коллективной и индивидуальной форм обучения.

Требования к проведению практических занятий

- преподаватель заранее знакомит обучающихся с темами практических занятий;
- обучающиеся самостоятельно готовятся к различным формам практических занятий;
- в ходе занятий обучающиеся учатся выстраивать логические цепочки и формулировать выводы;
- обязательным компонентом практических занятий является презентация рефератов, подготовленных обучающимися в ходе самостоятельной работы.

11.3. Методические указания для обучающихся по прохождению самостоятельной работы

В ходе выполнения самостоятельной работы, обучающийся выполняет работу по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

Для обучающихся по заочной форме обучения выполнение контрольных работ является элементом текущего контроля успеваемости и самостоятельной работы

В процессе выполнения самостоятельной работы у обучающегося формируется целесообразное планирование рабочего времени, которое позволяет ему развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, помогает получить навыки повышения профессионального уровня.

Методическими материалами, направляющими самостоятельную работу обучающихся являются:

- учебно-методический материал по дисциплине;
- методические указания по выполнению контрольных работ (для обучающихся по заочной форме обучения).

11.4. Методические указания для обучающихся по прохождению текущего контроля успеваемости.

Текущий контроль успеваемости предусматривает контроль качества знаний обучающихся, осуществляемого в течение семестра с целью оценивания хода освоения дисциплины.

Текущий контроль осуществляется по усмотрению преподавателя в рабочем порядке на практических (семинарских) занятиях. Формой текущего контроля могут быть устный опрос, проверка домашнего задания, контрольная работа, отчет по сделанному докладу, написание реферата, эссе, подготовка презентации по теме занятия, реферирование первоисточников и др.

В течение семестра преподаватель может назначать дополнительные задания по темам лекций, которые требуют от обучающегося выполнения самостоятельной работы и загрузки отчетных материалов в ЭИОС ГУАП.

Оценка текущих знаний может осуществляться либо в рейтинговых баллах, либо по пятибалльной системе в соответствии с Таблицей 14. Порогом прохождения текущего контроля успеваемости считается принятые преподавателем задания в объеме не менее 51% от назначенных заданий в течение семестра. Если минимальный порог не был

достигнут обучающимся, то преподаватель может выдать дополнительный вопрос по темам лекций или тестовое задание из Таблицы 18.

11.5. Методические указания для обучающихся по прохождению промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся предусматривает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Она включает в себя:

- зачет – это форма оценки знаний, полученных обучающимся в ходе изучения учебной дисциплины в целом или промежуточная (по окончании семестра) оценка знаний обучающимся по отдельным разделам дисциплины с аттестационной оценкой «зачтено» или «не зачтено».

Система оценок при проведении промежуточной аттестации осуществляется в соответствии с требованиями Положений «О текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов ГУАП, обучающихся по программам высшего образования» и «О модульно-рейтинговой системе оценки качества учебной работы студентов в ГУАП».

Лист внесения изменений в рабочую программу дисциплины

Дата внесения изменений и дополнений. Подпись внесшего изменения	Содержание изменений и дополнений	Дата и № протокола заседания кафедры	Подпись зав. кафедрой